

# С НОВЫМ ГОДОМ!



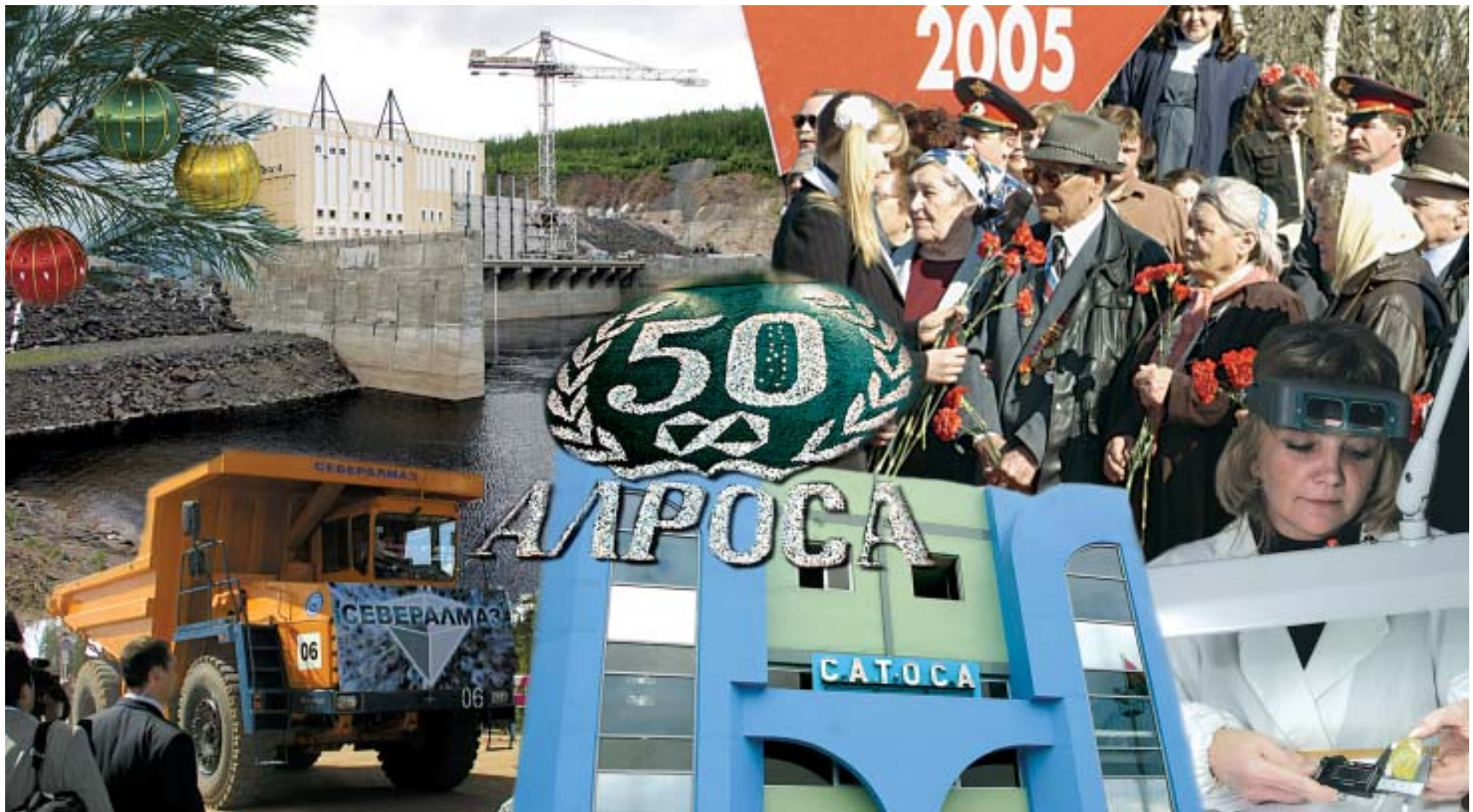
В Е С Т Н И К

# АЛРОСА

№12 (113)  
ДЕКАБРЬ 2005

ИЗДАНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ «АЛРОСА»

В 2005 году  
компания реализует  
основной продукции  
почти на 3 млрд.  
долл. США,  
получит более  
500 млн. долл.  
чистой прибыли



## Уважаемые друзья!

Завершается 2005 год. Для компании "АЛРОСА" он был знаменательным – мы отметили полувековой юбилей столицы алмазного края города Мирный и алмазодобывающей промышленности России. Праздничные мероприятия, которые прошли в Удачном и Айхале, Мирном и Москве, еще раз продемонстрировали сплоченность нашего многотысячного коллектива, его верность традициям первопроходцев, готовность всех подразделений и предприятий группы "АЛРОСА" решать новые задачи.

Уходящий год для компании "АЛРОСА" был успешным. По предварительным данным, подразделения основного производства справились с планом горных работ, планом по выпуску товарной продукции. Ожидается, что добыча алмазов по итогам года составит 2 млрд. 238 млн. долл. США, а производство бриллиантов – 142,6 млн. долл. США. Всего будет реализовано алмазной продукции на 2 млрд. 831 млн. долл. США. Ожидаемая чистая прибыль составит около 15 млрд. рублей.

Выполнены годовые задания в области капитального строительства объектов сырьевой базы, план геологоразведочных работ. Финансирование геологоразведки за счет средств АК "АЛРОСА" увеличилось по сравнению с 2004 годом и составило 1 млрд. 886 млн. рублей. Решены важные

задачи в области технического перевооружения.

Примечательной чертой юбилейного года стала масштабная программа строительства объектов социально-культурного назначения. Всего на эти цели в 2005 году было направлено 1 млрд. 745,8 млн. рублей.

Финансовая устойчивость компании в результате мер по реструктуризации и сокращению долга возросла. Международный авторитет компании, подтвержденный рейтингами специализированных агентств, укрепился.

В июне 2005 года на крупнейшем в Европе алмазном месторождении имени М.В. Ломоносова введена в эксплуатацию горно-обогатительная фабрика №1. Дочернее предприятие компании ОАО "Севералмаз" начало промышленную добычу беломорских алмазов.

В ноябре 2005 года в Республике Ангола введена в строй вторая очередь горно-рудного общества "Катока" – нашего совместного предприятия с правительством этой страны. Здесь предполагается достичь объемов обработки руды примерно 8-9 млн. тонн в год, получать ежегодно доход 400-450 млн. долл. США.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что целевые задачи, поставленные перед правлением акционеров компании, собранием хозяйственного актива, выполнены.

В будущем году перед АК "АЛРОСА" стоят не менее серьезные задачи. Необ-

ходимо выполнить все планы, связанные со строительством стратегических для компании объектов сырьевой базы – подземных рудников "Мир" и "Удачный". Другим важнейшим направлением является интенсификация геологоразведочных работ, поиск новых кимберлитовых трубок промышленного значения в Республике Саха (Якутия), в других регионах России и за рубежом. В 2006 году предстоит реализация комплекса мер по повышению эффективности сбытовой политики, реформированию системы жилищно-коммунального хозяйства, внедрению целевых программ в рамках новой концепции жилищной политики в АК "АЛРОСА".

"АЛРОСА" должна расширять географию своей деятельности. Новые проекты в Республике Саха (Якутия), на Северо-западе России, в африканских странах, Канаде и других регионах мира позволят компании значительно усилить влияние на рынке алмазного сырья.

В последние годы руководством страны предпринят ряд шагов, направленных на либерализацию законодательства, регулирующего деятельность алмазобриллиантового комплекса. Указом Президента России предоставлено право раскрывать сведения о запасах, добыче, реализации природных алмазов, которые ранее были отнесены к государственной тайне. Эта и другие меры имеют большое значение для развития нашей компании, которая получает возможность динамично

развиваться, используя свои конкурентные преимущества.

АК "АЛРОСА" стремится к превращению в государственную горнорудную компанию национального масштаба. Компания наряду с развитием добычи алмазов может эффективно реализовывать государственную политику в разработке иных полезных ископаемых на территории России и за ее пределами – благодаря надежной минерально-сырьевой базе, государственному контролю, значительным финансовым и производственным возможностям, мощной геологоразведке, многолетнему опыту горнодобывающего производства, в том числе в зарубежных странах, значительному научно-исследовательскому потенциалу.

Уверен, что компания способна обеспечить ведущие позиции России на мировом рынке алмазов, гарантировать сохранение этого лидерства на ближайшие десятилетия.

От имени правления компании благодарю всех работников за самоотверженный труд, добросовестное отношение к делу.

**Поздравляю всех вас  
с наступающим Новым годом  
и Рождеством!  
Желаю счастья, здоровья,  
семейного благополучия!**

**Александр НИЧИПОРУК,  
президент АК "АЛРОСА"**



# Главные принципы — эффективность и социальная ответственность

Уважаемый Полномочный представитель, уважаемый Президент Республики Саха (Якутия), уважаемые депутаты, коллеги!

Компания "АЛРОСА", имея государственный статус — в капитале компании государство имеет 77 % акций — играет очень активную роль в социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия) и, в частности, Мирнинского района. Совместно с республикой акционерной компанией были приняты решения, которые позволили смягчить переход к рыночным условиям в жилищно-коммунальной сфере и других областях.

В условиях Крайнего Севера жизнь нелегкая: и жить трудно, и работать тяжело. Экологическая ситуация не всегда благоприятна. Мы со своей стороны делаем все, чтобы были созданы благоприятные условия для работы и жизни. Это необходимо, иначе трудно привлечь сюда работников. И мы испытываем глубокую признательность к тем, кто проработал здесь долгие годы. Поэтому социальная, жилищная политика направлены на то, чтобы смягчить эти достаточно жесткие условия. Отсюда и переходный период для проведения реформы жилищно-коммунального хозяйства, и льготные финансовые условия, которые мы создаем. В целом, совместно с Республикой Саха (Якутия) и Мирнинским районом, компания с этими проблемами справляется.

В настоящий момент основные задачи компании в силу ее государственной направленности заключаются в том, чтобы быть прибыльной и эффективной. Именно поэтому мы имеем возможность поддерживать на должном уровне социальные условия. Компания и впредь будет нести серьезную социальную нагрузку. Сегодня это является важным элементом государственной политики — Президент Российской Федерации требует, чтобы крупные предприятия несли социальную ответственность.

"АЛРОСА" успешно завершает 2005 год. Мы выполнили плановые задачи, поставленные акционерами. В целом компания реализует на 2,8 млрд. долларов США готовой продукции. По расчетам мы получим рекордную для нас прибыль — около 15 млрд. рублей, или более 500 млн. долл. США. Мы выполнили все задачи по плановым показателям отдельных горно-обогатительных комбинатов. Наши резервы алмазов не снизились. Мы повышаем их ликвидность, это камни, которые пользуются наиболее высоким спросом. Это серьезный потенциал и резерв для дальнейшего развития. Компания действительно укрепила свое финансовое и экономическое положение, успешно выполняет программу снижения долговой нагрузки. При этом мы продолжаем вкладывать серьезные инвестиции в сырьевые стройки, в энергетические объекты. И мы делаем это за счет собственных средств.



Выполнены планы по строительству социальных объектов, которые компания планировала к 50-летию алмазодобывающей промышленности. Введены в строй прекрасные сооружения в Мирном, Айхале, Удачном, Ленске. Такая социальная политика будет продолжаться. У нас сейчас стабильный коллектив и высокая оплата труда. Я думаю, со средней зарплатой порядка 28,8 тыс. рублей мы занимаем почетное второе место среди горных предприятий России. На следующий год мы ставим задачу повысить зарплату до 31 тыс. рублей. В Российской Федерации это существенная зарплата. Такой комплексный подход позволяет нам продвигаться вперед и сохранять кадровый потенциал.

Хотел бы сказать об основных задачах, которые мы уже сейчас начинаем решать и которые будут для нас важны в течение последующих лет.

Во-первых, это улучшение долгосрочных экономических показателей. В течение ряда лет себестоимость нашей продукции росла опережающими темпами, эффективность падала, и нам нужно было исправить ситуацию коренным образом. В связи с этим

был подготовлен прогноз развития компании до 2015 года. Его основное содержание: все основные результаты деятельности компании — добыча алмазов, эффективность работы, прибыльность, снижение издержек, снижение задолженности — должны быть, как минимум, стабильными. Начиная с 2006 года компания выходит на стабильный уровень добычи до 2015 года, без ввода дополнительных мощностей, кроме тех, которые сейчас запланированы к вводу. Главное, чтобы экономика и социально-экономическое развитие соответствовали этой стабильности.

Институт "Якутнпроалмаз" и плановые службы АК "АЛРОСА" нашли оптимальный вариант развития. Начиная с 2006 года, развитие компании пойдет строго в соответствии с этими целевыми установками. В начале следующего года мы подготовим пятилетний план. Правление компании представит его Наблюдательному совету. В этом документе все основные показатели долгосрочного плана будут конкретизированы.

Следующая, крайне важная для компании задача — подготовка к расширению минерально-сырьевой базы. Если мы достигли стабильности, это не означает, что мы должны остановиться. Совместно с республикой мы обсуждаем и уже подготовили предложения по активизации геологоразведочных работ на территории Якутии. Далее речь идет о расширении нашего участия в поисках алмазов на Северо-западе России, в Архангельской и Ленинградской областях, в Карелии, где мы приобрели восемь дополнительных участков. Мы сейчас начинаем активно развивать там геологоразведку. Возможно будем делать это и совместно с крупнейшими зарубежными алмазодобывающими компаниями.

Закончены переговоры в Анголе о создании совместной с правительством этой страны геологоразведочной экспедиции, которая будет действовать на всей территории Анголы. При общем понимании и принципиальном согласии ангольской стороны ведем переговоры по приобретению в Анголе пяти важнейших участков, где существует от пяти до пятнадцати исследованных трубок. Количество обнаруженных трубок значительно превышает число исследованных. Совместно с одной из канадских геологоразведочных фирм мы выходим на перспективный участок в 26 тыс. кв. км. в Канаде.

Все это является заделом на будущее. Думаю, что в ближайшие годы мы получим дополнительные к нашим сырьевым объектам на территории Якутии, в Анголе, Архангельской области.

Основной задачей остается строительство подземных рудников. Мы продолжим за счет собственных средств компании, не прибегая к займам, строительство подземных рудников "Удачный" и "Мир". Seriously работаем

над технологическими решениями и экономическими показателями рудника "Айхал". Полагаю, в ближайшее время такие решения будут найдены. В настоящее время на этом месторождении ведется опытная подземная разработка.

Несколько дней назад было принято принципиальное решение о начале проектирования нового подземного рудника для двух трубок Накынского рудного поля — "Ботубинской" и "Нюрбинской". Это важное решение, потому что приступить к строительству рудника мы должны вовремя.

Для компании очень важна выработка единой энергетической политики. У нас много источников электрической и тепловой энергии. Совместно с республикой, "Якутскэнерго", РАО "ЕЭС России" мы обязаны найти наиболее оптимальный, сбалансированный путь использования существующих энергетических мощностей в регионе. Думаю, в самое ближайшее время мы найдем эти решения.

Принципиально важной для компании является диверсификация деятельности. Совместно с руководством Республики Саха (Якутия) мы нашли точки приложения сил на таких направлениях, как газодобывающая и угольная отрасли. Таким образом, у нас открывается возможность расширить спектр своей деятельности, повысить стабильность, обеспечить перспективу развития. Стать государственной горнорудной компанией, имеющей стратегическое значение для России.

Не менее важное направление — совершенствование сбытовой политики. За последние два года в условиях благоприятного рынка нам удалось увеличить эффективность продаж на 45%, а по отдельным позициям даже на 50%. Мы научились продавать сырье не только "Де Бирс", который являлся нашим проводником на рынке, — теперь мы и сами можем торговать. В условиях, когда Европейская комиссия требует от нас сокращения работы с "Де Бирс", мы уже можем сказать: мы готовы к работе с ведущими мировыми покупателями алмазов.

Мы ищем новые подходы к реализации социальной политики, в том числе жилищной. Компания разработала и будет вводить в действие систему кредитования работников для приобретения ими квартир. В условиях, когда компания продолжает строительство — на будущий год мы запланировали выделить 350 млн. руб. на строительство жилья, — когда много пустующих квартир, мы готовим такую кредитную схему, чтобы молодые специалисты могли сразу получить жилье, а через 3-4 года, после выплаты кредита, приобрести его в собственность. Для этого мы используем и рыночные механизмы, и наши финансовые возможности.

Об экологической ситуации. Мы осознаем уровень воздействия алмазодобывающей промышленности на природную среду. Мы решили ежегодно, начиная с 2006 года, готовить экологический аудит — по самым строгим международным стандартам. Будем его обнародовать, потом открыто обсуждать с общественностью. Я думаю, это правильно, потому что природная среда во многом невосполнима. Там же, где мы можем смягчить воздействие на природу, мы будем выполнять комплексные экологические программы.

Таковы в целом наши задачи. Они решаются не за один год, но они выполнимы в рамках долгосрочной политики. Мы чувствуем себя уверенно, и знаем, что у компании "АЛРОСА" есть длительные перспективы развития.

**Выступление  
президента АК  
"АЛРОСА"  
А. Ничипорука  
1 декабря 2005 года  
на совещании  
в Мирном под  
председательством  
Полномочного  
представителя  
Президента РФ  
в Дальневосточном  
федеральном округе  
К. Исхакова**



**Председатель Комитета Госдумы по природным ресурсам и природопользованию Наталья Комарова:** ...Такие стратегические и крупные в своих

отраслях компании, как "Газпром", "АЛРОСА", "Роснефть", должны управляться исключительно государством. Федеральное правительство работает в интересах всего российского общества, а это значит, что именно в его руках должны быть сосредоточены все управленческие вопросы. Возможно, через какое-то время, когда ситуация изменится, государство может и уменьшить свое влияние в данных компаниях. Но сегодня, когда сложилась благоприятная ситуация на рынках нефти, газа, алмазов, и государство имеет максимальный доход, мы все заинтересованы в сохранении госконтроля.

Главный и основной принцип государственного подхода в отношении крупных недропользователей заключается в принципе – не навреди. Например, "АЛРОСА" вкладывает свои собственные средства в геологоразведку, тем самым ведет работу по расширению минерально-сырьевой базы России, в новые технологии добычи алмазов. То есть ей не нужна государственная помощь ни со стороны федерального центра, ни со стороны субъекта Федерации. Этой компании просто не надо мешать вести свой прибыльный бизнес.



**Председатель Комитета Госдумы по проблемам Севера и Дальнего Востока Валентина Пивненко:** ...В российской экономике есть стратегические отрасли и стратегические предприятия, к

ним, безусловно, относится наша российская алмазная промышленность в лице компании "АЛРОСА". В этих отраслях, равно как и в этой компании, роль государства должна быть доминирующей. Если работаешь на всех, на все общество, то и спрос с тебя не местечковый, а общероссийский.

Северные территории очень сильно зависят от крупных компаний, я это знаю не понаслышке. И назовите мне хоть один регион, где из-за действий федерального правительства ухудшилась социально-экономическая ситуация. Да, порой здесь, даже среди коллег в Госдуме, мы не находим понимания по северной проблематике. Но если мы говорим о развитии регионов, в том числе северных, в контексте общероссийского развития, то узкоместные интересы должны уйти на второй план.



**Председатель Комитета Госдумы по конституционному законодательству и государственному строительству Владимир Плигин:** ...Безусловно, компания "АЛРОСА" – достояние всей

России, мы все заинтересованы в ее поступательном развитии. Для Якутии "АЛРОСА" – бюджетообразующее предприятие, а это значит, что ваша республика в первую очередь, как ни один другой регион России, должна быть заинтересована в развитии этой компании. Для любого региона самое важное – это сохранение и приумножение новых рабочих мест, это поступление реальных доходов в местный бюджет, это, в конце концов, общая стабильная социально-экономическая ситуация.

Другое дело, если предприятия под диктовку федерального центра



Здание Государственной Думы России

## Депутаты Госдумы России: "Интересы Якутии не пострадают в процессе преобразований "АЛРОСА"

начинают сокращать какие-то социальные программы в вашем регионе – тогда надо реагировать. Но, насколько я знаю, "АЛРОСА" в Республике Саха (Якутия) ничего не сокращает, не уменьшает, поэтому я и не понимаю обеспокоенности. Нет у этого беспокойства основания. Нельзя стратегический бизнес, имеющий важное российское и мировое значение, переводить в узкорегиональный контекст.



**Председатель Комитета Госдумы по собственности Виктор Плещачевский:** ...Президент не говорил о беспепелляционном увеличении миссии государства в регулировании предпринимательской

деятельности, проникновении государства в имущественную сферу. Он говорил о стратегических предприятиях. Относительно всех остальных действуют принципы либеральной экономики. Это мы видим в либерализации "Газпрома". Мы видим децентрализацию российской энергетики. Готовится децентрализация "Российских Железных Дорог". Готовится создание "Росэнергоатома" в форме унитарного предприятия, которое будет постепенно превращаться в акционерное общество. Фактически все "причальные стенки" государства переходят в правовую форму, которая носит частный характер.

Другой вопрос: что относить к

**В эфире телерадиокомпании "Алмазный край" (г. Мирный) были показаны интервью с пятью председателями комитетов Государственной Думы. В ходе этих встреч главный редактор ТРК "Алмазный край" Юрий Пронько задавал собеседникам одни и те же вопросы: "Как вы оцениваете намерение правительства России довести свою долю в АК "АЛРОСА" до контрольной и трансформировать ее в открытое акционерное общество?", "Есть ли основания для беспокойства, которое жители Якутии испытывают в этой связи?"**

стратегическим предприятиям? Ныне действующий закон о приватизации фактически установил переход от революционной приватизации к эволюционной. Общий порядок приватизации находится в ведении правительства, стратегические предприятия – компетенция президента. Он, как гарант Конституции, стабильности, решает, какое предприятие является стратегическим, будет оно приватизировано или нет.

Я не берусь определять: относится "АЛРОСА" к стратегическим предприятиям или нет. Думаю, это президент решит сам. Если правительство принимает решение о выкупе дополнительной доли акций, установлении контроля над компанией, то в общем смысле это укладывается в логику того, что я сказал. "АЛРОСА" – единственная такая компания по масштабам, и алмазы – бюджетообразующий товар. Наверное, регион интересуется не столько факт нахождения "АЛРОСА" на его территории, а насколько компания наполняет местный бюджет. Компания находится на территории Якутии, платит туда налоги. Имущественный комплекс находится на территории Якутии. Он является объектом налогообложения. Поэтому не стоит сегодня предпринимать дополнительные телодвижения, чтобы компания испытывала давление. Хозяйствующий субъект должен спокойно работать и обязан платить налоги туда, куда указано законом. Комитет ГД по собственности вместе с Ми-

нэкономразвития заканчивают разработку концепции корпоративного права, где восстановлены и стимулы и приоритеты, существующие в западном праве, но с поправкой на российские реалии. И в этом случае форма открытого акционерного общества подошла бы "АЛРОСА" больше.

Якутия или какой-либо другой субъект Федерации не заинтересованы в каком-то конкретном предприятии, они должны быть заинтересованы в бизнесе на его территории. Какие интересы местного бюджета могут быть нарушены, если компания будет открытой – не знаю. Если акции купят москвичи или иностранцы – в чем здесь проблема? Они что, унесут это предприятие с собой? Унесут земли, на которых расположено это предприятие? Унесут производственные объекты, являющиеся объектом налогообложения? Нет! Задача региона – поддерживать занятость населения, поддерживать посылно экономическую эффективность субъектов.



**Председатель Комитета Госдумы по местному самоуправлению Владимир Мокрый:** ...Ресурсное, а значит и валютное обеспечение интересов госу-

дарства – это не миф, это жесткая современная реальность. Государство имеет полное право требовать от всех крупных стратегических компаний прозрачности как во внутренней, так и во внешней деятельности. В таких отраслях, как нефтегазовый комплекс, алмазный бизнес сосредоточены геостратегические интересы всего российского государства, а не отдельных территорий, а это значит, что и контроль должен быть общероссийским.

Якутия, я знаю, очень сильно завязана на "АЛРОСА", и, по моим сведениям, эта крупнейшая российская компания выполняет сполна все свои обязательства перед Республикой Саха (Якутия), перед всем регионом. Но в Якутии должны понять: бизнес "АЛРОСА" – это не местечковый интерес, и это может быть даже не столько российский бизнес, сколько наше влияние в мире. "Газпром" в своем сегменте мирового рынка, "АЛРОСА" в своем, нефтяные компании... отстаивают интересы всей страны на своем направлении.

Было время в нашем государстве, когда мы призывали регионы – "берите столько свободы, сколько хотите". Сейчас российское государство занимается тем, что собирает свои земли, определяет стратегические направления в развитии собственной экономики. Для многих имена Кудрина и Грефа стали именами нарицательными, но именно эти люди создают в экономике такой статус-кво, который позволил бы нам сохранить и развить для будущих поколений основные отрасли отечественной экономики. И еще один момент, который я хотел бы обозначить. Когда говорится о развитии конкретного региона, часто можно услышать мнение: "Нас прижимают". Но когда начинаешь говорить о том, что политика в области экономического развития определяется Президентом России Владимиром Путиным, тогда риторика резко меняется. Во взаимоотношениях федерального центра – а это конкретные люди, многие из них приехали из регионов и работают в федеральном правительстве – и субъектов Федерации, равно как и в случае с муниципальными образованияами, не должно быть непонимания, двойных стандартов.



# Второй ангольский рубеж



А. Ничипорук знакомится с первичной сортировкой алмазов



Президент Анголы Жозе Эдуарду душ Сантуш на смотровой площадке карьера

В церемонии открытия фабрики принял участие президент Анголы Жозе Эдуарду душ Сантуш. На мероприятие была приглашена делегация АК "АЛРОСА" во главе с президентом компании Александром Ничипорук. В состав делегации входили первый вице-президент – исполнительный директор Петр Глаголев, вице-президенты Валентина Потрубейко и Юрий Ионов, директора Удачинского и Айхальского ГОКов Юрий Петров и Семен Пономарев, ряд других руководителей и специалистов компании.

В аэропорту Суаримо и в поселке алмазодобытчиков их встречали руководители ГРО "Катока", представители местной власти, деловые партнеры.

Пуск был приурочен к 30-летию независимости Республики Ангола, которое в стране отметили накануне. Поэтому атмосфера большого государственного праздника – теперь еще и с экономической составляющей – присутствовала во всем: в оформлении пусковых объектов – обогатительного модуля и административно-бытового корпуса второй очереди, в ярких, с национальным колоритом, одеждах хозяев, в присутствии массы журналистов (их было более 30 человек) и, наконец, в участии самого высокого офици-

ального лица – президента страны.

Сначала гости осмотрели карьер "Катока". Перспективы развития предприятия многообещающие. Предполагается достичь объемов обработки руды примерно 8-9 млн. тонн в год, получать ежегодно доход 400-450 млн. долларов. Предполагаемый срок функционирования предприятия – с учетом нынешних запасов руды, разведанных до глубины 400 м, – 30 лет, до глубины 600 метров – 40 лет.

Параллельно с вовлечением в эксплуатацию глубинных запасов сырья, ГРО "Катока" осуществляет геологоразведочные работы на принадлежащей обществу концессионной площадке, ищет новые кимберлитовые трубы.

В целом ориентировочно, в зависимости от мировой конъюнктуры и эксплуатационных затрат, "АЛРОСА" может получить доход от обработки месторождения от 700 до 900 млн. долл. США. Компания и ее дочерние предприятия также получают косвенную прибыль от выполнения проектных работ, поставок материально-технических ресурсов и оказания технического содействия.

...После церемонии открытия и недолгих приветственных речей официальные лица Анголы и гости

**18 ноября в ангольской провинции Лунда Сул, давно уже ставшей такой же алмазной провинцией для Анголы, как Западная Якутия для России, состоялось открытие второй очереди горнорудного общества (ГРО) "Катока".**

Фабрику пускали под звуки барабанов



церемонии смогли внимательно ознакомиться с технологическим процессом на новом обогатительном предприятии. Известно, что, как и первая, вторая очередь строилась на алросовских технологиях, с использованием отечественного оборудования. И конечно, с участием наших специалистов. "АЛРОСА" в ГРО принадлежит 32,8% акций.

Мощность второй очереди по переработке руды – 4 млн. тонн в год, что увеличивает мощность ГРО вдвое – до 7,5 млн. тонн руды в год с перспективой выхода на переработку в 8-9 млн. тонн в год. После ввода второй очереди доход ГРО от реализации алмазов составит около 400 млн. долл. Уже сегодня "Катока" занимает 3% мирового рынка алмазов.

В ГРО "Катока" заняты 3161 работник, в том числе 200 специалистов из АК "АЛРОСА".

Было приятно понимать, как высоко ценят ангольцы участие нашей компании в этом проекте. Несмотря на то, что финансирование строительства второй очереди производилось из собственных средств ГРО, без вливаний от "АЛРОСА", без наших российских специалистов здесь ни карата добыто бы не было. При этом большая выгода и для "АЛРОСА" – за семь лет ГРО рассчиталось с нашей компанией по полученным

финансовым и товарным кредитам (а это 70 млн. долл. США). Всего на сегодняшний день компания получила от ГРО 126,9 млн. долл. в виде возврата займов и дивидендов.

День 18 ноября 2005 года был многообещающим для экономики Анголы. Надо признать, здесь с компанией "АЛРОСА" связывают самые надежные перспективы. Ведь впереди еще есть строящаяся ГЭС на реке Шикапа, впереди официальное открытие ГРО "Камачия-Камажику", которое тоже уже дает алмазы. Так что ангольское будущее "АЛРОСА" – твердо и многообещающе.

Члены нашей делегации, кстати, не удержались и заехали на строящуюся ГЭС. Общая стоимость проекта – около 70 млн. долл. 80% производимой электроэнергии будут потреблять ГРО "Катока" и "Камачия-Камажику", остальное будет использоваться на нужды населения провинции. Пока трудно поверить, что менее чем через год здесь планируют ввести в строй первый агрегат. А вспомните нашу Светлинскую ГЭС – кто верил, что этот долготрой завершится? Специалисты "АЛРОСА" "Внешстрой" и АО "Гидрошикапа" уверили нас, что все будет в порядке.

Обогатительный комплекс второй очереди



**Б. ЮРЬЕВ**  
Фото автора



# Правила игры – переработать!

**В Москве состоялся третий съезд горнопромышленников России. Итогом съезда стало обращение участников к Президенту, Правительству и Федеральному Собранию Российской Федерации. Основным пунктом данного обращения стало требование переработать проект закона "О недрах".**

Для компании "АЛРОСА" съезд горнопромышленников – важный форум. В президиуме съезда компанию и алмазодобывающую отрасль представлял президент "АЛРОСА" Александр Ничипорук, присутствовали сотрудники компании, ее филиалов.

Данная ассамблея, проходившая под лозунгом "Богатство недр – на процветание России", собрала представителей власти федерального и регионального уровней, церкви и более 400 делегатов горнодобывающей промышленности.

Собравшиеся весьма эмоционально обсуждали проблемы законо-

дательства. В частности представители власти и горняки не сошлись в форме выдачи прав на разработку месторождений. Чиновники продавливали конкурсы, а представители горнодобывающей промышленности ратовали за аукционы. Первые мотивировали выбор тем, что конкурсы – менее коррупционная форма, вторые аргументировали неприятие позиции чиновничества угрозой для национальной безопасности. Горняки говорили, что в итоге все останется транснациональным корпорациям. Несовершенный в этом плане закон "О недрах" горняцкое сообщество пред-

лагало заменить на кодекс "О недрах", прописывающий все необходимые нормативы и стандарты ведения геологоразведки и горного дела.

Из всех выступавших в итоге самой актуальной горняками была признана речь Председателя Совета Федерации Сергея Миронова на открытии съезда. Он огласил приветствие Президента России и в своем выступлении наиболее ярко и верно подчеркнул значимость горнопромышленного комплекса для страны.

Первой в своей речи С. Миронов обрисовал проблему нехватки долгосрочных инвестиций в горнодобывающую отрасль: "Возникает парадоксальная ситуация, когда минерально-сырьевой комплекс обеспечивает ежегодно приток в страну сотен миллиардов долларов, а средств на его развитие не хватает. Между тем, ресурсы для этого сегодня в стране есть. Значительные средства есть и у государства, и у отечественного бизнеса".

изменить не только структуру и доходность нашего экспорта, но и ускорить диверсификацию всей нашей промышленности".

Итогом всех дискуссий оказалось обращение к Президенту, Правительству и Федеральному Собранию Российской Федерации с требованием переработать проект закона "О недрах". Также было выработано решение съезда, в котором, в частности, отмечены следующие моменты. 2003 – 2005 годы оказались наиболее успешными для российской горной промышленности за последние 15 лет. Производство промышленной продукции, объем экспорта, финансовые результаты в сравнении с другими секторами промышленности улучшались опережающими темпами. Горнопромышленный комплекс вносит основной вклад в ускорение наращивания валютных резервов и создание страхового финансового фонда.

Вместе с тем, сегодняшнее относительно благополучие добывающих отраслей обеспечивается запасами месторождений, открытых в советский период. Начиная с 90-х годов происходит исчерпание минерально-сырьевой базы из-за недостаточных объемов работ по ее воспроизводству и нерационального использования полезных ископаемых.

Необходимо совершенствовать инвестиционную и инновационную политику. Минерально-сырьевой комплекс нуждается в увеличении инвестиций, в модернизации и техническом перевооружении материальной базы. На сегодняшний день около 90% наукоемких комплектующих горнодобывающей техники произведены за рубежом. В качестве первоочередной задачи представители горнодобывающей промышленности видят развитие сотрудничества и кооперации сырьевых отраслей и отечественного горного машиностроения.

Фото Ревоката КОЗЬМИНА

# Закон для развития

Вслед за бурным обсуждением закона "О недрах" на третьем съезде горнопромышленников России состоялись не менее активные слушания по либерализации рынка драгметаллов и драгкамней. Что неудивительно. Пока не принято новое законодательство о недропользовании, регламентирующее российский рынок на этапах поиска, разведки и добычи драгметаллов и драгкамней, основным регулирующим инструментом (помимо общегосударственных кодексов) является федеральный закон "О драгоценных металлах и драгоценных камнях".

Выступавшие на слушаниях представители бизнеса и власти признали положительное влияние, оказанное этим законом на создание современных условий деятельности в золотоплатиновой и алмазобриллиантовой отраслях. Рыночные отношения в этом секторе экономики продолжают набирать силу.

Вместе с тем, по мнению собравшихся, отдельные статьи закона необходимо привести в соответствие законодательным изменениям, произошедшим в последние годы и направленным на либерализацию отношений в сфере обращения драгметаллов и драгкамней. Это позволило бы придать развитию рынка дополнительный импульс, как того требует национальная экономика.

Для этого рекомендуется исключить госрегулирование в области использования и обращения драгоценных металлов и камней, осуществляемое посредством установления требований к учету, хранению, транспор-

тованию драгметаллов и драгкамней и отчетности о них.

Представлявшие алмазобриллиантовый комплекс России вице-президент компании "АЛРОСА" Юрий Дуденков и президент Ассоциации российских производителей бриллиантов Максим Шкадов были единогласны во мнении, что квотирование российского экспорта драгоценных камней должно быть отменено. На современном этапе сохранение количественных ограничений сдерживает развитие алмазодобывающей отрасли, наносит экономический ущерб государству, затрудняет подготовку к вступлению России в ВТО, приводит к серьезным потерям российских алмазодобывающих и гранильных организаций и снижает их конкурентоспособность на алмазном рынке. Квоты ведут к искусственному разделению внутреннего и внешнего рынков, невозможности полностью реализовать преимущества рыночной экономики и снижению эффективности продаж.

Серьезный экономический ущерб государству и российским алмазодобывающим и гранильным компаниям наносит излишнее администрирование, связанное с подготовкой и принятием решений правительства об установлении квот.

Должны быть подвергнуты изменению такие меры нетарифного регулирования как введение в сферу обращения терминов и определений: "алмазы, непригодные для изготовления ювелирных изделий", "алмазы, обработка которых экономически нецелесообразна на предприятиях гра-

**В Москве состоялись парламентские слушания "О законодательном обеспечении развития рынка драгоценных металлов и драгоценных камней в Российской Федерации".**



ночной промышленности РФ" и "уникальные камни".

Применение экономической основы определения пригодности алмаза для изготовления ювелирного изделия принципиально неверно. Камни на самом деле являются ювелирными по своим физическим характеристикам и из них можно изготавливать бриллианты, но по складывающимся экономическим (конъюнктурным) условиям некоторые из них пока невыгодно обрабатывать в России. Введением термина "алмазы, переработка которых на российских предприятиях нецелесообразна", правительство фактически взяло на себя функцию управления производством. Это новшество обернулось для добывающих и гранильных предприятий дополнительными материальными затратами на выделение и документальное оформление новой категории продукции, на сортировку и подготовку соответствующих сертификатов.

Подобная ситуация складывается

и с процедурой отнесения алмазов и бриллиантов к категории "уникальные камни". Существующие нормативы уже не отражают реалий, а документальное оформление, транспортировка, представление на оценку специальной комиссии этих камней выливается в серьезные суммы. Для смоленского "Кристалла" подобная процедура обходится в 100 тысяч долларов в год. Представьте, сколько теряет "АЛРОСА".

Контрольные функции государства должны быть сокращены. Основной задачей обновленного федерального закона должно быть законодательное обеспечение фискальных и надзорных функций государства на рынке драгметаллов и драгкамней. Сам же закон должен быть прямым действием и служить развитию отечественного производства.

Материалы страницы подготовил Денис ФРОЛОВ

Фото автора



# Что нам стоит "Мир" построить?



Одна из самых грандиозных строек компании – подземный "Мир". С чем завершают 2005 год строители, какие первоочередные задачи стоят на будущий год? На эти и другие вопросы отвечает начальник строящегося подземного рудника "Мир" Александр Луценко.

– Александр Юрьевич, остается совсем немного времени до Нового года. Как идут дела на проходке стволов?

– В клетьевом и скиповом стволах шахтерские бригады из Ростова и МШСУ пока идут в рамках намеченных планов. Единственное – в скиповом стволе надо будет приостановить проходку, подняться на уровень метегеро-ичерского водоносного горизонта (подземной реки) чтобы произвести тампонаж 250-метрового промежутка. Закачать под тубинговое крепление стен ствола тампонажный раствор, так как после того, как мы отключили замораживающую станцию, произошло естественное оттаивание грунтов вокруг ствола... К концу декабря клетьевой ствол должен достигнуть глубины один километр, скиповой – 810 метров.

– На осеннем совещании специалистов были озвучены факты затягивания строительства с примерным сроком два года. Каковы сегодня ваши прогнозы?

– Да, по вине УКС поздно запустили замораживающую станцию, что привело к низким темпам проходки клетьевого ствола мирнинскими шахтостроителями. Хотя затем работы активизировались, все же время упущено, и только постоянные усиленные темпы строительства, оптимизация проектных решений могут исправить ситуацию.

По этому поводу в ноябре в институте "Гипроникель" состоялось техническое совещание, где присутствовали представители управления компании "АЛРОСА", Мирнинского ГОКа, МШСТ, института "Якутнипроалмаз". Мирнинские шахтостроители представили график второй очереди проходки горизонтальных выработок, которую они планируют начать только в 2008 году. То есть сдать рудник они смогут в 2011 году. С такой концепцией Мирнинский ГОК категорически не согласен. В 2009 году мы должны выйти на алмазную руду и выдать на-гора 100 или 200 тыс. тонн сырья, в 2010 – 500 тыс. тонн, в 2011 – 800 тыс. тонн и 1 млн. тонн в 2012 году. По мнению наших специалистов, для скорейшего начала добычи нужно оптимизировать выработки, пройти только самые необходимые участки, ведущие к рудному телу, а так же изменить технологию. Вместо электровозного транспорта, ко-

торый сегодня применяется на "Интерере", мы предлагаем ввести ленточный конвейер, это удешевит и ускорит стабильную доставку руды.

– Какие основные темы строительства еще обсуждались?

– Обсуждали проблему комплексного проектирования и строительства главного водоотлива и центральной понижающей электрической подстанции для подключения насосов. Какие насосы применять – импортные или отечественные? Например, на руднике "Интернациональный" уже есть печальный опыт применения насосов отечественных производителей. Я считаю, должно быть закуплено только импортное оборудование.

Еще один немаловажный аспект – строительство надшахтных копров. Один из них будет спускать и поднимать грузы, людей, другой – выдавать руду. Так же стоит вопрос, как произвести вагонный обмен на поверхности без присутствия человека. Поднятая вагонетка должна сама последовать к месту разгрузки – разгрузиться и встать на исходную позицию. По созданному институтом "Гипроникель" проекту мы высказали определенные замечания, и скоро наши специалисты поедут для обмена опытом в Карелию на рудник "Северный" комбината "Печенгоникель", где данная система с успехом применяется.

– В связи с длительным строительством объекта могут ли какие-то системы, например, автоматизации, морально устареть?

– Конечно нет! На руднике закладывается оборудование только 21 века. Фирмы производители имеют огромный опыт и держат в мире высокую марку. По сути подземный "Мир" – это техническая связка всего лучшего.

– Как обстоят дела с комплексом наземных сооружений социального значения?

– Строительство в последние месяцы заметно активизировалось. В укрупненный откорректированный график включены все наши предложения. На площадке сегодня кипит работа, и в 2006 году шесть этажей главного нашего здания АБК должны быть построены, с вводом теплового контура. В 2007 году начнутся внутренние отделочные работы и автоматизация помещений.

– Александр Юрьевич, такой авралный темп работ не скажется негативно на качестве?

– Для того мы здесь и находимся, чтобы контролировать ситуацию. Если, к примеру, на Накыне сделали рывок и построили фабрику за 500 дней, то в нашей ситуации все сложнее в несколько раз. Увязать планомерное строительство подземных и наземных сооружений очень непросто. Если где-то произошло отставание, то идет общий срыв начала эксплуатации рудника. Но, несмотря на ускоренные темпы, думаю, что качество работ будет приемлемым.

– Как работает проект "Сухая консервация" в карьере "Мир"? Стабильно ли идет откачка расколов со дна карьера?

– Нам необходимо, чтобы этот проект отработал 15 лет. За это время мы предполагаем выбрать руду под карьером и создать под землей искусственный целик толщиной 100 метров. В этом случае агрессивная вода на 99,9 процента перестанет угрожать затоплением шахты. Сколько фактически будет продолжаться реализация проекта по откачке вод, никто не знает. Пока все идет в нормальном режиме, в целом ситуация на данном пределе стабильная.

– Касаясь темы будущего коллектива подземщиков, скажите: много людей, обращаясь к вам по поводу трудоустройства и будет ли проблема с профессиональными кадрами после запуска?

– Людей приходит много. Интересуются практически всеми профессиями наземного и подземного комплексов. Что касается профессионалов, конечно, сложности будут. Для работы на поверхности можно без труда перепрофилировать людей с других предприятий, а знающего подземщика, если начать обучение с нуля, можно подготовить только лет через пять. Программа обучения рабочих, которые будут задействованы на поверхности, у нас уже сформирована и начнет действовать с 2006 года. Например, машинисток подьема необходимо обучать шесть месяцев, после которых предусмотрено четыре месяца стажировки. Благо рудник "Интернациональный" рядом и есть место прохождения практики, так как машины подьема у рудников однотипные. Костяк шахтеров будет в основном с "Интерера". Спичочный состав рудника – 1200 человек, явочный ежедневный состав – 750 трудящихся.

– А приемлем в данной ситуации вахтовый метод?

– На строительстве – пожалуй, да. На эксплуатации – нет. Вахтовик отработал три месяца, а дальше... Миллионная стоимость оборудования, и никакой ответственности. Будет после него техника работать или нет – вахтовика мало волнует. Перед руководством компании мы поставили вопрос о необходимости строительства для трудящихся рудника двух 9-этажных домов и четырех малосемейных общежитий тоже 9-этажных.

– Какие первоочередные задачи надо решить для запуска рудника в максимально короткие сроки?

– Сейчас начинается самая ответственная работа. В первую очередь Управлению капитального строительства как организатору всего строительства необходимо увязать в одну цепочку строительство на поверхности и под землей. Времени по наземным сооружениям практически уже не остается. Это очень напряженный график для строителей, но куда не денешься – сдавать объекты надо в срок. На подземных работах явно нужно пересмотреть темпы проходки выработок будущих подземных горизонтов в сторону оптимизации и ускорения.

Сергей ГЕРАСИМОВ  
Фото автора





# Месторождения алмазов – товар штучный

– **Сергей Иванович, по каким основным направлениям велась геологоразведочная работа в ушедшем году?**

– Несколько упрощая специализированную терминологию, структуру геологоразведочных работ можно разделить на следующие элементы: поиски месторождений алмазов, детальная разведка месторождений с их сдачей в эксплуатацию "под ключ", геологическое сопровождение добычных работ.

Поисковые работы проводились на территории Республики Саха (Якутия), Карелии, Иркутской, Архангельской и Мурманской областей. По особенностям методики и задачам поисковые работы можно разделить на два вида: в одном случае объектами поисков являются неизвестные кимберлитовые поля (поиски первого этапа или предварительные поиски), в другом – отдельные алмазоносные кимберлитовые тела в границах уже известных полей (детальные поиски).

Может показаться странным, но методическая основа поисков за всю 50-летнюю историю алмазопроисковых работ не претерпела существенных изменений и ее результативность подтверждена не только на территории России, но и во всем мире.

Речь идет о базовом шлихо-минералогическом методе в совокупности с геофизическими исследованиями. Дело в том, что кимберлитовая порода имеет в своем составе особый набор минералов, включая алмазы, которые не встречаются в иных породах. Освобождаясь из кимберлита в результате природных процессов, минералы-индикаторы кимберлита "путешествуют" во времени и пространстве. Задача геолога сводится к решению обратной задачи минералогии: изучая современный разрез, восстановить последовательность природных процессов и реконструировать ситуацию, которая была на той или иной территории 300-350 млн. лет назад, а иной раз и в более древние периоды.

На результативность работ существенное влияние оказывает такой

фактор, как условия ведения поисков. В конце 90-х годов поиски переместились на так называемые "закрытые" территории, в пределах которых ископаемые объекты перекрыты более молодыми геологическими образованиями. Для современного геолога стало привычным решать задачу поиска кимберлитовой трубки под наносами, мощность которых превышает 100 м, это высота трех девятиэтажных домов. Для набора проб время востребовало широкое применение буровых работ. Само бурение не решает задачу поисков, это всего лишь технический способ получения исходной информации, к сожалению, весьма дорогостоящий способ, пришедший на смену традиционному лотку и лопате. Коммерческая сделка с природой за единицу информации обходится весьма дорого. Однако игра стоит свеч. Ежегодный объем реализации продукции одного лишь месторождения трубки "Нюрбинская", открытого как раз под мощными наносами, превышает все затраты на геологоразведку с 1992 года.

Кстати, зарубежные алмазопроисковые фирмы до сих пор не набрались духа вовлечь в сферу своей деятельности территории, относящиеся к категории "закрытых".

Геологическое сопровождение эксплуатации месторождений алмазов как-то традиционно остается в тени обсуждения проблем и достижений геологоразведочного комплекса. Вместе с тем, это направление объединяет широкий круг решаемых задач. Эксплуатационная разведка является основой краткосрочного планирования алмазодобычи на горных комбинатах "АЛРОСА". Геологи несут ответственность не только перед эксплуатационными предприятиями, но и перед государством, ежегодно отчитываясь за полноту и качество извлеченных алмазов. Не следует забывать, что месторождения алмазов являются собственностью государства и находятся во временном пользовании у компании.

– **И какими результатами поражают нас геологи накануне Нового года?**

**В 1992 году руководство компании "АЛРОСА" приняло стратегическое решение – организовать собственную геологическую службу, включив в свою структуру экспедиции, занимавшиеся поиском и разведкой месторождений алмазов. Сегодня значение геологии для компании известно всем. Наш собеседник – заместитель исполнительного директора, главный геолог компании С.И. МИТЮХИН.**

– Текущий год оказался результативным по количеству месторождений, сданных "под ключ". Завершена разведка месторождений Мунского кимберлитового поля. Важность для компании именно этих объектов определяется их территориальной близостью к инфраструктуре Удачинского ГОКа. Получен необходимый и достаточный объем данных для принятия решения о вовлечении их в эксплуатацию. Материалы переданы в институт "Якутнипроалмаз" для составления технико-экономического обоснования инвестиций в данный проект.

В текущем году завершена детальная разведка трубки "Ботуобинская", балансовые запасы которой значительно пополнили копилку компании. Разведкой были охвачены и глубокие горизонты месторождения, что позволяет разработать долгосрочную стратегию эксплуатации, включая этап подземной алмазодобычи.

В районе деятельности Мирнинского ГОКа завершена разведка двух россыпных месторождений, одно из которых начнет эксплуатироваться в январе 2006 года с объемом алмазодобычи более 20 млн. долл. в год.

Понятно, что вся компания и Якутия ждут от геологов информации об открытии нового богатого месторождения. Есть все основания утверждать, что такое событие случится. Новые месторождения будут открыты в Средне-Мархинском алмазоносном районе в границах нового Накынского кимберлитового поля. Каждая пробуренная скважина, каждая отобранная проба приближают нас к открытию, невзирая на сложные условия поисков. Именно на этой территории сосредоточены ресурсы Ботуобинской экспедиции. Амакинская экспедиция сфокусировала свои усилия на Алакит-Мархинском поле в зоне деятельности Айхальского ГОКа. Это второе по значимости направление.

В 2005 году экспедиции обнаружили кимберлитовые тела. Не беда, что уровень их алмазоносности

оказался ниже промышленного. Открытия говорят, что на вооружении геологов результативные методики. Не следует забывать, что на 150 кимберлитовых трубок приходится лишь одна с промышленным уровнем алмазоносности. Месторождения алмазов – товар штучный.

– **Какие новые регионы и территории будут вовлечены в поиски?**

– В соответствии с решениями правления компании "АЛРОСА" определены следующие новые направления поисковых работ.

Уже в 2006 году будут начаты полномасштабные комплексные геолого-геофизические поисковые работы на территории Карелии и Кольского полуострова. Оформляются лицензии на недропользовательскую деятельность. В основу лицензионной политики заложены результаты работ, ранее проведенных силами подразделений "АЛРОСА-Поморье" и Якутского научно-исследовательского геологоразведочного предприятия.

Вероятнее всего, на этих территориях компания войдет в сотрудничество с ведущими зарубежными алмазопроисковыми компаниями, о чем заявил президент "АЛРОСА" А.О. Ничипорук. Это решение мне представляется правильным. Не стоит постоянно хвалить самих себя. Нужно объективно признать, что геологам компании есть чему поучиться у зарубежных коллег.

Принципиально новым поворотом в работе ГРК компании является указание руководства компании о начале поисковых работ в Анголе. Полевые работы здесь должны начаться в 2006 г.

– **Готов ли геологоразведочный комплекс компании к увеличению объемов работ технически?**

– За последние пять лет "АЛРОСА" затратила около 1 млрд. рублей как раз на техническое перевооружение геологоразведочного комплекса. В частности, аэрогеофизические съемки проводятся с использованием высокочувствительных аэромагнитометров и высокоточных спутниковых навигационных систем, что позволяет выделять слабые магнитные аномалии и привязывать их на местности с точностью до 15 м. Для проведения наземных съемок морально устаревшие наземные отечественные магнитометры заменены современными цифровыми. Освоены и внедрены в производство современные гравиметры фирмы La Coster & Romberg. Завершено обновление парка каротажных станций и перевод регистрации измеряемых сигналов в цифровую форму. Внедрены в производство новые технологии бурения скважин с использованием современных станков SCHRAMM T-450. Приобретен оптический спектрометр с индуктивно связанной плазмой. В ближайшие годы лаборатории будут необходимы средства лишь для поддержания оборудования в нормальном техническом состоянии, его совершенствования (приобретения новых конструктивных и методических разработок), обновления государственных стандартных образцов, расходных материалов и компьютерного сопровождения.

В результате всех выполненных мероприятий геофизический поисковый комплекс в значительной степени модернизирован, а его поисковые возможности, как в качественном, так и в количественном отношении, возросли.

Как видно, геологоразведочный комплекс "АЛРОСА" может стать базой для восстановления участия государства в активизации геологоразведочных работ на базе национальной горнорудной компании.

**Юрий СЕРАФИМОВ**

**На снимке:** представители трех поколений алмазных геологов (слева направо) – В.Е. Мешагчук, Е.Н. Елагина, С.И. Митюхин.



# 10 ПРЕДНОВОГОДНЕЕ ИНТЕРВЬЮ

# "Желаю вам надежного будущего!"

**Василий ФИЛИППОВ** – член-корреспондент РАН, действительный член АН РС(Я), доктор технических наук, профессор, президент Академии наук Республики Саха (Якутия). Почетный работник высшего образования России, лауреат Госпремии РС(Я) им. М.К. Аммосова в области государственного строительства.

Родился в 1951 г. в селе Мытах Горного района Якутии в семье служащих. Получил образование в ЯГУ (строительное отделение инженерно-технического факультета) и МИСИ им. В.В. Куйбышева (специальность "Промышленное и гражданское строительство").

С 1973 по 1991 гг. прошел все ступени от лаборанта до ректора Якутского государственного университета. В 1978 году в аспирантуре МИСИ защитил кандидатскую диссертацию, в 1991 году – докторскую. Область научных исследований – надежность и долговечность металлических конструкций производственных зданий и инженерных сооружений, эксплуатирующихся в экстремальных природных условиях. Результаты работ включены в нормативные документы и внедрены на горнодобывающих и энергетических предприятиях РС(Я).

Автор 120 научных трудов, соавтор всероссийского 3-томного учебника по стальным конструкциям для студентов строительных вузов. Возглавляет научную школу по обеспечению надежности строительных конструкций в условиях Севера.

С 1991 г. по 1998 г. – ректор Якутского государственного университета. За это время был существенно увеличен объем научных исследований, созданы филиалы ЯГУ в г.г. Мирный и Нерюнгри, новые институты и факультеты. Оптимизирована структура набора студентов с учетом социального заказа региона.

В 1994 г. был избран президентом Академии наук Республики Саха (Якутия). Внес большой вклад в формирование региональной политики в области науки и высшего профессионального образования.

С 1998 г. по 2002 г. – Председатель Палаты Республики Госсобрания (Ил Тумэн) РС(Я). Возглавлял работу Межведомственной республиканской комиссии РС(Я), созданной с целью развития рыночного производства и системы управления государственной собственностью, увеличения производства экспортно-ориентированной продукции. Руководитель созданной Президентом РС(Я) рабочей группы по районированию северных территорий России.

Женат. Имеет взрослых сына и дочь.

**– Что связывает вас с компанией "АЛРОСА"?**

– Так сложилась жизнь, что с компанией меня связывает долгое и тесное сотрудничество. В 1978 году были начаты масштабные работы по вопросам безопасности производственных сооружений основного фонда ПНО "Якуталмаз" – обследование каркасов зданий 3, 5 и 12-й фабрик. Тогда мне, молодому кандидату наук, удалось открыть на инженерно-техническом факультете ЯГУ лабораторию надежности стальных конструкций. "Якуталмаз" в лице его генерального директора Валерия Владимировича Рудакова и главного инженера Евгения Петровича Калашникова доверили нам большой объем работы, которой мы занимались очень плотно до 1991 года. Это были вопросы виброзащиты, продления долговечности конструкций в условиях коррозионного износа, реконструкции зданий и создания методов расчета стареющих конструкций. На материале этих исследований наша лаборатория самоутвердилась, был воспитан целый ряд перспективных научных работников, защитились одиннадцать кандидатов и один доктор наук. Когда В.В. Рудаков перешел на работу в Минцветмет СССР, поддержка продолжалась: мы выпустили ряд нормативных документов союзного уровня по технической эксплуатации обогатительных фабрик, по автоматизированной системе обработки данных по оценке состояния конструкций. Были получены значимые научные результаты, материалы моей докторской диссертации были связаны с объектами "Якуталмаза". Пользуясь случаем, выражаю искреннюю признательность Л.А. Сафонову, В.П. Дюкареву, С.И. Зельбергу, Г.А. Яковлеву, А.Д.

Кириллину, А.Н. Степанову за поддержку и помощь в период реальной работы в объединении и компании.

Впоследствии, когда работал ректором Якутского государственного университета, президентом Академии наук, спикером Палаты Республики Госсобрания – безусловно, эти должности обязывали – мы не могли жить без тесных контактов с компанией. Взаимодействие – это открытие в Мирном филиала ЯГУ, сотрудничество институтов Академии наук со структурными подразделениями "АЛРОСА". В 1992-1996 годах и в 2000 году был в составе Наблюдательного совета компании. Это была огромная школа.

**– Расскажите о сотрудничестве Академии наук и компании "АЛРОСА" более подробно.**

– В конце 1998 года был подписан договор между АН РС(Я), Якутским научным центром СО РАН и АК "АЛРОСА". Этот трехсторонний договор является рамочным общим документом, а конкретная работа по темам, программам, проектам проводится по прямым договорам. В целом для нас стратегически важно обеспечить должный уровень этого взаимодействия. В 2004 году подписано Соглашение о сотрудничестве между АН РС(Я) и АК "АЛРОСА", а также Соглашение о сотрудничестве с администрацией Мирнинского района. Создан Западно-Якутский центр АН РС(Я). Для Академии наук республики взаимодействие с ведущей компанией Якутии, ее ведущими структурами относится к сфере стратегических интересов. Также серьезное внимание мы уделяем совместной работе с другими акционерными компаниями республики: "Якутскэнерго", "Якутуглем" и другими.



**У нас в гостях – президент Академии наук Республики Саха (Якутия) Василий ФИЛИППОВ. Он считает, что главный вопрос для компании "АЛРОСА" сегодня – развитие горного производства.**

**– Какие вопросы являются важнейшими в этом взаимодействии?**

– Сегодня центральный вопрос – это развитие горного производства. В этой связи интересы Якутского научного центра СО РАН, институтов Академии наук республики очень тесно связаны с основным производством компании. В частности, Институт прикладной экологии Севера АН РС(Я) занимается обоснованием экологических проектов компании. "АЛРОСА" уделяет большое внимание вопросам охраны природы и рационального природопользования – ежегодно заключаются договоры по этим вопросам. Разработки Института прикладной экологии Севера касаются районов деятельности ЗАО "АЛРОСА-Нюрба", Удачинского, Айхальского и других ГОКов. Это касается исследований и оценки влияния горнодобывающей деятельности на окружающую среду. Большая работа проведена по Накынскому месторождению – сделано экологическое обоснование деятельности по обращению с опасными отходами на Нюрбинском ГОКе.

Важным вопросом является здоровье работников компании. Это серьезное направление исследований – проводится мониторинг состояния здоровья и разработка оздоровительных мероприятий (Институт здоровья АН РС(Я)).

Наконец, экономические исследования. Институт региональной экономики АН РС(Я) разрабатывает предложения по совершенствованию амортизационной политики АК "АЛРОСА". В планах на следующий год – разработка рекомендаций по формированию региональной политики АК "АЛРОСА" до 2015 года с оценкой эффективности мер по развитию инвес-

тиционной программы регионального развития; выбор транспортной схемы завоза грузов на Накынское рудное поле и обоснование инвестиций.

**– Как увязана деятельность научного сообщества республики с перспективами развития компании?**

– Понимаем, что главная задача – укрепление минерально-сырьевой базы и скорейшее развитие подземных рудников. Здесь не обойтись без должного научного сопровождения. Научный потенциал республики как никогда востребован в решении важнейших научно-технических задач, стоящих перед АК "АЛРОСА". Компания планирует развитие диверсификации своей деятельности, в том числе участие в развитии нефтегазовой отрасли. Следует поддержать усилия руководства компании в данном направлении.

**– Как вам удается сочетать руководство академией и депутатскую деятельность? Как все успеваете?**

– В режиме такого рода сочетания я живу давно. Президентом Академии наук республики работаю практически десять лет, раньше совмещал эту работу с должностью ректора ЯГУ, Председателя Палаты Госсобрания. Часто бываю в Горном районе, в родных местах. Кстати, это родина народного поэта республики Семена Данилова и народного писателя республики Софрона Данилова, академика Академии художеств России Афанасия Осипова. В улусе, избравшем меня депутатом, "АЛРОСА" построила большую современную больницу в селе Бердигестях. Больница включает поликлинический комплекс со стационаром на 60 коек, с хорошим оборудованием, со всеми хозяйственными объектами. Полтора года назад был сдан туберкулезный диспансер с уникальным оборудованием. Пользуясь случаем, выражаю признательность руководству компании и коллективу "Вилуйгэсстрой" за своевременное завершение строительства.

Как все успеваю? Это стиль жизни, привычка. Рабочий день начинается в 7 часов 45 минут и заканчивается самым поздним вечером. В семье привыкли – помогают, создают условия. Мы с женой вместе со студенческих лет – вместе учились в Москве.

**– Ваши дети пошли по научной стезе?**

– Дочь – кандидат наук, закончила факультет иностранных языков ЯГУ. Сын – экономист, завершает работу над диссертацией.

**– Как проводите свободное время?**

– Люблю читать. Много времени отнимает чтение периодики, отслеживание огромного информационного потока – это, кроме газет, профессиональные издания. Люблю охоту (на уток, боровую дичь). Лет 15-20 назад ходил на сохатого, как-то даже добывал из берлоги медведя. Сейчас увлекся рыбной ловлей со спиннингом. Времени на многое не хватает, хотя знаю, что мог бы жить гораздо интересней. Стараясь больше внимания уделять внучке Надежде – к сожалению, пока она у нас единственная, ей шесть с половиной лет.

**– Что пожелаете читателям нашей газеты?**

– Пользуясь случаем, поздравляю всех работников компании, особенно ее ветеранов, с наступающим Новым годом и желаю всем здоровья, успехов в следующем году и во всей дальнейшей жизни. "АЛРОСА" была и будет флагманом промышленности Якутии. Желаю компании и читателям газеты счастливой судьбы и надежного будущего.

**Галина СЕМЕНОВА**





За плечами сорокалетнего актера, конечно же, не только закадровая жизнь. Жизнь в кадре Сергея Чонишвили запомнилась зрителю телесериалами "Петербургские тайны", "Пять углов", "Семейные тайны", "Право на защиту". Вот уже почти 20 лет после окончания театрального училища им. Б. Щукина он выходит на сцену Ленкома. Среди его театральных работ – роли в спектаклях "Жестокие игры", "Мудрец", "Юнона и Авось", "Королевские игры", "Варвар и еретик", "Мистификация", роли в театре-студии под руководством Олега Табакова, в антрепризах. Но, пожалуй, только "самые-самые" знают о том, что Сергей автор двух книг – "Незначительные изменения" и "Человек-поезд".

Наш разговор начался с темы пространства.

– Для меня физическое понятие пространства абсолютно ничего не значит. Я родился в Туле, долгое время жил в Омске, теперь вот живу в Москве. Никогда не бывал в Якутии, хотя с трех лет выезжал с родителями на гастроли. По этой причине исколесил почти всю страну, которую называли прежде Советским Союзом.



– Я всегда иду вразрез со временем. Романтизм, он должен быть. Я серьезно задумался над одной штукой: люди очень много разговаривают, потому что им просто приятно разговаривать. Но они разучились друг друга слышать, а потому – разучились и разговаривать по-настоящему.

– Сейчас вновь появился интерес к северным территориям. Этот интерес основывается...

– На деньгах и ресурсах... К сожалению, другого отношения нет. Это ужасно. Это худшая, американская модель, которая не приживется у нас. Потому что у американцев, при некоей американской мечте, основанной на финансах, есть точное отношение к церкви и к частной собственности.

– А у нас очень много показухи.

– Я считаю себя русским человеком. За границей я принципиально говорю о том, что я русский, потому что образ, связанный с малиновыми пиджаками, водкой, Ельциным и группой "Тату", – другой. Хотя возможно, это вопрос нынешних информационных дел. Например, китайцы очень много денег потратили именно на PR своей страны. Мы этим не занимаемся.

# Моя территория любви

– В одном интервью вы сказали, что нужно быть "влюбленным" в материал, над которым работаешь. Озвучивая фильм об алмазах, вы представляли себе, о чем идет речь?

– Первое мое впечатление об алмазах было связано с фотографией грандиозной кимберлитовой трубки в старом журнале, по-моему, в журнале "ГЕО". Для меня с тех пор возник устойчивый ряд ассоциаций: Якутия – алмазы – кимберлитовая трубка.

Да, влюбленность в материал должна быть. Когда ты занимаешься некоей историей, не важно какой, не важно, сколько времени она у тебя заберет – двое суток, два часа, полгода, – всегда должны возникнуть вопросы: "Как?", "Что я делаю?", а не "За сколько?". Несмотря на финансовое положение и условия жизни. Случались периоды, когда они были чудовищными: десять лет я жил в 9 метрах общежития.

– Какие проблемы сегодня вас волнуют больше всего?

– Политика, например. Снимался в Киеве в фильме "Подруга особого назначения". Съемки совпали с событиями "оранжевой" революции. Весь энтузиазм был "кайфовый", казалось, будто я вновь вернулся в молодость, в 1991 год. Мои тогдашние прогнозы сбылись. С высоты своего политического возраста могу сказать, что революции делают одними руками, а пользоваться ее плодами начинают совсем другие люди. Я вообще консервативный либерал-демократ, если уж на то пошло. Я за реформы, но продуманные. Я не люблю революции. Все революции совершают одну и ту же ошибку: они полностью отменяют предыдущие достижения. А это потеря времени для цивилизации, по большому счету.

– Что вам не нравится в окружающем пространстве?

– Во-первых, мне не нравится, как развивается цивилизация. Человечество – это опасное животное, оно ничего не созидает, а в основном только разрушает. А если что-то созидает, то в угоду себе. Во-вторых, мир идет

к так называемой "попсе", и не только по языку, но и по человеческим взаимоотношениям, дизайну, моде. "Надо признать, что человеческий проект оказался не просто неудачей, он был ошибкой с самого начала". Эти слова из романа Иэна Макьюэна "Амстердам" я взял эпиграфом к своей следующей книге.

– Надо сказать, что большинство артистов в известной степени формируют эту любовь к "попсе"...

– Поэтому я и не люблю артистов (смеется). Мне очень удобно, когда мне говорят, что я – плохой артист. Отвечаю на это: "Я – не артист, я – писатель". А когда говорят: "Да, и писатель вы дерьмовый", я им в ответ: "А я не писатель, я – артист".

– Возвращаясь к Якутии и алмазам...

– Серьезного знания, конечно, не было. Но есть очень серьезный момент, который возможно объяснит мое отношение к нашим северным территориям. Честно скажу, я рос романтическим мальчиком. В пятом-шестом классе я узнал, что Россия продала Аляску. Помню, был тогда не просто возмущен – находился в состоянии легкого шока. Для меня это было откровением. Позже, разговаривая с одним умным человеком, жившим долгое время на Камчатке, я услышал очень красивую историю о золотом человеке, который лежит на земле. Голова его находится на Аляске, а руки-ноги, туловище раскинулись по Сибири и Дальнему Востоку. Тогда стало понятно и чертовски обидно за то, что мы все время голову продаем.

– Вам приходится играть, в основном, отрицательные роли.

– Это нормально, потому что иной герой не нужен. Я себя не сравниваю с Олегом Далем, но он тоже прожил не самую счастливую жизнь. Тот герой, которого он собой нес, тоже был никому не нужен. Тем не менее, в условиях тогдашнего кинематографа он сказал нечто важное. Почему про кинематограф говорю? Потому что, все-таки, это более массовый вид искусства, чем театр, потому что популярность делает не театр, а экран. А сегодня, к сожалению, популярность обеспечивает телевизор, а не кино.

**С недавних пор у актера и писателя Сергея Чонишвили появилось еще одно амплуа – самый притягательный и востребованный мужской закадровый голос современного российского телевидения. Те, кому довелось посмотреть фильм "Алмазный путь" о 50-летней истории алмазодобывающей промышленности, знают это.**

– Вы равнодушны к камню?

– Я люблю природную красоту как таковую. Я не являюсь собирателем антиквариата или ювелирных украшений. Мне кажется, что у людей, которые связаны с минералами, алмазами, в частности, есть отзвук хорошей романтики, если убрать всю материально-техническую основу. Потому что найти, достать, обработать, причем, обработать так, чтобы не разрушить красоту, а преумножить, – это некий кропотливый труд, работа фантазии. Камень несет некий энергетический потенциал, камень – это мыслящая субстанция.

– В урбанистическом пространстве вы не чувствуете себя уютно?

– Я, к сожалению, дитя цивилизации. Мне нужна горячая вода с утра, хорошие дороги, чтобы перемещаться на машине, и если нет машины, значит, перемещаться на метро. Я могу уехать в абсолютное девственное пространство, но через некоторое время мне будет не хватать драйва. Может быть, через некоторое время я захочу жить в тихом месте. Но сейчас – нет. Я очень много работаю. В последнее время я записываю много документального кино, озвучивая, но это разные голоса, разные образы. В этом году у меня было реально только два выходных дня, в прошлом – та же картина.

– Издержки популярности?

– Нет, это – востребованность. Честно скажу, я малопопулярный человек, хотя бывают неожиданные вещи. Зашел как-то в кофейню, перед работой оставалось полчаса. Заходит человек странного вида лет сорока, не пафосный, не кричащий, но видно, состоятельный. Выпил кофе, собрался уходить, и вдруг обращается ко мне: "Простите, пожалуйста, я просто хотел вам сказать – большое спасибо, мне очень нравится то, что вы делаете". Это было приятной неожиданностью.

– Знаете, иногда возникает впечатление, что вы – жесткий человек...

– Я жесткий в том, что касается работы.

– Как вы думаете, сейчас время не романтических людей?

– Теперь времена изменились. Может, спасет культурный десант из России.

– Безусловно, культура и наука – единственные достижения человечества, где люди абсолютно вне социальной системы, вне политики. Это вещи абсолютно безграничны... Я хотел быть океанологом, как Жак-Ив Кусто. Но при поступлении нужно было сдавать химию, а в этом я мало смыслил. Почему я туда стремился? Потому что океан никому не принадлежит. Но выбор пал на "артиста", потому что артист – свободная профессия. Артист может прожить много жизней.

– Скоро новый год. Что вы обычно желаете самому себе и своим близким?

– Я хотел бы пожелать, чтобы новогодний потенциал счастья, радости и праздника, который не может быть всегда с тобой, сохранялся как можно дольше. Чтобы осталась доза романтики. Чтобы осталась вера в то, что хорошие люди все-таки больше, просто их нужно услышать и увидеть. Чтобы материальное не довлело над нематериальным, потому что "тележку ко гробу не пристегнешь", так говорил актер Стас Садальский. Я хочу, чтобы мы перестали переживать чувство неудобства за собственную страну. Чтобы гордились друг другом. Очень хочется, чтобы мы относились друг к другу с уважением, теплотой, нежностью и любовью. Чем больше любви будет в том месте, где ты живешь, тем больше территории завоеует любовь.

© Новым годом!!  
ОСТАВАЙТЕСЬ ВСЕГДА  
МЕЛОДЫМЦЕМ!!  
С. Чонишвили

Беседовала Елена НИКИФОРОВА  
Фото автора



# Вторая молодость "Юности"



Слова напутствия от директора УКС АК "АЛРОСА" А. Чаадаева



"Юность" – не только Дворец культуры, но и архитектурное украшение города

**В Ленске состоялось открытие обновленного Дворца культуры "Юность". Вернее даже будет сказать нового, так как во время строительства была использована лишь незначительная часть бывшего кинотеатра, которая, преобразившись, даже частично не напоминает очертания старого здания, прослужившего ленчанам почти четыре десятка лет.**

Данное событие для города далеко не заурядное уже потому, что открывшийся Дворец культуры – это целый комплекс, объединивший несколько залов и вспомогательных помещений, способных вместить в себя всех желающих для проведения культурных мероприятий любого уровня. Кроме этого творческий коллектив ДК "Металлург" получил, наконец, комфортабельные и достойные условия работы.

Митинг, посвященный открытию Дворца культуры, начался с выступления первого вице-президента, исполнительного директора АК "АЛРОСА" П.М. Глаголева, который от всей души поздравил ленчан с долгожданным событием, выразив огромную благодарность строителям и всем, кто принимал участие в проектировании и возведении здания. Состоялась торжественная передача символического ключа. Под несмолкающие аплодисменты главный инженер ПУ "Ал-

маздортранс" С.Н. Голубь принял его от директора УКС АК "АЛРОСА" А.С. Чаадаева. После ритуального разреза ленточки гости, среди которых были руководители и ведущие специалисты АК "АЛРОСА" и производственного управления "Алмаздортранс", совершили небольшую экскурсию по новому Дворцу культуры и проследовали в зрительный зал, где и состоялась основная часть мероприятия.

Хозяева нового Дворца культуры – исполнители и танцевальные коллективы ЦСО "Алмаздортранс" – вложили в подготовку презентации максимум усилий и поэтому блистали на сцене во всей красе. Безусловно, приятным и волнительным моментом вечера стало награждение главных героев дня – строителей. Благодарственные письма от "Алмаздортранса" были вручены представителям строительной компании "Ситех" (г. Новосибирск), Ленского отделения УКС АК "АЛРОСА", ОАО "АЛРОСА-



Полноправные хозяйки "Юности"

## Алмаз посвящен герою

**Факт добычи крупного алмаза решено посвятить Герою Советского Союза Николаю Кондакову.**

В 2005 году исполнилось 60 лет Победы в Великой Отечественной войне. Большой вклад в эту победу внесли солдаты и офицеры, призванные из Якутии.

Лейтенант **Николай Алексеевич Кондаков** командовал огневым взводом 1073-го армейского истребительно-противотанкового артиллерийского полка 2-го Украинского фронта. Прошел с боями по территории Молдавии и Румынии до г. Яссы. За боевые заслуги награжден орденами Ленина, Красного Знамени, Красной звезды, медалями. В рядах 5-й гвардейской армии 1-го Украинского фронта, участвуя в боях на Сандомирском плацдарме, проявил героизм при форсировании реки Одер. Лейтенант Н.А. Кондаков со своим взводом обеспечил захват и расширение плацдарма на западном берегу

Одера. За этот подвиг 5 мая 1990 года ему было присвоено звание Героя Советского Союза (посмертно).

Светлая память о Николае Алексеевиче жива и поныне. Его имя носит Жемконская средняя школа и улица в городе Вилюйске.

15 ноября 2005 года в средней школе им. Героя Советского Союза Н.А. Кондакова в Вилюйском улусе был открыт музей, посвященный памяти героя и 60-летию Победы.

Приказом первого вице-президента – исполнительного директора П.М. Глаголева факт извлечения ювелирного алмаза решено посвятить Герою Советского Союза Николаю Алексеевичу Кондакову.

Алмаз добыт на фабрике № 12 Удачнинского ГОКа АК "АЛРОСА" при переработке руды из кимберлитовой трубки "Удачная", его вес 85,09 карата.

Ленскстрой", строительного управления "Алмазэлектромонтаж" и другим. Продолжилась церемония многочисленными поздравлениями, прозвучавшими от представителей АК "АЛРОСА", руководителей структурных подразделений "Алмаздортранса" и дочерних предприятий компании на ленской площадке. Кроме местных артистов зрителей порадовали своим творчеством блистательный скрипач Ю. Векслер и гость из столицы С. Осиашвили.

"Итоги года-2005" – второе большое мероприятие, прошедшее в новой "Юности" на следующий день. Традиционный культурно-спортивный праздник как обычно собрал в зале представителей предприятий "Алмаздортранса", отличившихся в текущем году на сцене и спортивных аренах. Главный инженер "Алмаздортранса" С.Н. Голубь, приветствуя собравшихся, отметил, что творческие коллективы и спортсмены предприятия хорошо известны не только в городе, но и во всей алмазной провинции. Активная жизненная позиция этих людей служит положительным примером для коллег и заслуживает уважения.

Кубки, благодарственные письма, цветы и наилучшие пожелания отличившимся стали заслуженным признанием тех, кто достойно защищает честь предприятия. Показательные выступления юных спорт-сменов, а также лучшие номера самодеятельных коллективов наглядно продемонстрировали таланты, способные достичь профессионального уровня, в коллективе есть!

Новый Дворец культуры стал не только замечательным подарком АК "АЛРОСА" всем ленчанам в юбилейный для алмазной промышленности год, но и своевременным. Будущий 2006 год для производственного управления "Алмаздортранс" богат на знаменательные даты: два предприятия, с которых начинался Ленск, – речной порт и ЛАТП-1 – отметят свое 50-летие, "АДТ" – 40-летие. В праздновании этих юбилеев ДК "Юность" и его творческим коллективам предстоит сыграть значительную роль. Все необходимые условия теперь для этого есть.

**Константин НИКОЛАЕВ**



Встреча делегации правительства Якутии на празднике Быкылдын

нинский комбинат, как шеф Оленекского улуса, с начала 2005 года из своей учетной прибыли оказал материальную помощь району в размере 9 миллионов рублей. На эти деньги построен дом для ветеранов, спортивный зал в селе Харьялах, для села Эйик приобретена котельная стоимостью 5 миллионов рублей.

Теплые слова благодарности в адрес руководства компании и Удачинского ГОКа звучали из уст как руководства Оленька, так и простых жителей не раз. Говоря о сотрудничестве с Удачинским комбинатом, первый заместитель главы Оленекского национального эвенкийского улуса Анатолий Григорьев подчеркнул: "Хочу передать слова благодарности нашим шефам. Всегда радостно приезжать в Удачный, ведь там живут такие радужные люди. Именно благодаря этой поддержке мы можем гордиться своими успехами, ведь за 9 месяцев текущего года приrost оленей вырос почти вдвое, план по заготовке сена выполнен на 102 процента".

Дни, проведенные в Оленьке, пролетели как одно мгновение. С утра до позднего вечера гости праздника посещали: юбилейную выставку "Путешествие длиной в 70 лет", восторжались уникальными экспонатами историко-этнографического музея, побывали на презентации этнокультурного музея под открытым небом "Араан", участвовали в соревнованиях по национальным видам спорта, дегустиро-

# Праздник на краю земли

...Тундра. Значение этого слова можно понять, только увидев воочию бескрайнее белое пространство, непрерывность которого изредка нарушается выбивающейся из-под снега чахлой растительностью. Неоднократно мы пролетали сотни и тысячи километров над суровыми пространствами Якутии, но из иллюминатора комфортабельного авиалайнера нельзя понять и сотой доли того, что скрывает в себе это слово – тундра. Нам, выходцам из более южных районов, пусть даже много лет прожившим в Удачном, сложно понять, как можно жить, растить детей, вести домашнее хозяйство посреди ледяной пустыни. Нам, привыкшим к центральному отоплению, электричеству, канализации, холодной и горячей воде, сложно представить, к примеру, каково это – резать лед на реке, чтобы добыть питьевую воду. А для жителей Оленька это нормальное, повседневное занятие.

Основные праздничные мероприятия прошли в административном центре – селе Оленек. Принять участие в торжествах гостеприимные хозяева позвали всех своих многочисленных друзей и коллег из городов и поселков как далеких, так и близких.

Начались официальные мероприятия с эвенкийского праздника "Быкылдын – Встреча солнца", на который прибыла правительственная делегация во главе с министром финансов Республики Саха (Якутия) Айсеном Николаевым. Сразу после праздника в культурно-спортивном центре села Оленек состоялось торжественное собрание общности, посвященное 70-летию образования Оленекского улуса, которое продолжалось около пяти часов. Награждение передовиков производства сменялось приветственными речами гостей и вручением подарков, грамот и медалей. Всех гостей на языках народов мира приветствовали школьники села Оленек.

На собрании я обратила внимание, как светились лица оленекцев,

когда их фамилии звучали со сцены и гости приглашали простых охотников и рыбаков, работников для вручения ставших уже традиционными наград. Восторг в зале вызвало сообщение о присуждении премии в размере 10000 рублей многодетной матери. Тут нужно уточнить, что многодетной в Оленьке считается семья, воспитавшая 8-13 детей.

После поздравлений от правительства Республики Саха (Якутия), депутатов Палаты Представителей прозвучали приветствия от руководства и трудовых коллективов компании "АЛРОСА". Вице-президент компании Петр Галаев, обращаясь к жителям Оленька, сказал:

– В течение многих веков проходило активное освоение края. До настоящего времени сохранились народные легенды, сказания о мужестве и отваге людей, кочевавших с многочисленными стадами оленей, охотившихся в долине реки Оленек, тунгусах и якутах. В 21 век жители Оленекского улуса входят с новыми планами развития народного хозяйства. Приятно осознавать, что в долгосрочной перспективе конкурентоспособность экономики улуса будет обеспечиваться не только мерами государственной поддержки, а реальными природными богатствами территории и эффективностью их экономического освоения, развитием алмазодобывающей промышленности и взаимовыгодного сотрудничества с компанией "АЛРОСА".

Петр Галаев вручил ценный подарок – снегоходы "Буран", особо ценные охотниками Оленька.

К приветственным словам присоединились представители Мирнинского и Айхальского ГОКов. От Удачинского комбината приветственный адрес и подарки юбилярам вручил заместитель начальника социального отдела Валерий Попов. Нужно отметить что дружеские связи между Удачным и Оленьком были заложены давно и с годами только крепнут. Добрые соседи, а 300 километров, разделяющие Оленек

**70 лет назад на административной карте Советского Союза появилось новое название – "Оленекский район". Юбилей основания района отметили все его жители – от мала до велика, всего 4100 человек. Соседей приехала поздравить делегация компании "АЛРОСА".**

и Удачный ничто по меркам Якутии, вместе встречают праздники и противостоят трудностям. Не остались равнодушны работники Удачинского комбината и в тот момент, когда у жителей поселка Жилинда случилась беда – авария на котельной. Удачинский ГОК оказал не только профессиональную помощь, но и в короткие сроки организовал доставку необходимых материалов для проведения срочного ремонта и замены поврежденных частей отопительной системы.

В компании "АЛРОСА" разработана специальная программа по региональному развитию отдаленных районов, в рамках которой Удачинский ГОК оказал за 9 месяцев текущего года Оленекскому улусу помощь в размере 10 миллионов 157 тысяч рублей. Сверх этого Удач-

вали национальные эвенкийские блюда, катались на оленьих упряжках и радовались вместе с хозяевами праздника, дарившими всем гостям открытую улыбку, делившимися прекрасным чувством любви к родному краю. Восхищались красотами суровой северной природы. Самое драгоценное, что мы приобрели в эти дни, – чувство единения. Вне зависимости от места проживания, работы, социального положения, национальности и прочих условностей, которыми перенасыщена наша повседневная жизнь. Это чувство, как и прекрасные воспоминания о днях, проведенных в Оленьке, мы увезли в своем сердце.

**Ольга СОКУРЕНКО,**  
корреспондент  
ТРК "Алмазный край"





# Театр Надежды

Великий писатель России Н.В. Гоголь говорил: театр – это кафедра, с которой людям можно сделать много добра. Чтобы дарить доброту и мудрость слова знаменитых классиков, на западе Якутии в поселке алмазодобытчиков Айхале был создан самостоятельный театр. Случилось это в далеком 1965 году, когда режиссер Виктор Анпилов сотоварищи разбудил творческое начало у людей разных профессий и создал самостоятельный коллектив.



Режиссер театра Н. Львова

В таежном тогда еще совсем маленьком поселке, где основа основ – алмазное производство – только поднималось, воплощение в жизнь подобной инициативы стало настоящим событием. Первый спектакль – "Между ливнями" по пьесе Александра Штейна – прошел с успехом. Дальше – больше. В репертуар вошли "Любовь Яровая" по пьесе Константина Тренева, "Таня" – история любви, написанная русским драматургом Алексеем Арбузовым, "Миллион за улыбку" Сафронова, знаменитые чеховские водевили. На сцене кипели страсти, возникали перипетии судеб героев, а главное – зрителей заставляли сопереживать свои люди, которые днем на производстве работают рядом. За короткое время театр стал духовной поддержкой для многих айхальцев, а известность самостоятельной труппы далеко перешагнула границы поселка.

"За труд, энтузиазм, творчество" – под таким заголовком летом 1969 года вышла статья в газете "Ви-

люйский энергостроитель". Из нее алмазодобытчики Якутии узнали, что приказом министра культуры РСФСР драматическому коллективу приполярного Айхала присвоено высокое звание "Народный театр". Это была настоящая победа! На творческом отчете зрители тепло встречали актеров В. Покатова, М. Кочеткову, И. Дубинер, А. Подовинникова, В. Сизых, В. Афанасьева, А. Буца, А. Сухина.

Руководитель театра В. Анпилов заверил, что коллектив, как говорилось в советские времена, будет работать долго и оправдает высокое доверие зрителей. Этим словам суждено было стать пророческими, в 2005 году Народному театру Айхала исполнилось 40 лет! В разные годы им руководили многие талантливые режиссеры. В 1973 году пришла выпускница Улан-Удинского института культуры Зоя Молчанова, ее сменил Олег Ташаев, перенял творческую эстафету выпускник Ленинградского театрального института Игорь Марганец. И вот уже 20 лет театром бесменно руководит режиссер Надежда Львова. За время работы Надежда Иннокентьевна поставила более 30 произведений. Эта женщина предана театру. Любовь к искусству привила ей горячо любимая мама, которая в свое время посвятила много лет театральной сцене. Ее смело можно назвать одним из самых демократичных режиссеров с развитым чувством такта и уважения к актеру.

Театральные гостиные со свечами, чаем, чтением стихов, это – еще одно достижение в развитии культурной жизни Айхала. Сюда приглашают любителей театра, тещев, поэтов, на мини-спектакли. Мне довелось побывать на одном из них – это "Метель" Марины Цветаевой. Хочется сказать, что форма подачи материала в небольшом уютном зале дает новое интересное чувство понимания общей энергетики произведения, сопричастности происходящему.

На Всероссийском фестивале в Костромской области театр представил спектакль по Островскому "Не все коту масленица". Он был тепло принят зрителями и высоко оценен профессионалами.

– Материализация замысла, – рассказывает Надежда Иннокентьевна – идет как непрерывный процесс.

В нем гораздо больше импровизации, чем каких-либо заученных схем постановочного процесса. Бывает, что мизансцены сочиняются на ходу и с каждым спектаклем совершенствуются. Для меня так же очень важен актерский поиск. Иногда долго приглядываюсь к человеку. Могу подойти на улице и пригласить на пробу. Отказов не было, как раз напротив – становилось интересно и мне, и приглашенному. Появлялся азарт, начиналась работа.

Реквизит нам приносят актеры и поклонники. Много делаем сами. Художники Вадим Яковлев, Лилия Жиркова, художник-гример Наталья Ивойлова – дорогие театру люди и настоящие профессионалы. Оформление сцены, костюмы, созданные их добрыми руками, – украшение любого спектак-

ля. Сергей Переславцев занимается в театре с 1987 года, предан ему беззаветно, сыграл уже более 10 ролей. По профессии плотник, и при подготовке спектакля, словно палочка-выручалочка, всегда грамотно строит декорации. Музыкальным оформлением спектаклей на высоком уровне занимается Гузель Хамидулина. Очень поддерживает нас директор предприятия "Айхал-Партнер-Муниципал", замечательная женщина Наталья Ерастова, а так же администрация поселка. И конечно, главным меценатом остается Айхальский ГОК, при нем наш театр был создан в памятный 1965 году.

На вечерние репетиции приходят верные театру люди – настоящие таланты актерского ремесла: яркая неповторимая Наталья Мазнева, добросердечный Сергей Переславцев, мудрая женщина учитель английского и немецкого языков Тамара Матвеева, жизнеутверждающий Сергей Айданцев, один из первых капитанов айхальского КВН с дарованием режиссера Вячеслав Зайцев, дружная чета Матвеевых – Олег и Снежана, ведущий актер Влад Давыденко. Павел Карпенко – это молодой талант Айхальского народного. На театральном фестивале "Победы негасимый свет", проходившем весной 2005 года в Якутске, он отлично сыграл роль в спектакле "Солдаты" по пьесе М. Варфоломеева. Павел высоко был отмечен особым мнением жюри и получил возможность поступить вне конкурса в Улан-Удинский университет культуры...

Айхальский народный театр – это не только работающие на производстве взрослые люди. С большим интересом занимается подрастающее поколение и уже приятно удивляет зрителей своими выступлениями. Недавно состоялась премьера рок-мюзикла "Космический спецназ", где роли исполняют десятиклассники и учащиеся ПТУ. Надежда Иннокентьевна отметила, что в этой постановке засияли две новые юные звездочки – Светлана Наянтина и Катя Каменева. Скоро у народного театра состоятся гастроли в Мирнинском районе. Зрители увидят еще одну новую постановку – по рассказу айхальского писателя и поэта Сергея Мартынова "Шампанское по-семейному".

Впереди у творческого коллектива много планов, и пусть как можно дольше театр Надежды Львова радуется своих благодарных зрителей.

**Сергей ГЕРАСИМОВ**



Актер В. Зайцев



Актриса Н. Мазнева



На церемонии открытия

И, наконец, создана "виртуальная галерея музея" – информационно-образовательный центр, не имеющий аналогов в регионе. История создания информационного центра такова: в августе директор музея Ася Габышева обратилась к президенту АК "АЛРОСА" Александру Ничипоруку с приглашением войти в состав Попечительского совета музея и с просьбой оказать финансовую помощь для приобретения экспозиционного оборудования и дорогостоящей техники. Через месяц компания выделила 950 тысяч рублей – для создания информационно-образовательного центра.

Он разместился в просторном зале, недалеко от главного входа. В центре установлены семь персональных компьютеров последнего поколения, с выходом в Интернет. Открытие центра состоится в марте. Здесь будет размещена электронная библиотека с изображениями произведений из собрания Государственного Русского музея. В скором времени будет установлено программное обеспечение. В центре также будут представлены образовательные программы Государственного Эрмитажа – на открытие музея было подписано Соглашение о сотрудничестве с Эрмитажем. В центре будет также собрана на переносных носителях информация о собрании музея им. Габышева и о якутском изобразительном искусстве.

Во время церемонии открытия музея почетные гости посетили ин-

ский был награжден знаком отличия "Гражданская доблесть". Вместе с президентом "АЛРОСА" А. Ничипорук он является членом Попечительского совета НХМ.

Михаил Пиотровский, сын много лет возглавлявшего Эрмитаж Бориса Пиотровского, в шутку называет Эрмитаж "семейным бизнесом". Он – востоковед, получивший образование в ЛГУ и Каирском университете, доктор исторических наук и автор более 250 научных работ по исламу и арабской культуре, является также президентом Союза музеев России и Якутии. Светлая личность и светский человек в лучшем смысле слова, не упустил случая поблагодарить "АЛРОСА" за картину Репина, подаренную Эрмитажу на 300-летие Санкт-Петербурга.

М. Пиотровский оказался гостем, осведомленным о достижениях Якутии в сфере культуры и образования, высоко оценил старания руководства республики сохранить и приумножить культурное наследие.

– Мы приехали все вместе, – сказал он на церемонии открытия, – чтобы поблагодарить вас от имени музейного сообщества. К сожалению, сейчас в нашей стране строительство музея стало делом редким. Якутия подает всей России прекрасный пример. Мы, с вашего позволения, будем использовать пример Якутии на федеральном уровне.

Не менее, чем зданием музея и его коллекцией, он был приятно

# Новоселье для Рембрандта

**В якутской столице торжественно открылось новое здание Национального художественного музея. Одной из достопримечательностей обновленного музея стал информационно-образовательный центр, созданный при содействии "АЛРОСА".**

## Новый храм искусства

О торжественности события свидетельствовало прибытие на новоселье гостей – видных деятелей российской культуры – директора Государственного Эрмитажа Михаила Пиотровского, президента российского комитета Международного совета музеев Виталия Ремизова, директора Музея-усадьбы "Ясная Поляна" Владимира Толстого (праправнука великого писателя), заместителя директора Государственного русского музея в Санкт-Петербурге Натальи Кулешовой, представителей Третьяковской галереи, Российского этнографического музея, Приморской Государственной галереи.

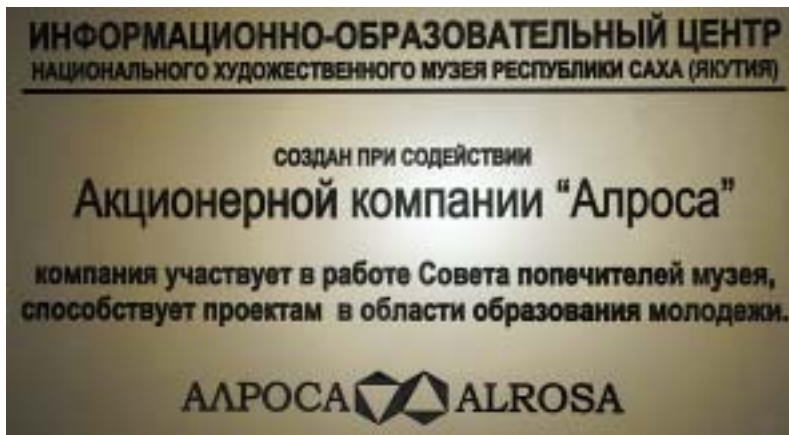
В церемонии открытия участвовали первые лица республики – Президент Якутии Вячеслав Штыров и вице-премьер Евгения Михайлова, а также цвет творческой интеллигенции республики: академик Российской академии художеств и президент Якутской академии духовности Афанасий Осипов, директор музея Ася Габышева, художники, артисты...

Открытие музея в отреставрированном старинном здании типографии в самом центре города стало настоящим праздником, ведь еще недавно это казалось далекой мечтой. Коллекция – сокровищница республики, хранившаяся в ужасающих условиях, попала, как Золушка, во дворец: элегантные светлые залы, мраморные лестницы и колонны, "янтарный блеск" паркета и негромкая классическая музыка.

Миссия музеев, особенно региональных, – быть квинтэссенцией культуры, всего лучшего, непреходящего, созданного многими поколениями, центром, в котором будет место и музыке, и поэзии. Вот и здесь открыты арт-кафе, где люди искусства смогут встречаться с коллегами и друзьями, зал для диспутов и художественный салон.

## Информационная зона

На церемонии торжественного открытия директор НХМ Ася Габыше-



ва особо отметила участие алмазной компании в событии и сказала теплые слова благодарности в адрес "АЛРОСА". И было за что. На средства компании приобретены и установлены в вестибюле и на втором этаже два киоска с сенсорными мониторами. Эта техника является редкостью даже в столице, а в Дальневосточном регионе просто не имеет аналогов.

В одном из сенсорных киосков содержится информация о музее по схеме, где какие произведения выставлены. Каждый посетитель, нажав соответствующую кнопку, может узнать, в каком зале их ждут произведения Шишкина и Левитана, Коровина и Куинджи, Айвазовского и братьев Маковских, где выставлены экспонаты декоративно-прикладного искусства и подаренные Третьяковкой картины русских художников XVIII-XIX веков. В другом киоске содержится каталог по якутскому искусству – все экспонаты, имеющиеся в музее, произведения ведущих художников республики.

Что касается шедевров из уникальной коллекции западноевропейского искусства, то они тоже вскоре – предположительно в следующем году – должны обрести свой дом в отреставрированном здании казначейства, одном из самых красивых старинных особняков города. С этой инициативой также выступила компания "АЛРОСА".

формационную зону и остались впечатленными от увиденного.

На открытии было подписано Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве между РС(Я) и Эрмитажем. Между прочим, во всей России студенты всего 3-4 вузов имеют возможность проходить копииную практику в Эрмитаже, в том числе АГИКИ – Арктический институт культуры и искусств г. Якутска.

Как и А. Габышева, М. Пиотров-

удивлен современным уровнем технической оснащенности музея и особо отметил вклад компании "АЛРОСА" в поддержку культуры.

– Одна из замечательных и очень нужных вещей для современного музея – это информационный центр. Это всегда очень дорого и трудно сделать. И то, что "АЛРОСА" сделала этот центр – большое достижение. Это сразу поднимает музей на другой уровень, потому что дает возможность учить и воспитывать посетителей музея на более широком материале, чем только то, что есть. Недавно мы открыли такой же центр в нашем филиале в Казани, и у нас есть целая подготовленная программа того, чем можно насытить центр – целая серия CD-дисков. Я надеюсь, что коллекция дисков будет пополняться, потому что такой центр требует постоянного совершенствования. Картины – вечны, а техника, которая помогает показывать их, через каждые четыре года нужна новая, поэтому необходимо постоянное обновление... Прекрасно, что "АЛРОСА" способствует проектам в области образования молодежи!

**Галина СЕМЕНОВА**



М. Пиотровский и В. Штыров



# Бриллианты для якутских красавиц



Мария  
Колодезникова —  
якутская  
снегурочка

**Один мой знакомый утверждал, что по количеству красивых девушек Якутия не уступает Венесуэле, давшей миру четверых "Мисс Вселенная". И это похоже на правду, поскольку красота якутски решительно ступает по планете, завоевывая всевозможные титулы и короны.**

Красавицы нынче чуть ли не из пеленок попадают на подиумы.

В прошлом году ученица Якутской национальной гимназии Фекла Колесова с триумфом вернулась из солнечной Бразилии, став победительницей в конкурсе "Маленькая мисс мира" в возрастной группе 11-12 лет.

Этой осенью 8-летняя Кюннэй Кардашевская вернулась из Стамбула с победой и титулом "Мини-мисс Мира".

Причем, обе маленькие красавицы покорили жюри и красотой, и артистизмом, и игрой на экзотическом хомусе. К тому же Фекла очаровала всех вокальным мастерством, а крошка Кюннэй зажигала "белли-дансом" — говорят, турецкоподданные прослезилась, устроив ей бешеную овацию!

При этом — естественность, детская живость, светскость. Вот пример: познакомившись с мини-мисс Кюннэй, мы посидели с ней и ее мамой в кафе, потом прошлись по вечерней Москве, а напоследок она, глядя в глаза, пылко воскликнула: "Этот вечер я никогда не забуду!" Ну не принцесса ли?

Еще одна якутская шестиклассница Аня Назарова ("Мини-мисс Центральная Азия" и "Мини-мисс Дружба" на конкурсе "Маленькая красавица России", "Надежда России-2003") на конкурсе "Маленькая мисс мира" на Мальте удосто-

илась титула "Принцессы мира"! Она занимается спортивными бальными танцами, учится в музыкальной школе и исполняет у себя в классе обязанности президента (ее соотечественница Айыына Слепцова на конкурсе "Мини-мисс Центральная Азия" удостоилась титула второй принцессы).

У взрослых барышень лавров не меньше. Два года назад менеджер ООО "Лабынкыр" Татьяна Заболоцкая завоевала титулы "Мисс Перспектива" и "Мисс Национальный костюм" на международном конкурсе "Мисс Туризм Мира" и отказалась от Лас-Вегаса ради родного Оймякона.

Еще одна якутянка — Татьяна Никитина — прошлым летом заставила весь мир заговорить о себе, получив корону "Мисс Азии и Океании" — первой из россиянок почти за сорок лет истории конкурса (а в Москве перед поездкой ее признали лучшей из ста претенденток).

Несмотря на евразийское положение России, ни одна участница конкурса "Мисс Россия" с азиатской внешностью не проходила дальше полуфинала. Эту тради-

цию нарушила двадцатилетняя якутянка Наталья Колодезникова — "Мисс Якутия-2003", впервые ставшая вице-мисс России. Как рассказывают очевидцы (мой вышеупомянутый знакомец), Колодезникова (рост 178 см, параметры — 85-63-96) на главном конкурсе красоты России демонстрировала интеллект и обаяние. Она оптимистична, увлекается хореографией, плаванием и фэн-шуйем, а в людях ценит ум, отзывчивость, профессионализм, целеустремленность. Именно в такой последовательности.

Кстати, за пять лет до нее победительницей стала ее однофамилица Маша, прелестная фея, бывшая одно время лицом "Туймаада Даймонд" — она сама украшала надетые на нее бриллианты, а не они ее...

А фирму "Золото Якутии" рекламирует победительница прошлого года конкурса красоты — зеленоглазая Сардана Корякина ("Мисс виртуальная Якутия"), отказавшаяся по ряду причин от короны и титула "Мисс Якутия-2004". Глядя на нее, вспоминается якутская легенда о могучем шамане,



Кюннэй Кардашевская

искавшем себе в жены девушку с зелеными глазами... Имя Сардана означает цветущую на земле саха нежную лилию цвета пламени — яркий символ красоты якутской природы. На "Мисс Россия" Сардана уверенно вошла в десятку финалисток и получила титул "Мисс национальный костюм" (в костюме "Чолбон" А. Филипповой). Благожелательная (на конкурсе в столице ее конкурентки говорили: если бы учредили титул "Мисс Дружба", то его получила бы Сардана), скромная девушка, без косметики, просто причесанная и одетая, она не похожа на свои эффектные рекламные фото. Она увлекается интернетом (это ее "второй дом") и участвует в благотворительных кампаниях и акциях в помощь детям-инвалидам.

Последняя "мисс Якутия" Нюргюяна Илларионова — представительница "алмазного края", 18-летняя студентка факультета энергоснабжения (а кто бы сомневался?) Мирнинского филиала ЯГУ. Родом из Нюрбы, она представляет собой типичную якутскую красавицу "из олонхо" — белолицую, прелестную и горделивую, с нежным румянцем и чарующей улыбкой.

Вот только параметры — такое ни одному "олонхосу" не снилось: 87-62-90 — и это при росте 180! (Чем кормят это новое поколение якуток? Гормонами роста?)

На конкурсе Нюргюяне достался № 1 — и она доказала, что это не случайность, получив корону из золота и серебра с бриллиантами и самоцветами, в национальном стиле.

Сейчас Нюргюяна в Москве готовится к конкурсу "Мисс Россия", на котором она будет представлять Якутию. Да, мирнинские девушки каждый год производят фурор — в прошлом году голосистая Вика Дайнеко, в этом — Нюргюяна Илларионова. Само имя звучит как прекрасная песня...

**Сардана ГУРЕЕВА**



"Мисс Якутия-2005" —  
Нюргюяна Илларионова

<p>Главный редактор Юрий БЕСКАКОТОВ</p> <p>Редакция: В. Алборов, В. Дворак, Е. Никифорова, Д. Пименов, Г. Семенова, Д. Фролов, О. Шапошников, В. Харченко</p> <p>Газета зарегистрирована в Комитете РФ по печати. Рег. № 015822</p>	<p>Издатель ООО «Редакция новой газеты «Полярный круг»</p> <p>Адреса редакции: 109017, Москва, 1-й Казачий пер., 10/12. Тел. 363-25-57, 959-73-78, факс: 959-70-25 678170, Республика Саха (Якутия), Мирный, ул. Ленина, 6. Тел.: (41136) 4-23-43.</p>	<p>Рукописи не рецензируются и не возвращаются.</p> <p>При перепечатке материалов ссылка на "Вестник "АЛРОСА" обязательна.</p> <p>Мнение редакции может не совпадать с позицией авторов публикаций.</p>	<p>Отпечатано в типографии ООО "Полимаг"</p> <p>103051, Москва, Дмитровское ш., 107.</p> <p>Заказ № Тираж 9100 экз.</p> <p>Распространяется бесплатно.</p> <p>Номер подписан 08.12.2005.</p>
---	--	---	--