

А. Кудрин  
подтвердил:  
«АЛРОСА» станет  
открытым  
акционерным  
обществом



## В НОМЕРЕ:

**Акционеры соберутся  
на внеочередное собрание**

стр. 2

**Президент "АЛРОСА"  
проверил работу  
приполярных предприятий**

стр. 5

**К 90-летию первого  
главного инженера  
"Якуталмаза" А. Желябина**

стр. 8-9

**Главный геолог компании о  
перспективах поисков алмазов**

стр. 10,13

**"АЛРОСА" помогает  
Архангельскому драмтеатру**

стр. 15

# Акционеры подвели итоги

**24 июня в г. Мирный  
состоялось годовое  
общее собрание  
акционеров АК  
"АЛРОСА". В его  
работе приняли  
участие  
представители  
Российской Федерации  
и Республики Саха  
(Якутия).**

С докладом об итогах деятельности АК "АЛРОСА" в 2005 году выступил президент компании Александр Ничипорук.

Собрание утвердило годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках компании за 2005 год.

Собрание утвердило следующее распределение прибыли и убытков АК "АЛРОСА" по результатам 2005 года:

Чистая прибыль всего – 15090,2 млн. руб., из нее на:

Капитальные вложения в основной капитал	7961,8 млн. рублей
Долгосрочные финансовые вложения	2143,9 млн. рублей
Финансирование геологоразведочных работ, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и незавершенного строительства	716 млн. рублей
Выплата дивидендов	1962 млн. рублей
Погашение долгосрочных кредитов и обязательств по капитальным вложениям, обеспечение прироста оборотных активов	878 млн. рублей

По результатам финансово-хозяйственной деятельности АК "АЛРОСА" акционеры приняли решение выплатить до 23 ноября 2006 года дивиденды в размере 9810 рублей на одну акцию.

Собрание избрало Наблюдательный совет АК "АЛРОСА".

Собрание утвердило аудитором АК "АЛРОСА"

ООО "Финансовые и бухгалтерские консультанты", которое победило на открытом конкурсе среди ведущих российских аудиторских и консалтинговых фирм, и избрало новый состав ревизионной комиссии компании.

На собрании выступил Председатель Правительства Республики Саха (Якутия) Е.А. Борисов.

На собрании было оглашено Обращение к акционерам АК "АЛРОСА" председателя Наблюдательного совета компании А.Л. Кудрина.

### Выдержки из годового отчета компании по итогам работы в 2005 году:

● Отличительными особенностями 2005 г. в области горнодобывающего производства стали:

- продолжение строительства подземных рудников "Мир", "Удачный";
- начало горных работ в блоке №7/8 подземного рудника "Интернациональный";
- начало вскрышных работ в карьере "Интернациональный";
- запуск в эксплуатацию установки КСА-150 на месторождении "Холомолоох" Анабарского ГОКа;
- ввод в работу "Автоматизированной системы управления ГТР "ВЕНКО" карьера "Юбилейный".

● Среди важнейших событий 2005 г. в области сбыта:

- утверждение Наблюдательным советом Концепции АК "АЛРОСА" по реализации необработанных природных алмазов на внутреннем и внешнем рынках;
- согласование с Федеральной антимонопольной службой РФ и введение в действие с апреля 2005 г. "Положения о порядке и условиях реализации АК "АЛРОСА" алмазного сырья";
- энергичное формирование сбытовой сети за рубежом (в Антверпене, Гонконге и Дубае), что позволило в 2005 г. увеличить долю алмазов, реализуемых на свободном рынке, до 56% от общего объема экспорта.

В 2005 г. АК "АЛРОСА" провела шесть международных аукционов по продаже алмазов специальных размеров – массой свыше 10,8 карата. В результате торгов было реализовано алмазов на 143,3 млн. долл., в том числе фирмам-нерезидентам – на 140,1 млн. долл.

● Объем капитальных вложений в 2005 г. вырос относительно 2004 г. на 11,8%.

За год 6 825,7 млн. руб. было направлено на финансирование строек сырьевой базы:

- подземный рудник "Мир" – 3 058,8 млн. руб.;
- подземный рудник "Интернациональный" – 659,3 млн. руб.;
- подземный рудник "Айхал" – 546,5 млн. руб.;
- подземный рудник "Удачный" – 1 581,6 млн. руб.;
- Накынское месторождение – 915,6 млн. руб.

На социальные объекты, введенные к 50-летию алмазодобывающей промышленности, было направлено 1 720,1 млн. руб. Введено в эксплуатацию более 30 социальных объектов.

● Объем выполненных научно-исследовательских работ и научно-технических услуг по АК "АЛРОСА" составил 411,9 млн. руб., в том числе институтом "Якутнипроалмаз" – 386,2 млн. руб., по договорам структурных подразделений и управления компании – 26,2 млн. руб. В рамках тематического плана института "Якутнипроалмаз" научные исследования проводились по 44 темам.

● По состоянию на 1 января 2006 г. вложения АК "АЛРОСА" в дочерние и зависимые общества составили свыше 7 млрд. рублей. Это более 70 хозяйствующих субъектов, из которых дочерних и зависимых структур – 67. В группу "АЛРОСА" входит 50 дочерних обществ, доля участия компании в которых составляет более 50%.

Объем производства обществ, входящих в группу "АЛРОСА", в 2005 г. составил 36 287,6 млн. руб., получена чистая прибыль в размере 10 770,3 млн. руб.

Рост чистой прибыли по итогам 2005 г. обусловлен в основном увеличением добычи и реализации алмазного сырья ОАО "АЛРОСА-Нюрба" и ГРО "Катока", а также сокращением убытков ряда дочерних обществ

● Списочная численность персонала компании на 1 января 2006 г. составила 36 132 чел. Среднемесячная заработная плата на одного работника компании составила 28,9 тыс. руб. и возросла к 2004 г. на 14%.



# Позиции компании укрепляются



**Обращение  
председателя  
Наблюдательного  
совета  
А.Л. Кудрина  
к акционерам  
АК "АЛРОСА"**

Уважаемые акционеры компании "АЛРОСА"!

Сегодня мы подводим итоги юбилейного для алмазной отрасли 2005 года. Торжества, прошедшие в Мирном, запомнятся надолго. Они стали настоящим праздником для города, Республики Саха (Якутия), всей России. Важно, что и результаты работы АК "АЛРОСА" за отчетный период убедительно свидетельствуют о преемственности, верности традициям алмазодобытчиков. Суммарная реализация "АЛРОСА" с учетом алмазов, добываемых в Африке, превысила 3,1 млрд. долл. США. По сравнению с 2004 годом выручка компании увеличилась на 15,2%, чистая прибыль перешла отметку в полмиллиарда долларов, дивиденды акционеров выросли на 9%. Однако важны не только финансовые результаты. Компания создает серьезные заделы на будущее. В 2005 году пущены три горно-обогаительные фабрики – одна на северо-западе России и две в Анголе. Активизировалась геологоразведка, прежде всего, в Якутии – ос-

новном регионе деятельности компании, а также за ее пределами, при этом существенно выросло финансирование поисковых работ.

Итоги 2005 года свидетельствуют об укреплении позиций "АЛРОСА", росте ее международного авторитета, последовательном наращивании вклада компании в развитие хозяйства и социальной сферы Республики Саха (Якутия), экономического потенциала России. От имени Правительства Российской Федерации и Наблюдательного совета хотел бы отметить успешную работу руководства и всего трудового коллектива "АЛРОСА".

2005 год для АК "АЛРОСА" стал этапным также и потому, что началась практическая реализация поручения Президента Российской Федерации от 8 апреля 2001 года о защите государственной собственности в алмазобриллиантовом комплексе Республики Саха (Якутия). Это результат кропотливой работы представителей правительств России и Якутии, согласовавших основные шаги по измене-

нию структуры уставного капитала "АЛРОСА".

Поскольку сегодня мы говорим не только об итогах 2005 года, но и о перспективах, хотел бы кратко остановиться на содержании нынешнего этапа трансформации компании "АЛРОСА". В начале этого года под председательством Президента РФ прошли совещания, в ходе которых были окончательно определены действия правительства России и Якутии. В частности, было решено, что в результате дополнительной эмиссии и внесения имущественного комплекса бывшего ПНО "Якуталмаз" Российская Федерация получает 50% плюс одну акцию, Республика Саха (Якутия) сохраняет 40% акций "АЛРОСА", а компенсация выпадающих доходов Республики Саха (Якутия) в результате прекращения арендных платежей полностью обеспечивается из средств федерального бюджета.

На сегодняшний день уже проведены оценки АК "АЛРОСА" и арендуемого имущественного комплекса, кроме того, по поручению Наблюдательного совета завершен выкуп акций у миноритарных акционеров компании. "Внешторгбанк", выступающий уполномоченным банком правительства России по этой операции, является владельцем 10,6% акций "АЛРОСА". Следующим этапом станет рассмотрение 27 июля 2006 года в Высшем арбитражном суде РФ иска Росимущества о восстановлении прав на имущественный комплекс. Смысл этой процедуры – в скорейшем и легитимном урегулировании вопроса между Российской Федерацией и Республикой Саха

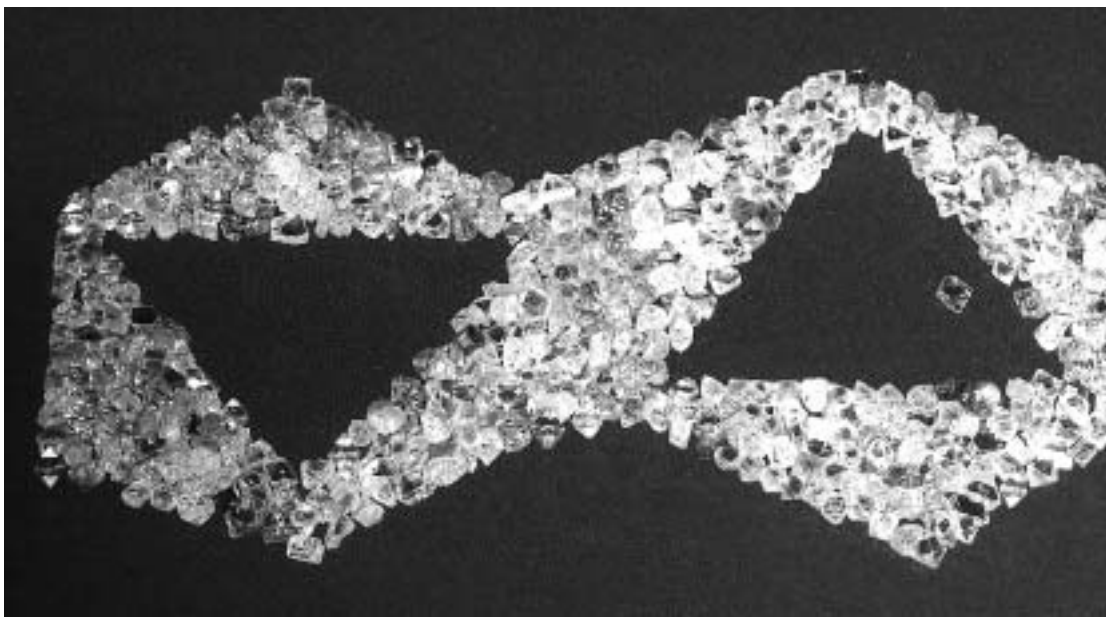
(Якутия). При этом стороны уже договорились заключить мировое соглашение. Иными словами, никаких разногласий между Российской Федерацией и Республикой Саха (Якутия) по этим вопросам не существует.

В дальнейшем акционерам придется собраться на внеочередное собрание для принятия решения о трансформации закрытого акционерного общества "АЛРОСА" в открытое, а также о проведении дополнительной эмиссии. Решение об изменении типа акционерного общества необходимо в соответствии с действующим законодательством для внесения имущественного комплекса в уставный капитал компании. Этот вопрос также не вызывает разногласий среди основных акционеров.

Открытие компании является не только необходимым условием выполнения поручения Президента РФ об "АЛРОСА", но и важным элементом ее дальнейшего развития. Принадлежность контрольного пакета акций Правительству РФ обеспечит не только надежный контроль над стратегически важной компанией, но и повысит ее кредитный рейтинг, а открытость позволит использовать преимущества рынка акций.

Реализация всех изложенных мер повысит капитализацию АК "АЛРОСА", обеспечит ей более высокую свободу маневра в рамках утвержденной стратегии диверсификации, приведет к увеличению отчислений в бюджеты всех уровней и росту дивидендов для акционеров.

Мирный, 24 июня 2006 года



## Состав Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"

**На собрании акционеров избран новый состав Наблюдательного совета АК "АЛРОСА":**

**АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович** – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);

**АХПОЛОВ Александр Алиханович** – директор Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

**БОРИСОВ Егор Афанасьевич** – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия);

**ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович** – вице-президент АК "АЛРОСА";

**КУДРИН Алексей Леонидович** – министр финансов Российской Федерации;

**МАКАРОВА Галина Маратовна** – министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия);

**МАТЕРОВ Иван Сергеевич** – заместитель министра промышленности и энергетики Российской Федерации;

**МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович** – заместитель руководите-

ля Федерального агентства по управлению федеральным имуществом Российской Федерации;

**НИКИТИН Глеб Сергеевич** – начальник Управления имуществом организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом Российской Федерации;

**НИКОЛАЕВ Айсен Сергеевич** – министр финансов Республики Саха (Якутия);

**НИЧИПОРУК Александр Олегович** – президент АК "АЛРОСА";

**ПОПОВ Анатолий Тарасович** – глава Муниципального образования "Мирнинский район" Республики Саха (Якутия);

**САМОЙЛОВ Сергей Николаевич** – советник Президента Российской Федерации;

**ТОЛПЕЖНИКОВ Леонид Федорович** – заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

**ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич** – Президент Республики Саха (Якутия).



Акционерная компания "АЛРОСА" является самым крупным в Российской Федерации и одним из крупнейших в мире предприятием по разведке, добыче, обработке и реализации алмазов. В 2005 году, с учетом ОАО "АЛРОСА-Нюрба", добыто алмазов на 2,3 млрд. долл. США, реализовано алмазного сырья на 2,8 млрд. долл. США, бриллиантов на 143,7 млн. долл. США. Совокупный объем реализации основной продукции с учетом продаж алмазов, добываемых в Африке, составил более 3,1 млрд. долл. США. В результате доля "АЛРОСА" на мировом рынке выросла до 25%.

Государственным органам принадлежит 77% акций компании. Действующая структура управления АК "АЛРОСА" позволяет эффективно осуществлять формирование стратегии и тактики по всем направлениям деятельности компании, соблюдать баланс интересов акционеров.

В 2005 году АК "АЛРОСА" получила рекордную чистую прибыль – свыше 15 млрд. руб., из которых 1 млрд. 962 млн. руб. планируется направить на выплату дивидендов. Рост дивидендов по акциям, принадлежащим государству в лице федеральных, республиканских и местных органов власти, иным акционерам, увеличение налоговых поступлений в бюджеты разного уровня обеспечиваются повышением



дународному экологическому аудиту.

Политика компании в области заработной платы напрямую зависит от роста эффективности, повышения производительности труда. На протяжении 2005 года проведена значительная работа по совершенствованию системы оплаты труда в АК "АЛРОСА", подготовке к введению Единой тарифной системы. Комплексное использование нормативной и мотивационной базы позволило достичь оптимизации численности компании со снижением на 629 человек к 2004 году.

Достойный уровень жизни работников компании обеспечивается жилищной программой. В 2005 году в соответствии с программой введено в строй 206 квартир и общежитие на 72 места. В области здравоохранения проводятся мероприятия, позволившие снизить в 2005 году заболеваемость по компании на 4%. В рамках Программы оздоровления и отдыха в отчетном году приобретено более 16 тыс. путевок на общую сумму около 278 млн. руб.

К юбилею алмазной отрасли введено в строй более 30 социальных объектов, в том числе спортивный комплекс в Мирном им. 60-летия Великой Победы, дворец культуры "Северное сияние" в Аихале, Дворец культуры "Юность" в Ленске.

Кадровая политика компании на-

Уважаемые акционеры!

В 2006 году АК "АЛРОСА" планирует добыть алмазов на 2 млрд. 87 млн. долл. США, реализовать алмазной продукции на 2,9 млрд. долл. США, в том числе бриллиантов на 159,2 млн. долл. США. Капитальные вложения составят 12 млрд. 994 млн. руб.

Решение задачи восполнения минерально-сырьевой базы в 2006 году будет обеспечиваться приоритетным ростом финансирования геологоразведочных работ в размере 2 млрд. 85 млн. руб.

Комплексный подход к деятельности промышленного, транспортного, научно-исследовательского комплексов и вспомогательных производств АК "АЛРОСА" позволяет планировать по итогам 2006 года чистую прибыль в размере свыше 14,9 млрд. руб.

Среди важнейших задач 2006 года необходимо отметить:

- разработку экономической обоснованной программы по снижению затрат во всех видах деятельности компании, в том числе за счет внедрения новых управленческих технологий, автоматизации управленческого учета с разработкой систем управления недрами, ресурсами и персоналом;

- интенсивное строительство подземных рудников "Мир", "Аихал", "Удачный", "Интернациональный" с

# Заявление президента АК "АЛРОСА"

эффективности деятельности АК "АЛРОСА".

Задача сохранения достигнутых объемов алмазодобычи решалась в условиях планомерного перехода на подземный способ добычи. В этой связи следует отметить принятие в 2005 году проектных решений, позволяющих развернуть интенсивное строительство подземных рудников. Правление посвятило целый ряд заседаний обсуждению технических решений и вопросов финансирования строительства подземных рудников "Мир", "Аихал", "Удачный", "Интернациональный". Таким образом, в настоящее время компания обеспечивает параллельное строительство четырех подземных рудников и рассматривает вопрос о пятом. Ведется работа по вовлечению в отработку запасов с низким содержанием алмазов. Благодаря внедрению технологии сухого обогащения становится возможным использовать забалансовые запасы руды, экономически неэффективные для разработки обычными технологиями.

Развитие производственной инфраструктуры диктуется высокими затратами по поддержанию уровня добычи минерального сырья, характерными для горнодобывающих отраслей. План капитальных вложений АК "АЛРОСА" в 2005 году выполнен на сумму 14,1 млрд. руб., в том числе по "сырьевым" стройкам на сумму 6,8 млрд. руб. Обновление основных фондов компании посредством технического перевооружения составило 2,5 млрд. руб. Активная инвестиционная деятельность компании подтверждается введением в эксплуатацию в 2005 году двух обогатительных фабрик в Африке и одной в Архангельске, а также пуском второго гидроагрегата Светлинской ГЭС.

Эффективная и стабильная работа алмазодобывающего производства напрямую связана с необходимостью восполнения минерально-сырьевой базы, интенсивным проведением геологоразведочных работ. Нарастание усилий в этом направлении характеризовалось увеличением объемов финансирования в отчетном году на 17,4% к 2004 году и на 35,5% к 2003 году. В отчетном году решена задача реорганизации геологоразведочного комплекса путем разделения поисковых и разведочных работ. Сформирована новая Мирнинская геологоразведочная экспедиция, что позволяет сосредоточить усилия на решении поис-

ковых задач. Намечено значительное расширение поисковых работ, в первую очередь, в Якутии, а также на северо-западе России. Принято решение о создании геологоразведочной экспедиции в Анголе.

Пользуясь случаем, хочу сообщить акционерам компании о том, что целенаправленные усилия по поддержке поисковой геологии приносят обнадеживающие новости. Есть позитивные результаты в районе Нюрбы и на северо-западе России.

Деятельность компании за пределами Республики Саха (Якутия) является не альтернативой, а серьезным дополнением производственной и геологоразведочной работы в основном регионе добычи. Возрастающую роль в горно-обогатительном комплексе играют ее предприятия в Анголе. Среди наиболее значимых и перспективных зарубежных проектов необходимо отметить горнорудное общество "Катокка", проект ГРО "Камачия – Камажику", строительство ГЭС на реке Шикапа.

В 2005 году была утверждена и начала реализовываться концепция АК "АЛРОСА" по реализации необработанных природных алмазов на внутреннем и внешнем рынках. Компания будет последовательно обеспечивать единые условия доступа покупателей к алмазному сырью, создавать стабильную структуру покупателей, открывать торговые офисы в основных центрах алмазной торговли. Уже открыты дочерние компании в Антверпене, Гонконге, Женеве. На фоне снижающейся добычи именно рост эффективности сбытовой политики позволяет увеличивать выручку компании.

Повышение экономической устойчивости "АЛРОСА" возможно путем диверсификации в смежные области горной добычи. В отчетном году Наблюдательный совет утвердил долгосрочные вложения компании в нефтегазовую отрасль Республики Саха (Якутия), которые призваны не только реализовать опыт и потенциал "АЛРОСА", но и решить значимые социальные задачи, связанные с жизнеобеспечением жителей республики.

Бережное отношение к окружающей среде, рациональное использование природных ресурсов в районах добычи является приоритетной задачей АК "АЛРОСА". В 2005 году на природоохранные мероприятия, повышение безопасности технологических процессов направлено 2,8 млрд. руб. Ведется подготовка к регулярному меж-

**Профессионализм работников АК "АЛРОСА", надежная ресурсная база, поддержка государства, в первую очередь, Республики Саха (Якутия) обеспечивают нам конкурентные преимущества по сравнению с другими алмазодобывающими компаниями мира.**

целена на рациональное использование трудовых ресурсов. Приоритетной является работа по привлечению молодых высокопрофессиональных специалистов в такие области, как геология и подземная добыча. В истекшем году было привлечено 197 молодых специалистов. Различные виды обучения прошли почти 2,5 тыс. человек.

Социальная защита пенсионеров компании на протяжении многих лет гарантируется положением о дополнительных пенсиях АК "АЛРОСА", успешным развитием одного из крупнейших в России негосударственных пенсионных фондов компании – "Алмазная осень". В 2005 году на финансирование пенсионной программы было направлено 1 млрд. 197 млн. руб.

Компания оказывает масштабное содействие развитию улусов, на территории которых она осуществляет свою деятельность. В 2005 году на эти цели только по прямым договорам израсходовано 94 млн. руб. Особое внимание уделяется лечению и отдыху детей из подшефных улусов Республики Саха (Якутия). В прошлом году на приобретение путевок затрачено 18,4 млн. руб.

Профессионализм работников АК "АЛРОСА", надежная ресурсная база, поддержка государства, в первую очередь, Республики Саха (Якутия) обеспечивают нам конкурентные преимущества по сравнению с другими алмазодобывающими компаниями мира.

использованием наиболее эффективных экономических и проектных решений;

- повышение эффективности сбытовой политики в условиях изменяющегося рынка алмазов с активным формированием сбытовой сети за рубежом;

- утверждение основных направлений развития компании до 2015 года;

- усиление диверсификационной деятельности в нефтегазовом секторе Республики Саха (Якутия);

- выполнение поручения Президента России по изменению структуры капитала АК "АЛРОСА".

От имени правления благодарю руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета АК "АЛРОСА", всех наших деловых партнеров, чье доверие и поддержка помогают нам развивать технический и интеллектуальный потенциал коллектива АК "АЛРОСА".

Желаю акционерам АК "АЛРОСА" и ее трудовому коллективу единства и новых профессиональных достижений в 2006 году!

**Александр НИЩЕПОРУК,**  
президент АК "АЛРОСА"  
24 июня 2006 года  
г. Мирный, Республика Саха (Якутия)





# Недолгий отдых "Мира"



Компрессорная станция, машинистом на которой работает Марина Бакулина, обеспечивает сжатым воздухом машины и механизмы горнопроходчиков

В марте 2001 года горные работы на трубке "Мир" пришлось прекратить – рудодобыча открытым способом стала не только занятием опасным, но и технически невозможным. Алмазное продолжение рудника "Мирный" найдет себя вскоре в других измерениях – в подземных. Так было с алмазосносной трубкой "Интернациональная", где "АЛРОСА" построила первый в северной алмазной провинции подземный рудник. О его эффективности хорошо известно не только российским специалистам, но и зарубежным алмазодобытчикам.

Рядом с карьерной чашей трубки "Мир", так, как когда-то на "Интерере", полным ходом идут строительные работы по сооружению подземного рудника. Высоко над землей поднялись островерхие "тумбы" двух копров – основного и скипового стволов, пробиваемых через наслоения земной коры к той нижней отметке, что означена

проектантами на чертежах. В Мирном это стройка номер один, за становлением которой ежедневно и ежечасно следят инженеры и руководители компании, она постоянно в поле зрения у населения, возлагающего большие надежды на будущий подземный рудник.

После очередной утренней планерки в Мирнинском ГОКе главный инженер рудника "Мирный" Александр Владимирович Тюменцев пригласил меня проехать с ним на строительную площадку. Компактно расположенные, перед нами предстали наземные сооружения: корпуса производственных зданий и вспомогательных служб, дирекции рудника и компрессорной станции, серебристые цилиндры емкостей станции замораживания и постройки с холодильными установками, от которых протянулась целая сеть труб различного диаметра, снующие между объектами самосвалы

и автомобильные миксеры, доставляющие на площадку бетон или цементный раствор.

– На этой сравнительно небольшой территории развернуто строительство более 20 различных объектов, – рассказывает мне поднимаясь на отсыпанную самосвалами площадку, Александр Владимирович. – Каждый вторник проходит заседание штаба строительства рудника, на котором строго, по-деловому обсуждается каждый очередной этап возведения всех этих подземных и наземных сооружений. Руководствуясь утвержденным исполнительным директором графиком, бригады строителей, монтажников и горных проходчиков стремятся выполнить каждое задание в отведенные для этого сроки. Так, в этом году будет завершено строительство электрической подстанции на 110 Ква, что произойдет в сентябре, к концу года завершится проходка клетового и скипового стволов, монтажники закончат работы по сборке подъемных машин №1 и №2, войдет в строй система управления ими, все электрообо-

рудование и автоматика. Снабженцы постарались обеспечить всем необходимым стройку. А здесь, как я уже отметил, строится сейчас более 20 различных объектов очень сложного производственного комплекса.

– Как вы считаете, какой из них больше всего доставляет хлопот строителям?

– Если судить о категориях сложности, то любой из строящихся участков можно отнести к трудновозводимым, потому что все это создается в непростых климатических и горно-геологических условиях. Наверху – суровые зимние холода или летняя жара, а в шахте – вечная мерзлота с ее коварными неожиданностями. Всем участникам стройки нелегко даются и квадратные метры производственных площадей, и кубометры пород, которые вынимаются бригадами подрядчиков "Ростовшахтостроя" из монолитной земной тверди. К тому же, нередко проходчиков сдерживают либо притоки соляных растворов, либо сочащийся нефтью пласт ствола. Недавно, скажем, под таким коварным воз-

**С трубки "Мир" начался полвека назад трест "Якуталмаз". Горняки и водители вырыли здесь гигантский по своему размаху карьер, глубина которого достигла 525 метров. Чтобы сотворить грандиозное горнотехническое сооружение, пришлось вынуть из земной тверди 170 миллионов тонн горной массы... Чем живет сегодня трубка "Мир"?**

А.В. Тюменцев на стройплощадке



Так выглядит сегодня территория строящегося в Мирном подземного рудника



действием в одном из стволов от стенки отвалилось произвольно более 100 кубометров породы. Хорошо, никто не пострадал. Сейчас полностью закончена проходка клетового ствола, ушедшего вглубь на 1036 метров, и ведется его тампонаж. Силовой ствол проходчики почти довели до проектной отметки, то есть до 615-го горизонта, и осталось добыть им 53 метра проходки. Затем стволы будут полностью укрепляться, доводиться, как говорят, до полной готовности к эксплуатации. Так что все узловые объекты строящегося подземного рудника "Мирный" вступят в строй действующих в декабре 2007 года.

Мы шли по площадке, наполненной гулом машин и механизмов. День разгорался. Невдалеке от новеньких копров серыми буграми вздымались отвалы пустых пород, выведенных когда-то из карьера трубки "Мир". Пройдет немного времени, и подъемные машины выдадут на-гора из алмазных шахт первые кубометры драгоценной руды. По расчетам специалистов, подземный рудник "Мирный" будет добывать ежегодно один миллион тонн.

**Ревокат КОЗЬМИН.**  
Фото автора



Президент "АЛРОСА"  
на объектах Удачинского ГОКа



## Удачный

По приезду из соседнего поселка Айхал А.О. Ничипорук сразу отправился на промышленную площадку подземного рудника "Удачный", где состоялось совещание по вопросам строительства подземки.

По мнению директора Удачинского комбината Ю.А. Петрова, финансирование строительства подземного рудника сегодня производится в достаточном объеме. Так же не возникает больших вопросов по обеспечению необходимыми материалами и ресурсами.

"Ростовшахтострой" завершает работы согласно предписаниям УКС, по ликвидации рассолов и нефтепроявлений через стыки крепей вентиляционно-вспомогательного ствола. Окончен второй этап тампонажа, проведены испытания затампонируемого слоя, и на днях ростовчане продолжат проходку.

"Альянсом горных предприя-

площадке подземного рудника "Удачный" до сих пор остается открытым вопрос по работе завода товарного бетона. Без сбоев и перерывов бетонный завод должен обеспечивать материалом строительство не только трех стволов, но и наземных сооружений. Рудник будет эксплуатироваться в течение 50 лет, а это значит, что бетон, который сегодня применяется в строительстве, должен прослужить, ни много ни мало, более полувека. Пока соотношение количества и качества остается не уравновешенным.

Результаты совещания показали, что график строительства подземного рудника "Удачный" соблюдается, многие важные технические вопросы решаются в рабочем порядке. У нас были проблемы в начале строительства, сегодня я могу с удовлетворением сказать, что работа ведется четко и достаточно интенсивно. Компания удовлетворена темпами, — такую оценку дал строительству подземного рудника "Удачный" президент "АЛРОСА" А.О. Ничипорук во время прямого эфира Удачинской телестудии ТРК "Алмазный край". Крайне важным для нас остается вопрос выбора системы отработки руды, до настоящего времени окончательное решение не принято, но у нас еще есть время. Мы обратились за помощью к ведущим научно-исследовательским институтам России, и к 1 ноября нам будут предоставлены четыре варианта системы отработки. Это крайне важно, потому что от нашего выбора зависит стоимость работ и рентабельность подземного рудника "Удачный" в будущем.

На удачинской площадке сегодня отрабатываются технологии для будущих подземных рудников компании, и здесь мы планируем применить самый передовой опыт и самые современные методы строительства алмазных рудников...

**Владимир ДВОРАК,  
Ирина ГОРЮНОВА.  
Фото В. Белова**

# Северные ориентиры

## Айхал

Программа работы в Айхале главным образом посвящалась производству. Но первым объектом, который посетила представительная делегация, стало дошкольное заведение №47 "Лесная сказка". За 16 лет моего пребывания в Айхале подобного случая не припомню! Сам же факт ярко свидетельствует о двух моментах. Руководство компании продолжает активно заботиться о подрастающей смене, очень серьезно думает о будущем алмазного края.

Детсады в Приполярье хорошие. Однозначно, это заслуга АК "АЛРОСА". Благодаря ей в течение двух последних лет почти везде в садиках сделан евроремонт, заменено электрооборудование, закуплена новая мебель. Над детскими заведениями шефствуют трудовые коллективы.

Посетила делегация и местную больницу. Несколько лет назад ее разместили в общежитии по ул. Юбилейной, выделив три этажа. Тут же находится и поликлиника. Помещения приспособили для профилактики и лечения, но работать персоналу все равно трудно. В тесноте и скученности нелегко решать задачи по сохранению и укреплению здоровья северян. На бюджетные средства населенного пункта и района надежд мало, потому за улучшение ситуации взялась алмазная компания. Запланировано реконструировать здание с последующим переселением жильцов 4-го и 5-го этажей в другие места, приобретение аппаратов для рентгенографии и флюорографии, операционного блока.

Главные направления деятельности приполярного комбината рассмотрели на расширенном совещании в управлении АГОКа. В числе первых на повестке дня стоял вопрос о руднике "Айхал". Как известно, после закрытия одноименного карьера здесь в 1997 году организовали опытное подземное хозяйство. Исследования геологов АмГРЭ показали, что в недрах месторождения еще много руды, ее запасов хватит примерно на четверть века. Исходя из этого и было решено строить рудник. Вначале процесс пошел весьма активно, но затем заметно застопорился. Долго обсуждали: станет ли "Айхал" рентабельным? В кон-

це концов, пришли к выводу о том, что сооружение рудника надо продолжить. В УКС компании и "Якутнипроалмазе" пересмотрели технику — экономическое обоснование (ТЭО), удешевили проект. Но ТЭО, как считают руководители "АЛРОСА", все равно требует дальнейшей доработки, скрупулезного анализа буквально по каждому объекту. Однако в 2009 году рудник должен выдавать обогатителям 200 тысяч, а в 2012 — 500 тысяч тонн кимберлита.

Не менее важной являлась и вторая тема. Касалась она сухого обогащения некондиционных руд. По этому вопросу подробно докладывал представитель "Якутнипроалмаза" В.Б. Савицкий. Он проинформировал, что с 2004 года в районе бывшего карьера "Сытыканский" функционирует специальная установка по сухому обогащению забалансовых руд. На ней обрабатывали кимберлит из разных алмазоносных трубок. Эксперимент удался. "Есть еще нерешенные вопросы по технологии, но в целом система имеет право на жизнь", — сказал заместитель исполнительного директора АК "АЛРОСА" по производству А.Ф. Махрачев. Президент компании работу на данном направлении одобрил и добавил, что нужно идти дальше, развивать технологию. В октябре вопрос обстоятельно и всесторонне будет рассмотрен на представительном совещании в Мирном.

Об итогах работы горняков Айхала за пять месяцев текущего года рассказал директор АГОКа С.Ф. Пономарев.

На совещании также шла речь о сбережении энергоресурсов, эксплуатации газопровода, рекультивации отработанных горных полигонов, сносе аварийного жилья, ремонте внутрипоселковых дорог.

Состоялись торжественные проводы на заслуженный отдых начальника цеха технического контроля АГОКа Г.А. Кучиевой. Сорок четыре года жизни отдала она алмазному краю. Галину Александровну сердечно, от души поблагодарили за многолетний, добросовестный труд на благо Якутии и России президент "АЛРОСА" А.О. Ничипорук, директор Айхальского горно-обогатительного комбината С.Ф. Пономарев. Ветерану преподнесли букеты цветов, ценные памятные подарки.

**Перед годовым собранием акционеров в Удачном и Айхале работал президент АК "АЛРОСА". В поездке по производственным объектам алмазной провинции Александра Ничипорука сопровождали первый вице-президент — исполнительный директор П. Глаголев, первый вице-президент по технической политике В. Капитин, вице-президент С. Назаров, группа главных специалистов алмазодобывающей компании.**

тий" пройдено в бетоне 70 метров скипового ствола. Запуск второй подъемной машины позволит не только увеличить скорость проходки, но и сократить отставание от графика строительства ствола.

Проходчики участка горно-капитальных работ Айхало-удачинского специализированного шахтостроительного управления ведут проходку клетового ствола. Пройдено 9 метров вертикальной части вентиляционного канала, окончена замораживающая галерея рассолопроводов и завершается бетонирование площадки под копер.

На фоне ударных строительных темпов на промышленной



В цехе обогащения фабрики №14



# В краю алмазов и непуганых птиц

Запасы Ломоносовского месторождения рассчитаны, по оценкам специалистов, примерно на ближайшие 50 лет и оцениваются – по рыночной стоимости – в 12 миллиардов долларов.

С момента открытия в 1980 году трубки "Поморская" прошло четверть века, и освоение месторождения им. М.В. Ломоносова вступило в фазу промышленной добычи. Архангельские алмазы и добывающий их "Севералмаз", зарегистрированный почти пятнадцать лет назад, вызывают повышенный интерес. Однако, несмотря на постоянный интерес иностранных фирм и инвесторов к поморской алмазной провинции (крупнейшей, как пишут газеты, в Европе, но на самом деле почти единственной), реализация планов "Севералмаза" стала возможной лишь после прихода в регион компании "АЛРОСА", ставшей его основным акционером.

Смотрим на карьер трубки "Архангельская". Он поражает – прежде всего своим несходством с якутскими разработками: он веселенького, яркого терракотного цвета, гармонично сочетающегося с обрамляющими его зелеными лесами. Отвалы рыжего цвета и красноватая вода соседствующих болот и речушек порой выглядят как фантастические пейзажи Марса или линчевской "Дюны"...

Одновременно с горными работами осуществлялось строительство важнейших объектов, в том числе природоохранных – хвостохранилища, руслоотводного канала, водозабора, автодорог. Обустроены 12 скважин водопонижения, позволивших вести добычу руды после ввода фабрики в эксплуатацию.

Что есть кроме карьера? Ведутся поиски новых месторождений алмазов, направленные на развитие минерально-сырьевой базы. На них "Севералмаз" тратит около 80 млн. рублей в год, как сообщил главный геолог "Севералмаза" Сергей Безбородов. Район, где расположены Ломоносовский ГОК, и участки прилегающие к нему, очень перспективен.

Кроме лицензии на отработку месторождения им. М.В. Ломоносова, "Севералмаз" имеет еще три лицензии, связанные с поисками месторождений полезных ископаемых. Две из них – на поиски алмазов к востоку от основного месторождения. Геологоразведочные работы на этих объектах выполняются по договору компанией "АЛРОСА-Поморье". Эти площади наиболее перспективны для разработки потому, что в прошлом году именно там были открыты алмазные кимберлитовые трубки "Рождественская" и "Снегурочка".

Но вернемся на "Архангельскую". Год назад была здесь торжественно запущена первая обогатительная фабрика, мощность которой составила один миллион тонн руды в год. Фабрика небольшая, простая по планировке, все процессы автоматизированы и контролируются оператором с помощью компьютера, отслеживающего все этапы обогащения. В ближайшее время планируется запуск большого горно-обогатительного комби-



Евгений Валуев

ната с годовой мощностью 5,6 миллионов тонн руды. Горно-технические условия месторождения позволят работать с производительностью до 10-15 миллионов тонн. Однако, приоритеты разработчика – получение наибольшего экономического эффекта при максимальном снижении нагрузки на окружающую природную среду.

Первый вице-президент "Севералмаза" по производству Евгений Валуев, горный инженер по образованию, занимается архангельским проектом почти 20 лет. Он вкратце повесил нас в историю вопроса. С тех пор, как архангельские геологи нашли в этом регионе алмазы и начали готовиться к защите запасов, научной разработкой этого проекта занимался "Якутнипроалмаз". В архангельской истории большое участие приняли в то время главный инженер проекта Николай Анненков, замдиректора института по научной работе Владимир Зуев, Владимир Пискунов, бывший в то время гендиректором "Якуталмаза", и многие другие.

С научной точки зрения месторождение представляет большой интерес. До сих пор наука не может ответить на вопрос, почему горные породы, в которых образовалась трубка, не уплотнились. Велись серьезные споры о том, как вести разработку – многие считали, что там невозможно вести открытые горные работы. К тому же месторождение сильно обводнено. Можно ли работать при таких водоприитоках – в десять раз больше, чем в Якутии в карьере "Мир"?

– Это явилось одной из причин, почему отсюда ушла "Де Бирс" – она считала, что нет способов бороться с этим явлением, – рассказывает Евгений Валуев. – Впервые мы приехали сюда как консультанты. Наши товарищи-геологи из Якутии уже работали здесь, и мы приехали познакомиться с месторождением. Сделали много замечаний, было много переработок – в итоге месторождение было успешно сдано по запасам Госкомиссии, хотя вопросы еще оставались. Можно много рассказывать, как мы в "Якутнипроалмазе" не спали ночами и занимались этим объектом. В том, что это месторождение сегодня работает – большой вклад уче-

**В 100 километрах от Архангельска к северо-востоку расположилось Ломоносовское алмазное месторождение, где разворачивает свою активную деятельность АО "Севералмаз".**

ных. Были споры между сторонниками открытого способа и подземщиками. Вариантов было много. Пять трубок, "насаженных" кустом – с какой начинать? Это была задача, которая тоже достаточно просто решалась. Я в свое время написал компьютерную программу, чтобы определить оптимальный порядок разработки месторождения. Здесь все на порядок сложнее, чем в Якутии. Там даже мерзлота являлась, в основном, положительным фактором, потому что она придавала устойчивость бортам... После большой войны мы победили сначала подземщиков – это было принципиально важно, потому что, если бы победила концепция разработки сначала подземным, а потом открытым способом, со многих точек зрения привлекательная, то выросла бы себестоимость всего проекта. Нужно было добиться, чтобы добыча начиналась с открытого способа – тогда это совсем другие капиталовложения... Потом пошли "зеленые" проблемы: "Белое море станет Красным", писали тогда пессимисты. Здесь нужно сказать спасибо всем, кто занимался ТЭО (этим занимался "Якутнипроалмаз") – оно было впечатляющего объема. Занимало 60 томов, и все, кто им занимался, говорят сейчас с восторгом: мы никогда такого ТЭО не делали! На то время, когда мы делали это первое ТЭО, пришелся пик выступлений "зеленых" – мы попали под бешеную критику, но бились, как могли. Конечно, мы вынуждены были пойти на компромисс: договорились с Министерством природных ресурсов, что мы испытаем некоторые инновационные технологии, которые были более привлекательны по экологическим последствиям. Здесь были испытаны действительно принципиально новые технологии – технологии будущего: гидродобыча, бурение скважин большого диаметра – до 4-х метров, глубиной 240 метров, способ гидромеханизации для отработки перекрывающих пород. Даже сегодня, когда у нас работает первая очередь, мы видим, что все наши решения были правильными, и все наши прогнозы подтверждаются. Это хороший задел, чтобы построить 2-ю очередь с учетом накопленного опыта.

Важную роль играют на производстве научные разработки. Следует отметить, что поначалу разработка архангельского месторождения считалась экономически невыгодной и решение по его освоению было принято, когда стоимость проекта снизилась почти в три раза. Сегодня реализуется несколько очень непростых технических решений, кардинально уменьшающих стоимость проекта, например, отказ от подземного захоронения – для этого используются многочисленные болота в качестве естественного фильтра. Есть вопросы, связанные с устойчивостью дорог, много научных разработок в связи с работой фабрики. Сейчас, когда фабрика запущена, надо снять все показатели, чтобы оптимизировать будущий процесс на проектируемой большой фабрике, учесть все недостатки...

В Архангельске все организовано оптимально с точки зрения природоохранных мероприятий. Экологический надзор проводит постоянные комплексные проверки. Замечу: красноватая от почвы вода, заполняющая хвостохранилище и окружающие болота, абсолютно безобидна и безвредна, на руслоотводе водятся рыбы – хоть сети ставь, плавают утки... Евгений Валуев рассказывает, как во время недавней поездки в карьер видел прямо на хвостохранилище пять лебедей и очень пожалел об отсутствии фотоаппарата...

Ввод водопонижающих скважин на трубке "Архангельская" потребовал оформления новой лицензии на водопользование (сброс дренажных вод), организации ежемесячного контроля качества карьерных, болотных и дренажных вод. Перечень показателей утвержден контролирующими органами Архангельской области.

Для характеристики состояния водных объектов проводятся гидрологические и гидрохимические исследования – берутся пробы воды и донного грунта. В связи со строительством ГОКа оборудуются фоновый пункт наблюдений на реке Золотица. На водотоках продолжают наблюдения архангельские ихтиологи и гидробиологи.

Месторождение расположено в зоне притундровых лесов, что потребовало организовать с 1995 года мониторинг для оценки степени негативного влияния строительства и эксплуатации ГОКа. Лесоводы проводят учет и анализ возобновления леса.

На Ломоносовском месторождении разработан Проект производственного экологического мониторинга.

Вся зона месторождения относится к запасникам и заповедникам. Там запрещены охота и рыбная ловля. По результатам работы охотоведы сделали вывод, что состояние популяций редких и особо охраняемых видов животных вполне удовлетворительно и отсутствует угроза их существованию.

**Симона ПАГИНА**

(Окончание следует)



В карьере



Здание алмазной биржи в Израиле



# "АЛРОСА" ведет честный диалог с потребителями

Уважаемые участники Всемирного алмазного конгресса! Мировой алмазный бизнес переживает период значительных изменений, затрагивающих практически все его сегменты: от добычи до розничной торговли. Всемирный алмазный конгресс предоставляет хорошую возможность для сопоставления позиций, обсуждения проблем, встающих перед отраслью. Мы убеждены, что их разрешение возможно лишь при условии объединения наших усилий. Крупнейшие игроки разрабатывают новые стратегии, новые модели взаимоотношений между собой и со своими клиентами.

Компания "АЛРОСА" переживает период значительных изменений. Изменяется структура акционерного капитала компании. В ней значительно возрастает роль Правительства России, которое приобретает контрольный пакет акций (50% +1 акция). С переходом в собственность "АЛРОСА" производственных активов, которые ранее арендовались у Республики Саха (Якутия), вырастет капитализация компании, появятся дополнительные финансовые ресурсы.

Если раньше большее внимание государства означало для алмазной отрасли большую скованность, то сегодня предпринимаются активные действия по либерализации отрасли. Благодаря этому для "АЛРОСА" открылась дорога на международный рынок, были отменены ограничения, налагаемые законом о государственной тайне. Сегодня мы ожидаем отмены квотирования экспорта алмазов, ликвидации таможенных пошлин в процессе вступления в ВТО. Все это позволит преодолеть искусственный барьер, отделяющий российский рынок от мирового, откроет новые возможности для взаимовыгодного сотрудничества с нашими партнерами, повысит конкурентоспособность "АЛРОСА".

Китайская традиция считает эпоху перемен и трансформаций временем некомфортным. Но нам не приходится выбирать, и, на наш взгляд, "АЛРОСА" в целом успешно развивается в этот непростой период. Совокупный объем реализации основной продукции с учетом продаж алмазов, добываемых в Африке, превысил 3,1 млрд. долл. США. Чистая прибыль составила более 540 млн. долл. США.

Укрепление минерально-сырье-

вой базы остается нашим приоритетом. В самом деле: ежегодно "АЛРОСА" добывает 30 – 33 млн. каратов алмазов – это, по сути, означает выбывание одной кимберлитовой трубки. При этом компенсирующего ввода мощностей не происходит. По нашим расчетам, аналогичная ситуация складывается в долгосрочном плане и у других производителей.

"АЛРОСА" предпринимает усилия: разворачивается широкомащтабная геологоразведка в Якутии, на северо-западе России и в Африке. Мы также разрабатываем совместные проекты в области геологоразведки с другими компаниями в России и за ее пределами.

Компания ведет строительство 4 подземных рудников для поддержания добычи. Всего мы планируем строить одновременно 5 подземных добывающих мощностей.

Мы ищем новые технологические решения, позволяющие, в частности, вовлечь в производство кимберлитовые трубки с низким содержанием алмазов, которые раньше рассматривались как неперспективные для промышленной разработки.

В прошедшем году началась реализация самостоятельной сбытовой стратегии "АЛРОСА". Она предполагает создание стабильной структуры покупателей, открытие сбытовых офисов в основных центрах алмазной торговли. Уже открыты дочерние компании в Антверпене, Гонконге, Дубае, Женеве. Мы начали эту работу в Израиле и в США. Что касается наших традиционных партнеров – "Де Бирс" – то, как вам известно, мы начали постепенно снижать объем взаимной торговли.

Одной из первоочередных задач, стоящих сегодня перед международным алмазным сообществом, компания "АЛРОСА" считает укрепление доверия потребителей. Эта тема, имеющая огромное значение для нашего бизнеса, находится в центре внимания на протяжении последнего десятилетия. Она была признана приоритетной по мере осознания проблем, связанных с появлением и распространением синтетических алмазов и алмазов с искусственно улучшенными характеристиками. В дальнейшем тема доверия потребителей приобрела новое звучание на фоне противостояния международного сообщества транснациональной пре-

ступности и локальным конфликтам.

Пристальное внимание со стороны современного общества к алмазной индустрии имеет очевидные преимущества: растет уровень осведомленности потребителей, которые задают вопросы и имеют право получить ответы. Нарастание мер по всестороннему информированию общественности, осуществлению шагов, которые предпринимаются отраслью в этом направлении, остается важнейшим вектором нашей общей работы. Она нацелена на укрепление позитивного имиджа всего алмазного бизнеса. Мы стремимся к открытому и честному диалогу с потребителями.

"АЛРОСА" как один из ведущих производителей алмазов осознает важность ответственности за имидж и качество своей продукции перед обществом, необходимость утверждения принципов открытости, прозрачности и честности в алмазном бизнесе. Мы убеждены, что легитимный и транспарентный характер ведения нашего бизнеса является залогом его благоприятного развития и роста.

"АЛРОСА" привержена работе в рамках системы внутриотраслевых гарантий и кодекса поведения в деле пре-

потоков и борьбе с терроризмом приняты и в Российской Федерации.

Принимая во внимание глобальный характер алмазной индустрии и современные реалии, в будущем можно ожидать усиления мониторинга нашего бизнеса. Мы считаем, что ключевой задачей в сфере борьбы с отмыванием незаконных финансовых средств в нашей отрасли является разработка реалистичной и практически применимой правовой базы, ее увязка с другими разделами международного права и национальных правовых систем.

Мировая алмазная отрасль тесно связана с научно-техническим прогрессом, внедрением инноваций, позволяющих оптимизировать производственные процессы, повысить качество продукции, снизить экологические риски. Вместе с тем я хотел бы обратить особое внимание на обратную сторону коммерческого технологического тренда – проникновение на рынок синтетических алмазов и алмазов с улучшенными характеристиками. В условиях свободного рынка каждый товар имеет собственную нишу, и никто не собирается лишать синтетические алмазы рыночного пространства. С другой стороны, рядовой потребитель далеко не всегда в состоянии в полной мере осознать границу, отделяющую природный алмаз от синтетического. Здесь мы вновь обращаемся к проблеме доверия. Достижение четкой дифференциации природных и синтетических алмазов существенно снизит риск неверных интерпретаций со стороны потребителя. В этой связи, абсолютно оправданным представляется призыв ВФАБ к геммологическим лабораториям воздерживаться от выпуска экспертных заключений в отношении синтетических алмазов.

Я также хотел бы информировать вас о том, что "АЛРОСА" совместно с рядом академических институтов России, специализирующихся в области кристаллографии, в настоящее время создает центр мониторинга технологий искусственно облагороженных и синтетических алмазов и методов их идентификации. К этой работе будут привлечены и производственные предприятия. Мы заинтересованы в сотрудничестве в этой области со всеми ответственными участниками рынка.

Ситуация на алмазном рынке не простая. У ряда производителей накапливаются избыточные стоки бриллиантов, исчерпаны банковские кредитные линии. Несколькими сократился спрос на необработанные алмазы. В целом продажи бриллиантов и изделий с бриллиантами осуществляются нормально, рынок ювелирных изделий стабилен. Однако, на наш взгляд, в краткосрочном плане существует некоторый избыток предложения необработанных алмазов. Мы оцениваем это избыточное предложение от 500 до 700 млн. долл. США. Не случайно ряд наших постоянных клиентов обратились с просьбой не приобретать в полном объеме лоты, предлагаемые им в соответствии с подписанными договорами. В этом плане система постоянных покупателей, имеющих обязательство приобретать товар на определенную сумму, имеет некоторую инерцию. В условиях, когда реализация бриллиантов не успевает за закупками необработанных алмазов, приобретенные лоты реализуются с дисконтом, в целом возрастает неопределенность на рынке.

Вероятно, требуется некоторое регулирование предложения на рынке и гибкая ценовая политика, которые вместе смягчили бы ситуацию и нормализовали положение в отрасли. Никто из ее участников не заинтересован в нестабильности или резких колебаниях этого весьма специфического рынка. Соответствующие меры нами принимаются.

С этой авторитетной трибуны, опираясь на поддержку этой профессиональной и ответственной аудитории, я хотел бы еще раз подчеркнуть: для эффективного противостояния явлениям, угрожающим потребителю доверия, для защиты репутации алмаза и обеспечения устойчивого развития нашего общего бизнеса, необходима консолидация, сотрудничество, открытость и дальновидность. Не сомневаюсь, что вместе мы справимся и с новыми вызовами.



**27 июня президент АК "АЛРОСА" Александр Ничипорук выступил на 32-м Всемирном алмазном конгрессе в Тель-Авиве. Одной из основных тем саммита было доверие потребителей к алмазной продукции. Публикуем в сокращении выступление президента компании.**

дотворращения использования алмазов в финансировании вооруженных конфликтов.

Россия изначально поддержала усилия международного алмазного сообщества по созданию таких условий торговли, которые бы исключили проникновение конфликтных алмазов в официальные каналы мировой торговли.

Международный опыт регулирования алмазного рынка, накопленный в ходе Кимберлийского процесса, был в полной мере воспринят Россией. Мы исходим из того, что прозрачность российского алмазобриллиантового сектора является одним из условий полноценной интеграции в мировой алмазный рынок и повышения уровня его инвестиционной привлекательности.

Мы подтверждаем свою приверженность делу развития и совершенствования системы сертификации Кимберлийского процесса, укреплению национальных систем сертификации КП, развитию сотрудничества со всеми участниками мирового алмазобриллиантового рынка в целях предотвращения использования необработанных природных алмазов для финансирования противоправной деятельности.

На протяжении ряда лет мировое сообщество занято разработкой и внедрением международных мер по борьбе с отмыванием незаконных финансовых средств и финансированием терроризма. Жесткие законодательные меры по пресечению незаконных финансовых





# Бессмертный главный

Его заслуги высоко оценены государством, но мало отмечены писателями, прессой.

"Якуталмаз" всегда был очень богат профессионалами. Среди них были выдающиеся, "штучные" люди, и один из таких – Леонид Владимирович Желябин.

– Он настоящий талантливый главный инженер, выдающийся специалист, – так его характеризует В.В. Рудаков, один из учеников Желябина, заменивший его на посту главного инженера "Якуталмаза", а затем выросший до генерального директора и ставший в конце 80-х годов начальником "Главалмазолота" СССР.

Леонид Владимирович Желябин родился 11 июля 1916 года в городе Харькове. После окончания 7 классов поступил в ФЗУ (фабрично-заводское училище), и с 1933 года работал на различных предприятиях Свердловской области. В молодости он всегда много читал, стремился учиться, и перед Великой Отечественной войны ему удалось окончить три курса Ленинградского автодорожного института. Уже в июле 1941 года он был призван в Советскую армию и закончил свой фронтный путь в звании майора в мае 1945 года в Чехословакии, пройдя страшные дороги войны в саперном батальоне.

"Немало инженерной смекалки, мужества и выносливости требовалось от бойцов и офицеров саперного батальона при выполнении боевого задания по инженерному обеспечению движения войсковых подразделений. Кроме этого, мы должны были проводить разминирование освобожденных городов и селений, обеспечивать инженерную разведку, оборудовать переправы. Это была тяжелейшая и опасная работа" – так в последующем вспоминал Л.В. Желябин, когда журналисты интересовались его военной судьбой, которая оказалась к нему благоклонной. Он остался жив, его грудь украсили ор-

дена Отечественной войны 1-й степени и Красной Звезды, многочисленные медали.

Война закалила его, воспитала в нем бережное отношение к людям, терпение, мужество, умение слушать специалистов, всесторонне обдумывать решения, умение рисковать и брать ответственность на себя. Это и есть главные качества сапера, командира батальона. Они помогли ему в послевоенной трудовой деятельности, которую он продолжил в 1946 году на Урале в алмазодобывающей промышленности. За эту работу в начале 50-х годов он был удостоен Сталинской премии третьей степени.

Накопленный жизненный опыт, глубокие знания и личные качества особенно ярко проявились в его работе главным инженером треста "Якуталмаз".

Вызванный в Москву, Л.В. Желябин был назначен на эту должность приказом министра цветной металлургии СССР П.Ф. Ломако 7 января 1957 года. Этим же приказом создавался трест "Якуталмаз". Именно эта дата является днем рождения треста. С этого дня и до выхода на пенсию в 1977 году Леонид Владимирович бессменно возглавлял инженерный корпус "Якуталмаза", организовывал его работу, подбирал, пестовал инженерные кадры и вместе с ними решал научные, инженерные и практические задачи по созданию технологии обогащения и отработки глубоких карьеров, строительству горнодобывающих предприятий в условиях вечной мерзлоты. Этот уникальный опыт и есть главный вклад Л.В. Желябина в создание алмазодобывающей промышленности в Якутии.

Когда через несколько дней после 7 января в Москву прибыл В.И. Тихонов, который был назначен управляющим трестом "Якуталмаз", начальник главка К.В. Воробьев так характеризовал Тихонову назначенного главного инженера: "По образованию он инженер-меха-

**Создание алмазодобывающей промышленности СССР связано с именами многих выдающихся людей, блестящих организаторов производства, высокопрофессиональных инженерных кадров. Среди них особо выделяется Леонид Владимирович Желябин, первый главный инженер "Якуталмаза", проработавший в этой должности 20 лет. В этом году исполняется 90 лет со дня рждения Л.В. Желябина.**

ник, работал на Урале в "Унипро-меди" главным инженером проекта по освоению уральских алмазных месторождений. Знает технологию добычи алмазов, был дважды в Якутии, в том числе в прошлом году в составе нашей комиссии, принимал непосредственное участие в разработке рекомендаций по переносу подготовительных работ, составлению заявок на материалы и оборудование для треста "Якуталмаз". Поэтому его можно с полным правом считать самым первым работником "Якуталмаза". Он будет вашей надежной правой рукой".

Но так сложилось, что по разным причинам В.И. Тихонов встретился со своим главным инженером только в Мухтее (ныне город Ленск), куда за два дня до приезда управляющего прибыл самолетом Л.В. Желябин и куда уже начали прибывать будущие рабочие треста.

Здесь вместе с В.И. Тихоновым они изучили проблемы доставки необходимых грузов для развертывания строительства и обнаружили, что несмотря на усилия организаторов завоза, доставивших в Мухтею в навигацию 1956 года около 6,5 тысячи тонн грузов, в Мирный перевезено только 2000 тонн, не считая строевой лес и пиломатериалы. Главные причины этого: отсутствие достаточного количества автотранспорта и дороги до Мирного.

Оба руководителя треста провели необходимые совещания и наметили меры выхода из казалося бы тупикового положения.

После этого совещания В.И. Тихонов поехал по примитивному зимнику в Мирный, а Леонид Владимирович полетел самолетом. В одном из своих интервью, уже будучи на пенсии, он вспоминал свои впечатления: "Я думал, что этот алмазный край будет мало чем отличаться от уральского. Но ошибся. И лес здесь был иной, не строевой, и территория сверх вся-

кой меры изобиловала марями, болотами и озерами, и животный мир бедноват, и населенные пункты встречались крайне редко. Зато гнус летом везде был в избытке. Теперь уже кое-что забылось, но помню, что прежде всего бросилось в глаза полное бездорожье и безлюдье".

Прибыв в Мирный, он вместе с первыми строителями натянул палатку на снежном пустыре около лога Хабардина. Мороз стоял минус 50; так же, как и другие, Желябин дежурил по ночам, подтапливая ненасытную буржуйку, рубил мерзлый хлеб топором и варил нехитрую еду из консервов. Кроме того, ему еще приходилось просиживать по ночам при свечах над чертежами и расчетами. Возникали тысячи непредвиденных технических и организационных проблем, которые необходимо было решать срочно.

В уже цитированном интервью Леонид Владимирович вспоминает: "В первые годы работ в Мирном было, конечно, трудно, но в то же время и интересно. Не успеешь, бывало, сделать одно какое-нибудь важное дело, как жизнь заставляет заниматься уже другим, не менее важным и срочным. И так изо дня в день. Какими только техническими, организационными и хозяйственными вопросами не приходилось тогда заниматься! Тут и сооружение временного жилья, и первоочередных объектов соцкультбыта, обеспечение растущего поселка электроэнергией, дровами, водой, пита-

нием, формирование и организация работы аппарата треста и его структурных подразделений, а также составление проекта отработки месторождения "Лога Хабардина" и сотни других больших и малых дел. Хорошую практическую школу прошел я в тресте в течение первых двух-трех лет работы".

За годы работы под руководством Леонида Владимировича решены важнейшие проблемы становления и развития алмазодобывающей промышленности в Якутии. Под его техническим руководством началась и успешно осуществлялась отработка карьеров знаменитых трубок "Мир", "Айхал", "Удачный", "Интернациональная", "Сытыканская". Карьеры оснащались все более совершенной техникой, вплоть до 12,5-кубовых экскаваторов и 120-тонных автомобилей по вывозки руды. Построены и введены в эксплуатацию богатейшие фабрики №№ 2,3,5,4,8,11,12,7, драги 201 и 202 на прииске "Ирелях", на которых постоянно совершенствовались техника и технологии, шел практически непрерывный процесс их реконструкции.

Бывший генеральный директор "Якуталмаза" Л.Л. Солдатов в своей книге "Алмазы, золото, уран" писал о Л.В. Желябине: "В истории треста "Якуталмаз" и его преемника – АК "АЛРОСА" нет другого руководителя, который бы так длительно и успешно решал важнейшие проблемы развития алмазодобывающей промышленности за два первых десятилетия".

Сегодняшнему поколению, живущему в алмазном крае, смотрящему на Мирный начала XXI века, даже трудно представить, как все это начиналось и как могли преодолеть невообразимые трудности первых лет те, кто начинал. Как у них хватило физических и душевных сил выдержать все и не утратить веру в то дело, которым они занимались.



## ТРЕСТУ «ЯКУТАЛМАЗ» – ПОЛВЕКА

Прежде всего, руководителей треста «Якуталмаз» отличала высочайшая ответственность за порученное дело, вера в государство, партию, вера в людей, которыми они руководили – инженеров, рабочих и служащих.

Я была знакома лично с первыми руководителями треста «Якуталмаз» и при всей их внешней несхожести, разности характеров, поведения во взаимоотношениях с людьми, они отличались уважительным отношением к людям, стремлением помочь им, умением выслушать любого и вникнуть в проблемы. Никакой кичливости, заносчивости. Вместе со всеми они переносили все трудности быта, и их образ жизни ничем не отличался от любого жителя алмазного края. Приехавшие в Мирный их семьи жили в тех же условиях, что и все работники «Якуталмаза». Общеизвестен факт, когда В.И. Тихонов и его семья, где было трое детей, отказались переселяться из палатки в первый деревянный дом, который был отдан под жилье прибывавшим инженерам. И жена В.И. Тихонова – Лидия Федоровна, и жена Л.В. Желябина – Калиса Ивановна, прибывшая с дочкой вслед за мужем, отличались скромностью. Они с достоинством переносили бытовые трудности первых лет.

Все знавшие Л.В. Желябина отмечают его особую личную скромность, какую-то врожденную интеллигентность; на личные контакты он не был щедрым, казался несколько замкнутым, не жаловал застолья, выпивал чрезвычайно мало и крайне редко, хотя физически был здоров и за все 20 лет серьезно ничем не болел. Внешне Леонид Владимирович всегда был подтянут, строен и высок. Одевался строго: отутюженный костюм, белая рубашка и галстук. Его любимым занятием было чтение художественной литературы. Он бережно собирал книги и отличался большой начитанностью, выписывал много текущей прессы и толстые журналы с новинками художественной литературы. А самой большой страстью была для него фотография. Он запечатлел все основные события жизни «Якуталмаза» на фотопленку, которую сам проявлял, сам и печатал фотографии. Его богатый архив находится у родственников. На основании этих фотографий можно сделать уникальную фотовыставку, посвященную 50-летию треста «Якуталмаз».

Были ли между В.И. Тихоновым и Л.В. Желябиным какие-то несогласия, трения в решении тех или иных вопросов?

Как вспоминает тот период один из ведущих инженеров, прибывших с Урала в Мирный в числе первых, Андрей Федорович Галкин, один из создателей института «Якутнипроалмаз» и первый его директор, все принципиальные вопросы обсуждались коллективно, выносились на заседание научно-технического совета треста, которым бесменно руководил Леонид Владимирович. Вопросы глубоко прорабатывались специалистами. Тем более, что вместе с институтом «Якутнипроалмаз» над решением проблем алмазной тематики работали не менее десятка ведущих институтов страны, деятельно координировал Желябин.

– По натуре он был исследователем, – говорит Галкин, – не мог просто наблюдать и ждать решения. Он вникал сам в любую важную проблему и ему, как специалисту-руководителю, приходилось много читать, изучать. Он ведь был механик, а сумел стать всесторонним специалистом, очень эрудированным инженером, мнение которого часто становилось решающим. Он был настойчив не только в отстаивании своего мнения, но и в осуществлении принятых решений. Он мог пойти на серьезные обострения с Тихоновым, если был уверен в своей правоте, отстаивая до

конца свою точку зрения. И Тихонов соглашался.

А бывало и наоборот. Галкин вспоминает эпизоды, связанные с внедрением люминесцентной сепарации, когда Л.В. Желябин не поверил молодым инженерам из Ленинграда, пытавшимся доказать ему (видимо, необубедительно), что они могут создать сепараторы, которые впоследствии вытянут всю отрасль. Работу этих молодых инженеров во главе с В.В. Новиковым организовал Галкин на базе института «Якутнипроалмаз» и это дело поддержал сначала Тихонов, а потом уже и Желябин.

А.Ф. Галкин отмечает еще одно из выдающихся качеств как главного инженера: он умел видеть перспективу и работать на нее. Это его качество проявлялось не только в повседневной работе, но и особенно при подготовке программы социально-экономического развития алмазодобывающей промышленности Якутии до 2000 года, за разработку которой отвечал лично Л.В. Желябин. Она готовилась по заданию Председателя Совета Министров СССР А.Н. Косыгина, который посетил в 1974 году предприятия алмазной промышленности, общался с Л.В. Желябиным, дал высокую оценку руководству треста «Якуталмаз». По этой программе коллектив треста работал вплоть до перестройки.

С.И. Зельберг, вспоминая свою работу начинающего инженера в 60-е – 70-е годы под руководством Леонида Владимировича, сказал:

– Как инженер он мог бы быть главным энергетиком, главным обогатителем, главным механиком, главным геологом. Он знал все эти направления работы досконально. Главный должен знать все сопутствующие передель работы. И для меня лучшим главным инженером был Леонид Владимирович Желябин.

Под его руководством выросла творческая высокопрофессиональная плеяда талантливого молодежи. Главный инженер «Якуталмаза» снайперски определял склонности молодых инженеров к определенному виду деятельности. Он смело создавал научно-практические лаборатории и ставил во главе вчерашних студентов, поощряя их поиски, поддерживая идеи. Так были выдвинуты на руководство лабораториями обогащения (а их было

несколько) инженеры А.Б. Лейтес, Д.П. Рыбаков, М.А. Злобин, А.А. Харитонов. Они занимались разными способами обогащения и их разработки получили практическое применение. Молодые специалисты Б.Ф. Чумаевский, И.А. Кругляк стали в последующем в разные годы главными инженерами института «Якутнипроалмаз». Горняк В.В. Рудаков возглавил новую лабораторию по изучению карьеров. Лучшими главными инженерами проектов по строительству на вечной мерзлоте стали П.А. Рогозин и В.А. Теляляев. Другая группа молодых инженеров успешно трудилась под руководством Л.В. Желябина на производстве. Назову хотя бы несколько фамилий: А.Н. Степанов, ставший директором самой большой в те годы фабрики № 3, З.П. Белых – единственная женщина, возглавившая фабрику №1 и №5, Л.А. Сафонов, Е.П. Калашников (они стали главными инженерами «Якуталмаза» в разные годы), Т.Г. Десяткин, возглавивший позднее «Якутзолото», Н.Н. Капустин, И.В. Зусман, М.В. Заскевич, В.П. Жуковский, А.П. Верменич, Г.В. Климовский, Э.П. Гаценбиллер, Н.Г. Карачабан, И.В. Тихонов, выросшие до директоров строящихся фабрик и главных специалистов «Якуталмаза», и многие другие.

Под руководством Л.В. Желябина успешно работали и инженеры среднего поколения, уже имевшие опыт руководства на других предприятиях, такие, как Г.Л. Гомеллаури, А.Д. Тархов, С.А. Соловьев, А.А. Козеев, В.П. Дюкарев, В.М. Гензельман, В.Т. Андрианов и многие другие. И для них главный инженер был непререкаемым авторитетом.

Л.В. Желябин понимал, что все практические достижения, которые рождались в эти годы, необходимо обобщить и превратить в научные. Для этого он создал при институте «Якутнипроалмаз» группы для подготовки к экзаменам кандидатского минимума с последующей защитой диссертаций. В эти годы в «Якутнипроалмазе» появилось не менее десятка кандидатов наук, а чуть позже – и несколько докторов наук.

Следует иметь в виду, что алмазодобывающая отрасль нашей страны с первых дней шла своим путем, она была закрытой, и ее руководители и инженеры не могли воспользо-

ваться достижениями зарубежной инженерной мысли в этом направлении, не имели возможности выехать за границу, чтобы хотя бы визуально ознакомиться с предприятиями других стран (в некоторых из них алмазная промышленность существовала десятки лет). Наши специалисты никуда не выезжали, и к нам никто не приезжал практически до начала 80-х годов. Но когда первые группы руководителей и инженеров «Якуталмаза» выехали на зарубежные предприятия, они с удивлением и гордостью обнаружили, что мы не только не отстаем в технологиях добычи и обогащения, но и кое в чем идем впереди. Думаю, что и Леонид Владимирович, находясь в эти годы уже на пенсии и общаясь с некоторыми алмазниками, узнал об этом и, конечно, был горд за свой труд и труд своих соратников.

Высоко оценены заслуги Л.В. Желябина. За большой вклад в развитие алмазодобывающей промышленности Якутии он был награжден орденом Ленина, другими орденами и медалями; ему присуждена Ленинская премия за создание теории и практики обогащения, а также присвоены звания «Заслуженный работник народного хозяйства Якутской АССР», «Почетный гражданин города Мирного». В память о Л.В. Желябине назван ювелирный алмаз весом 58,45 карата.

Скончался Леонид Владимирович в 1994 году на 83-м году жизни в городе Екатеринбурге Свердловской области.

Уже в 90-е годы руководство АК «АЛРОСА» приняло мудрое и дальновидное решение о создании библиотеки алмазника, чтобы сохранить историю героического труда алмазодобытчиков. Уже написаны и изданы несколько книг о передовиках и руководителях алмазодобывающей промышленности.

Думаю, что следовало бы написать и издать книгу о замечательном человеке, талантливом инженере и руководителе Леониде Владимировиче Желябине и его соратниках.

**Тасюся ВЕЧЕРИНА,**  
Почетный гражданин  
города Мирного

На снимках: Л. Желябин (на снимке третий слева) в дни визита А. Косыгина в г. Мирный





# Геологическая стратегия на десятилетие



На геологической алмазной буровой

– Сергей Иванович, очевидно, что при подготовке такого документа вы опирались не только на все результаты проведенных поисковых работ, но и на научные исследования. Поэтому первый вопрос – насколько научно обоснована программа?

– Научной основой программы является прогнозная оценка ресурсного потенциала Якутской алмазональной провинции с выделением районов, площадей и участков, где высока вероятность открытия кимберлитовых тел с высоким содержанием алмазов. Эта оценка формировалась на базе комплексного анализа геолого-геофизической информации, накопленной практически с начала постановки алмазопроисловых работ.

Площадь алмазональной провинции составляет 840 тыс. кв. км. Особенности геологического строения и степень изученности позволяют разделить ее на три примерно равные части. Наиболее простое геологическое строение имеет центральная часть, где кимберлитовые тела выходят на поверхность. По мнению геологов "АЛРОСА", здесь все месторождения уже открыты. Другая часть провинции представляет собой территорию, где мощность перекрывающих трубки отложений превышает 200 м. Поиски и эксплуатация месторождений в таких районах представляют особую сложность, геологи планируют вести здесь поиски после 2015 года. И, наконец, остается перспективная территория в 240 тыс. кв. км., с которой мы связываем надежды на открытие новых месторождений алмазов. Эта площадь имеет неоднородное геологическое строение, относительно мало изучена, од-

нако ее главной особенностью является наличие перекрывающих кимберлитовые трубки покровов мощностью от первых десятков до двух сотен метров. Хочу отметить, что "АЛРОСА" – единственная из мировых горнорудных компаний, которая располагает методикой поисков "погребенных" месторождений алмазов. Свидетельством тому – регулярные открытия подобных месторождений с 1966 года.

– Какие конкретно территории и в какой степени предполагается изучить в первую очередь, куда будут направлены финансовые средства?

– Программа предполагает выполнение трех видов поисковых работ по степени их детальности. В первую очередь, речь идет о детальных поисковых работах в пределах известных алмазональных кимберлитовых полей: Накынского, Алакит-Мархинского, Мирнинского. Основной объем работ будет сосредоточен в Средне-Мархинском алмазональном районе, в пределах которого расположено новое слабоизученное Накыское кимберлитовое поле.

Во-вторых – мелкомасштабные поиски на территориях, несущих признаки невыявленных кимберлитовых полей. Это обширные пространства между реками Вилюй, Марха, Лена.

В-третьих – территории, где до настоящего времени не проводились поисковые работы и перспективы которых не ясны. Это пространство Анабарского щита и самого севера Якутской алмазональной провинции в низовьях Лены. С точки зрения отдачи от вложения ресурсов это направление наиболее рискованное. Однако и результат может быть са-

**В контексте формирования плана деятельности АК "АЛРОСА" на следующее десятилетие на заседании правления компании был рассмотрен вопрос о программе алмазопроисловых работ на территории Западной Якутии на 2006-2010 гг. и прогноз их развития до 2015 г. Программу представил главный геолог компании С.И. МИТЮХИН.**

мый неожиданный, в положительном смысле.

– В последнее время все чаще стали говорить, что предпринимаемые меры по развитию и финансированию геологоразведки не дают отдачу потому, что ресурсный потенциал алмазональной провинции исчерпан в значительной степени, нет достаточно обоснованных поисковых методик...

– Ничего подобного. Несмотря на сложные условия поисков, на те сюрпризы, которые нам выдает природа, геологическая служба "АЛРОСА" обладает достаточным опытом и технической вооруженностью для осуществления намеченной программы поисков и большим объемом резервных перспективных территорий. Наглядным примером может служить обнаружение нового алмазонального кимберлитового тела в Накыне. Первые его признаки были выявлены в феврале 2005 года, а результат получен в мае 2006-го.

– Сергей Иванович, несколько слов о динамике физических и финансовых показателей поисковых работ за последние десять лет и о ваших планах – с точки зрения финансирования – на 2006-2010 годы.

– На пятилетку с 2006 по 2010 год у нас намечены следующие ориентиры: объемы колонкового бурения и отбора геологических проб возрастут в 1,7 раза, а геофизических исследований в 1,5 раза по сравнению с предыдущей пятилеткой. Вырастут и отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы, они составят 3,7 % от объема добытой продукции.

Ориентир на резкое увеличение алмазопроисловых работ на территории Западной Якутии был взят именно в период 2001-2005 гг. В этот период в среднем по году объем механического колонкового бурения на поисках достиг 159,4 тыс. п. м. против 93 тыс. в период 1996-2000 г.г. В наступившей пятилетке этот показатель составит 255,9 тыс. п. м.

К слову сказать, звучащие порой упреки в том, что в советский период уделялось больше внимания воспроизводству минерально-сырьевой базы, справедливо. Действительно, норматив отчислений на воспроизводство МСБ по АК "АЛРОСА", который я только что назвал, выше того, что практиковался Госпланом СССР (3,2% от добытой продукции). Однако, финансирование алмазной отрасли в СССР не ограничивалось только проведением собственно поисковых работ. Направлялись значительные средства на научные программы по линии отраслевых и академических НИИ, финансировались опытно-конструкторские разработки и направлялись средства на заводы бурового и геофизического оборудования. Финансировались и региональные алмазопроисловые работы. В настоящее время все проблемы алмазной отрасли легли на одного недропользователя в лице АК "АЛРОСА". При этом важно помнить, нынешняя программа, предполагающая рост геологоразведочных работ, включает поиски и в других районах России, а также в Анголе.

– А как соотносятся доли отчисления на ГРП в компании "АЛРОСА" с мировой практикой?

– Анализируя различные аспекты развития алмазной отрасли, эксперты обычно опираются на пример "Де Бирс". В 2002 г. бюджет геологоразведки этой корпорации составил 79 млн. долл. США при уровне алмазодобычи около 3 млрд. долл. При этом их отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы составили 2,5%. Впрочем, это не вся сумма, она не учитывает бюджеты дочерних предприятий. Но простое сравнение финансовых показателей, сопоставление отчислений вряд ли целесообразно. Оно не учитывает такой важный элемент, как трудозатраты на получение единицы информации, скажем, одной геологической пробы. Дело в том, что "Де Бирс"

и другие алмазодобывающие компании не занимаются поисками "погребенных" месторождений, и, следовательно, не используют механическое бурение как средство отбора проб. Например, компания "Рио Тинто" в год бурит 5 тысяч погонных метров при поисках алмазов, а "АЛРОСА" – 250 тысяч. Для нашей компании этот вид работ и сопутствующие исследования занимают 80% бюджета геологоразведки. Сложно сравнивать затраты, потому что мы проводим поиски в принципиально различных геологических условиях. Это относится и к Архангельской алмазональной провинции.

– Насколько известно, на Наблюдательном совете остро ставился вопрос о том, что выбывающие сырьевые запасы алмазов не компенсируются в полной мере.

– Еще ни одной стране или отдельной алмазодобывающей компании не удалось поддерживать баланс между выбывающими запасами и их приростом в течение двадцати-тридцати лет. Алмаз – редкий минерал, эксплуатация месторождений не столь сложна с технической точки зрения, а рынок требует все большего объема сырья.

Мы в Якутии долгое время были на особом положении. До начала 70-х годов прошлого века, благодаря уникально высокой плотности распространения месторождений алмазов и результативной работе геологов СССР в нашем регионе удавалось поддерживать баланс "погашение – прирост". Этого нет ни в Канаде, ни в Ботсване, ни в Австралии.

Сегодня ситуация в Якутии не столь проста. Однако резервы сохраняются. За период 2001-2005 г.г. нам удалось серьезно приблизиться к сбалансированной ситуации: балансовые запасы удалось восполнить по руде на 91% и по алмазам на 89% относительно погашенных запасов промышленных категорий в этот же период. Чтобы развить этот успех, надо каждые пять лет открывать трубку класса "Нюрбинская". В принципе, это возможно. В нашем распоряжении есть перспективные территории, на которые мы очень рассчитываем. В их перечне не только территории Якутской алмазональной провинции, но и Архангельская, Мурманская области и Карелия.

– А что еще можно сделать для интенсификации поисковых работ, улучшения их качества? Готовы ли вы с технической точки зрения к более масштабным поискам?

– Конечно, мы понимаем, что улучшить динамику поисковых работ можно не только за счет наращивания вложений, но и благодаря изменению структуры поисковых работ, повышению производительности труда, использованию новых технологий. Поэтому предусмотрена очередная программа технического перевооружения геологоразведочной службы, согласованная по затратам с динамикой роста физических объемов поисков. Ее практическая реализация уже началась. Уже в этом году будет опробована новая аэрогеофизическая система, разработанная канадцами и испытываемая в настоящее время специалистами "Норильского никеля". Будет также внедрена новая, вторая по счету специальная технология ведения буровых работ. Речь идет о технологиях бурения, адаптированных к особо сложным геологическим условиям, где и наблюдается наибольшая потеря в производительности труда от достигнутой.

– В одном из своих выступлений вы подняли кадровые проблемы геологической службы "АЛРОСА". Есть ли пути их решения?

– На наш взгляд, возможности дальнейшего роста физических объемов геологоразведки связаны не столько с увеличением финансирования и модернизацией техники, сколько с кадровой политикой. Без





Художник за работой

# Смоленский бренд: все начинается с идеи

В некоторые тонкости ювелирного производства корреспондента "Вестника АЛРОСА" посвятил руководитель производства Ювелирного центра "Кристалл" Алексей Бородавкин.

Подобно любому действию, производственный процесс начинается с идеи. Поэтому сначала Алексей приводит к художникам. Их задача – нарисовать эскиз и создать мастер-модель, или так называемую "приму" ювелирного изделия, которая в свою очередь послужит для изготовления литьевой формы.

"Существует три пути создания мастер-модели, – рассказывает Бородавкин. – Первый путь – изготовление из полимерных материалов с помощью аппарата Prototype пространственной модели, которую впоследствии запекают во временную резину. Получается резиновая форма, в которой отливают модель из серебра. И уже серебряную отливку модельеры дорабатывают до "примы" – под определенные камни. Это один из самых точных методов, но и самый длительный – только машина формирует модель от 7 часов до полутора суток. Второй путь – создание прототипа из модельного воска вручную, с дальнейшим изготовлением серебряной примы, как и в первом случае. Наконец, существует третий путь, когда "приму" сразу делают вручную из куска металла".

"Прима" – это серебряный прообраз ювелирного изделия, который послужит для изготовления литьевой формы, в которой отольют несколько одинаковых восковых моделей. Рождается литьевая форма в отделе главного технолога, где проектируют и приделывают к "приме" литниковую систему – несколько специальных каналов, обеспечивающих заливку металла, а также лучшую заполняемость и наполняемость металлом будущей литьевой формы.

Полученную композицию "прима" плюс литниковую систему "обрезинивают" – обкладывают специальной резиной и помещают в специальный аппарат, в котором создают такие давление и температуру, которые способствуют плотному облеганию "примы" и литниковой сис-

темы резиной. После данной "экзекюции", весь этот спеченно-сдавленный "пирожок" извлекают из аппарата и вручную разрезают. "Приму" с литниковой системой вынимают и используют для изготовления еще одного такого пирожка. Разрезанный же пирожок склеивают, заполняют литьевым воском и... снова разрезают. Теперь из "пирожка" извлекают литьевую модель – она послужит для изготовления формы, в которую уже заливают металл.

Размноженные литьевые модели насаживают на один стержень, образуя сооружение, называемое смоленскими ювелирами "елкой". Оно действительно напоминает лесную красавицу, хотя довольно утрировано. В итоге получается большая литьевая модель, составленная из нескольких маленьких. Таким образом достигается серийность ювелирного производства.

Далее "елка" помещается в опоку – обыкновенный цилиндр с дырками на стенках без дна и без верха.



"Монтировочная": молодежь консультируется с мастером

Цилиндр на время заклеивают дно фольгой и весь набор водружают на вибростол, где опоку с находящейся внутри "елкой" заполняют формомассой – это огнеупорный состав, но представляющий пока из себя кашеобразную жижу – смесь формопорошка и дистиллированной воды. С помощью вибрации добиваются плотного, без пузырьков заполнения опоки и обмазывания "елки".

Наконец, заполненную формомассой опоку ставят в предварительно прогретую печь. С этого момента, можно сказать, начинается процесс, называемый специалистами "литье по выплавляемым моделям". В печи формомасса постепенно затвердевает, а воск выплавляется, освобождая форму для металла. Далее форма хорошо прокаливается, чтобы выгорели остатки воска.

Параллельно готовится драгоценный сплав: лигатура и золото расплавляются отдельно и смешиваются непосредственно перед литьем в специальной камере, где поддерживается необходимая

температура. Здесь прогресс пришел на помощь человеку – ювелиры непосредственное литье выполняют в специальной машине, которую можно запрограммировать под разные виды сплавов и в которую перемещают из печи прокаленную опоку. "Правда, – признается Алексей, – постоянно появляются новые лигатуры, придающие золотому сплаву разные оттенки. Для каждой из них надо опять подобрать температурные и временные режимы. И хотя производители оборудования и лигатур дают свои рекомендации, подбирать и корректировать режимы приходится опытным путем долго".

Теперь наступает этап литья под давлением, только в данном случае создается противодавление – в нижней части камеры только что упомянутого аппарата создается вакуум, а сверху в опоку подается расплавленный металл. Это опять же делается для улучшения заполняемости и наполняемости литьевой формы. Но вот наступает кульминация самого рискованного этапа создания ювелирного изделия. Драгоценный сплав заливается в опоку, и она постепенно, при соблюдении температурного режима, остывает. После охлаждения, опока промывается обыкновенной проточной водой и на свет появляется "елка" из драгоценного сплава. Только теперь – это уже не прообраз ювелирного изделия, а его самые настоящие заготовки.

Далее драгоценную "елку" перемещают в "монтировочную", где ее разбирают, а полученные заготовки распределяют среди мастеров.

"Процесс литья налагает определенные геометрические ограничения. Согласно дизайну детали одного изделия могут быть разного веса, состава и, соответственно, цвета. Поэтому иногда заготовку под камень приходится собирать из нескольких составляющих, которые потом припаиваются. А отдельные мелкие детали вообще проще и дешевле сделать из проволоки и припаять, – делает еще одно необходимое уточнение Алексей. Паяем проволокой в огне ручной газовой горелки. Припой отличается от основного изделия цветом, так как содержит легирующие составляющие, например, цинк, никель. Также для пайки используем лазер". Алексей демонстрирует аппарат, за которым припаяв к окулярам, совершенно неподвижно сидит парень. То, как он паял миниатюрную вещь, держа ее в пальцах и точнейшими движениями подставляя лучу лазера, впечатляло. Здесь следует упомянуть, что смоленская пайка – самая надежная в России.

Но славятся смоляне и закрепкой камней. Делают это во-первых так, чтобы бриллиант знаменитой смоленской огранки играл как можно ярче; во-вторых, крепят камень чрезвычайно надежно: чтобы из смоленско-

"Пирожок" изнутри: видна форма модели и каналы литниковой системы



го изделия вылетел бриллиант – нонсенс. "Мы нагреваем место посадки камня, сплав становится мягким, податливым, и в этот момент мы с небольшим усилием сажаем камень. Остывая, материал практически намертво фиксирует бриллиант", – поясняет Алексей Бородавкин. – После окончательной сборки изделие подвергают финишной полировке, чтобы затем нанести гальваническое покрытие. На этом этапе мы стараемся до него руками не дотрагиваться – все в тряпочках, перчаточках".

Наконец, изделие еще раз шлифуют, полируют и передают на окончательный контроль, после чего все изделия отправляются в государственную инспекцию пробирного надзора. На этом производственный цикл изготовления ювелирного украшения завершается.

Знакомство со смоленскими мастерами наводит на мысль: термин "ювелирная работа" применим к ним и в прямом и в переносном смысле. Наведайтесь в ювелирный магазин чтобы убедиться в этом.

**Денис Фролов.**  
Фото автора



Работает Ленский речной порт



# Успех обеспечивают снабженцы

С нетерпением ожидали подхода первых судов докеры и механизаторы, шоферы, занаряженные на вывоз поступающих в порт грузов к местам складирования, и дальнобойщики "Алмаздортранса", жаждущие рейсовых маршей по тысячеклометровому шоссе в Мирный и дальше, к Полярному кругу – в Айхал и Удачный, куда повезут они технику, стройматериалы, горючее и все прочее, что жизненно необходимо северянам, добывающим в тех краях алмазы. Как только река вскрывается, вслед за льдами из верховой Лены, порта Осетрово, уходят в рейсы грузовые суда.

– В этом году река вскрылась по традиционному природному графику, – отметил директор Ленской базы УМТС Азамат Багаудинович Эсмурзиев.

Он, его заместитель Магомед Ибрагимович Алиев и я стоим у причала, наблюдая, как жирафоподобные порталные краны с легкостью поднимают с палубы сухогруза объемные контейнеры, автомобили и связанные в тяжелые упаковки трубы. Это одно из первых судов, открывших нынешнюю навигацию в Ленском речном порту. Его привела команда опытного капитана Анатолия Петровича Греховодова.

А у бетонной стенки нефтебазы, расположенной ниже по течению, пришвартовались танкеры "Лев Солдат" и "Алексей Пахомов". От этих причалов берет начало главная транспортная артерия западной промышленной зоны Якутии. Ленская база УМТС – основной перевалочный узел на этом пути. Много лет управляют потоками грузов, адресованных предприятиям "АЛРОСА", опытные снабженцы Азамат Эсмурзиев и Магомед Алиев. Окончившие в молодости институты, они всю свою жизнь связали с Севером и этой хлопотной ответственной работой.

Оглядывая акваторию речного порта, Азамат Багаудинович говорит:

– В былые времена при открытии навигации здесь стояло не по одному десятку судов. Теперь больших строек нет и грузооборот снизился. Летом примем с воды максимум 320 тысяч тонн грузов. Из Усть-Кута возьмем где-то порядка 230 тыс. тонн нефтепродуктов, около 30 тыс. тонн металлоконструкций, 37 тыс. тонн взрывчатых веществ, цемент, каменный уголь и многое другое. Все это надо подobaющим образом разместить на складах и площадках, а срочные грузы прямо с палуб погрузить на машины и отправить адресатам.

– Зима была очень холодной, – дополняет Магомед Ибрагимович. – Из-за низких температур невозможно было работать в полную силу. Но наши рабочие, честь им и хвала, все же своевременно отгружали заказчикам грузы, производили ремонт погрузо-разгру-

зочной техники, автомобилей, тракторных тягачей, вели подготовку складских помещений и площадок для размещения ожидаемых грузов. Как известно, два последних наводнения нанесли большой ущерб городу, в том числе нашему хозяйству. Однако, благодаря материальной и финансовой поддержке компании "АЛРОСА" мы хорошо поправили наше рабочее пространство, существенно переоснастили свою материально-техническую базу. У нас сейчас в наличии 14 автокранов, мехлопата, 4 козловых и башенных подъемных крана, бульдозер и тягач, автопогрузчик "Катерпиллар" с комплектом навесного оборудования, свои три грузовика и автобус для доставки рабочих. Словом, и обустроенных площадей и техники нам хватает не только для переработки грузов "АЛРОСА", но и обслуживания сторонних организаций. Сейчас в связи с новым проектом строительства нефтепровода, нитка которого по заданию Президента РФ В. Путина отдалена от Байкала на север, к нам уже поступило предложение от строителей этого нефтепровода на размещение у нас большой партии труб. Если это деловое сотрудничество состоится, то и для "АЛРОСА" в целом оно будет выгодным...

У снабженцев Ленска есть своя крупная металлобаза, способная принять большое количество металлопродукта, стальной арматуры, труб различного диаметра. На территории Ленского УМТС расположено шесть товарных комплексов со складами и площадками для хранения грузов, участок приемки грузов с речных судов, товаро-перевалочный участок, вспомогательные службы и цеха, нефтебаза, база механизации, участок спецгрузов и т.д. Все это занимает площадь 191,5 тыс. кв. м.

Ленское отделение УМТС компании "АЛРОСА" росло и развивалось вместе с образованием и развитием треста "Якуталмаз", преобразованного на одном из этапов в объединение "Якуталмаз", а за-

**Портовый Ленск, переживший суровую северную зиму, занят навигацией на Лене – главной водной артерии Якутии.**



Слева направо: М. Алиев, приемщица В. Данченко, А. Эсмурзиев

разгрузочную технику, но и отладил весь тонкий механизм взаимодействия всех многочисленных участков и отделений, расположенных как в Ленске и Мирном, так и в Москве, Санкт-Петербурге, Иркутске, Владивостоке.

– Открытие навигации на Лене – это для нас не только важное событие, но и возможность проявить себя в эту горячую пору, активно способствовать ритмичной работе всех предприятий "АЛРОСА" – и сезонных, и тех, что заняты добычей руды и алмазов круглый год, – сказал И. Танченко. – Мы тоже одно из звеньев алмазной цепи. Будет не новостью, если я скажу, что материально-техническое снабжение – это основа тех процессов, что происходят в карьерах, на обогатительных фабриках и в подземных рудниках компании. Поэтому все наши каналы – и река, и дороги, и воздушные трассы – круглый год безостановочно подпитывают всем необходимым большой и чувствительный к перебоям организм "АЛРОСА". Нынешней весной у нас, правда, по весьма существенным обстоятельствам, возникло некоторое напряжение с дизтопливом. Теперь, когда Лена вскрылась, – вздохнули с облегчением. Танкеры "Лев Солдат" и "Алексей Пахомов" доставили нам самый нужный продукт – автомобильное топливо. Как и планировалось, в первую очередь отгружаются из Усть-Кута так же необходимые предприятиям, закупленные нами по их заявкам запасные части для горной техники, технологическое оборудование и специфические материалы. Поступающие от изготовителей по железной дороге в Усть-Кут, они там концентрируются и в порядке установленного графика поставок отправляются в Ленск. Только за одну навигацию через этот

перевалочный пункт проходит материально-технической продукции не на один миллиард рублей. Наша задача качественно и своевременно принять груз с железной дороги, разложить, как говорится по полочкам, перевести речным транспортом в Ленск, доставить к нам на базу в Мирный или напрямую заказчикам.

Одно время горно-обогатительные комбинаты по ряду позиций самостоятельно занимались закупками материально-технических средств. Сейчас эта функция централизована: мы собираем у себя заявки предприятий на то или иное оборудование, размещаем их на заводах-изготовителях и заботимся о его продвижении на всех этапах. Президент АК "АЛРОСА" А. Ничипорук небезосновательно считает, что затраты по части снабжения следует сократить не менее, чем на 5%. Службы УМТС к этой задаче подошли со всей серьезностью, скрупулезно изучая каждый шаг всего снабженческого процесса. Совершенствуя всю систему материально-технического снабжения, мы практически не допускаем каких-либо сбоев по нашей линии. Это итог нововведений, что внедрены нашими специалистами



На базе УМТС

**Ревокат КОЗЬМИН.  
Фото автора**



# Геологическая стратегия на десятилетие

Окончание. Начало на стр. 10

подготовленных специалистов наращивание физических объемов рискует обернуться потерей качества геологической информации. Мы отдаем себе отчет в том, что расширение программы геологоразведки, в том числе на северо-западе России и в Африке, требует серьезных усилий в области подготовки кадров. Именно поэтому мы решили объединить традиционные формы привлечения выпускников вузов по распределению и целевую программу подготовки кадров АК "АЛРОСА". В этом году состоится первый выпуск геологов – стипендиатов "АЛРОСА" из бывших выпускников школ Мирного, Айхала, Удачного и Архангельска. Это 25 человек. Помимо общего увеличения количества специалистов, мы также будем стремиться и дальше снижать их средний возраст. Сегодня такую положительную динамику удается поддерживать. Кадровая проблема геологоразведочного комплекса АК "АЛРОСА" является общей для любых отраслей северных регионов. В настоящее время молодежь интересует не только заработная плата, сколько условия труда. Таежные условия как были сложными в начале алмазной эпопеи, так ими и остаются.

**Отдельный раздел программы посвящен взаимоотношению АК "АЛРОСА" и уполномоченных органов власти в лице Роснедр РФ, Комитета по геологии и недропользованию РС(Я). Вы удовлетворены тем, как государство влияет на алмазную геологию, степень поддержки со стороны профильных министерств и ведомств?**

– В 2001 году финансирование геологоразведочных работ на алмазы за счет госбюджета было прекращено. Фактически с этого момента на компанию "АЛРОСА" возложена вся полнота ответственности за це-



люю минерально-сырьевую отрасль. Но дело не только в затратах. Нарушена годами существовавшая практика обсуждения и коллегиального принятия решений по определению направлений поисковых работ на основе комплексного анализа ресурсного потенциала территорий. Насколько существенным является при принятии решений согласование различных точек зрения, может быть проиллюстрировано на примере полярных точек зрения, существующих сегодня в отношении перспектив нашей работы в Якутии. Так, одна группа российских специалистов полагает, что потенциал Западной Якутии в значительной степени исчерпан и затраты нашей компании на геологоразведку здесь неоправданно высоки. Другие, напротив, убеждены, что на территории Якутии не открыто и половины месторождений.

Разрабатывая программу поисковых работ на предстоящую пятилетку, мы, конечно, учитывали различные точки зрения, но и исходили из предметного опыта и знаний, накопленных геологической службой "АЛРОСА". В основу нашей программы заложены реалистические представления о перспективах. Если сформулировать коротко, мы считаем, что неоткрытые месторождения существуют, они обладают высоким уровнем алмазоносности, но располагаются в особо сложных геологических условиях. Впрочем, мы намерены продолжать консультации с экспертами Роснедр России и Комитета по геологии Республики Саха. Любая консультативная помощь, которая могла бы способствовать росту эффективности нашей работы будет с благодарностью принята.

**Геология в "АЛРОСА" всегда отличалась тем, что имела мощную научную основу в виде результатов деятельности Якутского научно-исследовательского предприятия ЦНИГРИ. Вы и сами много лет работали в ЯНИГП**

**ЦНИГРИ. Как оцениваете эффективность работы предприятия сегодня?**

– В настоящее время в ЯНИГП, включая архангельский отдел, работают 100 человек. Для сравнения – численность персонала всего геологического комплекса составляет 3000 человек. Профильное направление работы института – исследование алмазов и их минералов-спутников, результаты которого ложатся в основу поисковых методик, а также новые геофизические методы, которые проходят апробацию в ЯНИГП в опытном режиме и внедряются в производство. Да, я знаю о предложениях "приблизить науку к полевым работам"... Но, понимаете, управление научным предприятием требует деликатного подхода. Не проблема на его базе создать еще одну тематическую партию, предельно приближенную к проблемам текущих поисковых работ. Сложнее отстоять целесообразность продолжения академических исследований в области генезиса алмазов и физико-химических процессов кимберлитобразования, учитывая тот факт, что "АЛРОСА" является производственным предприятием.

**Можно ли сказать, что теперь у геологов "АЛРОСА" есть надежный "компас" в виде этой программы, что они знают свой маневр на годы вперед?**

– Мы не считаем, что подготовленная нами программа – законченный документ. В ходе обсуждения на правлении, а затем и на Наблюдательном совете было предложено доработать его, в частности, учесть необходимость интенсификации поисковых работ на территории Западной Якутии, на северо-востоке Якутской алмазоносной провинции. Вместе с тем, программа – рабочий документ, и конкретные действия по ее реализации уже принимаются. Решено расширить географию поисков на территории Якутии, увеличить, где это необходимо, финансирование работ, больше внимания уделять подготовке кадров. Мы понимаем свою ответственность, исходим из того, что в условиях обостряющейся конкуренции за источники сырья эффективная геологоразведка является приоритетным направлением работы для обеспечения главного конкурентного преимущества "АЛРОСА" – надежной минерально-сырьевой базы.

Игорь МОСКВИН

## Антверпен сохраняет лидерство

В числе упомянутых на недавнем информационном мероприятии "Де Бирс" (подробнее об этом читайте на стр. 14) в Алмазной палате России критических изменений алмазобриллиантового рынка – это перемещение гранильных производств и торговли алмазами и бриллиантами из традиционных центров в другие.

Теряет свои позиции и Бельгия, но не сдаётся. Правительство страны старается сделать все возможное для повышения конкурентоспособности алмазобриллиантового комплекса, вплоть до привлечения королевской семьи для поддержки – 28 июня бельгийская экономическая делегация во главе с наследным принцем Королевства Бельгия Филиппом и вице-премьером, министром экономики, предпринимательства, науки, инноваций и международной торговли г-жой Фьинтье Мурман провели с руководством ведущей российской алмазодобывающей компании "АЛРОСА" встречу. Состоялся обмен мнениями по актуальным вопросам развития мирового рынка алмазов и бриллиантов.

В частности обсуждалось состояние алмазного сектора бельгийской

экономики, где сложилась неблагоприятная ситуация из-за унификации законов в соответствии с нормами ЕС, изменений в Высшем алмазном совете (ВАС) Бельгии, реализации компанией "Де Бирс" программы "Предпочитаемый поставщик", благоприятных налоговых условий в других странах.

Тем не менее, Антверпен все еще остается основным центром продаж, на долю которого приходится 80% мировой торговли алмазным сырьем, поставляемым более чем из 60 стран. Причем более 40% импорта алмазов обеспечивают в основном сайтхолдеры "Де Бирс". Остальное сырье поступает из Конго, Израиля, Анголы, Австралии и т.д. Его покупателями на антверпенском рынке являются представители более 50 стран.

Несомненное превосходство антверпенского АБК перед другими алмазными центрами обеспечивает ему ежегодный оборот, который значительно превышает показатель мировой добычи алмазов. Этому способствуют и давние традиции антверпенского рынка. Однако для усиления конкурентных позиций Бель-

**Бельгийская экономическая делегация во главе с наследным принцем Филиппом приехала в Россию поддержать пошатнувшийся имидж Антверпена как мирового центра продаж алмазного сырья.**

гии в мировой алмазной отрасли правительством страны и Высшим алмазным советом подготовлен комплекс мер. Эти меры предусматривают: создание соответствующих условий для компаний соблюдающих требования Кимберлийского процесса; разработку эффективного плана по образованию и маркетингу, финансировать который будет алмазной отраслью через созданный Фонд социальной стабильности; введение специального режима для компаний, удовлетворяющим требованиям нового законодательства; создание центра торговли ювелирными изделиями и зоны свободной торговли.

С 2004 года "АЛРОСА" осуществляет регулярные и эффективные продажи алмазного сырья на рынке Антверпена. В Бельгии работает представительство компании. Реализация алмазного сырья в Бельгии осуществляется через коммерческую фирму "АРКОС Бельгия" на условиях конкурсных продаж. Однако подходит к концу срок действия соглашения, и в настоящее время "АЛРОСА" изучает возможности совершенствования сбытовых операций в Антверпене.

На итоговой пресс-конференции г-жа Фьинтье Мурман заявила: "Алмазная отрасль занимает в бельгийской экономике полтора процента от ВВП и 7 процентов от валового экспорта. Поэтому правительство Бельгии сделает все возможное для того, чтобы закрепить за Антверпеном роль мирового центра торговли бриллиантами и алмазами. Что касается улучшения условий для промышленников алмазного бизнеса, то в первую очередь это будут конечно разного рода налоговые льготы и четкие налоговые правила. Между Алмазным советом и премьер-министром Бельгии было подписано соглашение о снижении на 0,33 процента социального налога, который будет брать с промышленников из алмазодобывающих стран, в том числе из России".

О работе "АЛРОСА" на рынке Антверпена в данном контексте вице-президент компании Владимир Калитин высказался кратко: "По итогам 2005 года мы продали в Бельгии алмазов на 320 миллионов долларов. Сейчас формируется план на 2006 год, и мы учтем все новые параметры".

Денис ФРОЛОВ





На презентации в "Алмазном мире" выступает С. Улин

# Инициативная "Де Бирс"

8 июня в Москве в ОАО "Алмазный мир" собралась российская алмазная общественность обсудить тему "Доверие потребителей" и "Принципы наилучшей практики ведения бизнеса". Тему предложила "Де Бирс", приславшая в столицу России группу специалистов маркетинговой организации "ДиТиСи". В нее вошли директор группы по международному маркетингу, менеджер проекта "Доверие потребителей", менеджер инициативы в области ответственного ведения бизнеса, специалист по мировым закупкам, специалист по развитию бизнеса. Такой внушительный состав должен был показать всю серьезность намерений и комплексный подход в решении назревшей проблемы.

Проблема назревала при попустительстве мирового алмазного сообщества, а иногда при содействии недобросовестных участников рынка уже давно. Это, а также определенные изменения на рынке, по словам открывшего встречу президента Алмазной палаты России Сергея Улина, требуют от участников мирового алмазобриллиантового комплекса соответствующей реакции. В частности, президент Алмазной палаты России отметил, что синтетические алмазы и алмазы с искусственно улучшенными характеристиками могут стать более серьезной проблемой, нежели "конфликтные". Проблема последних успешно решается в рамках Кимберлийского процесса, и его принципы российский алмазный бизнес полностью разделяет и давно реализует на практике. Синтетика же в скором времени станет обыденным коммерческим товаром, объемы реализации которого значительно вырастут. Это станет определенной этической проблемой, так как потребует от участников рынка выработать алгоритмы и инструменты определения подлинности алмазов и абсолютного раскрытия информации об их происхождении и характеристиках. Указанные факторы требуют корректировки стратегий и разработки новых инициатив. Таковые с 2004 года и начала представлять в основных центрах мировой алмазобриллиантовой промышленности группа "Де Бирс".

Компания уже провела серию мероприятий, направленных на информирование алмазного сообщества о своих инициативах и программах, в рамках крупнейших международных ювелирных выставок в Базеле, Лондоне, Гонконге, Дубае, Турции, Тайване, Милане и Бангкоке, а также в ходе Ант-

верпенской алмазной конференции. Организовывала встречи с производителями алмазов в Намибии, Ботсване, ЮАР, а также презентации в ведущих гранильных центрах. Семинары по этой проблематике проходили и в геммологических лабораториях упомянутых центров торговли. Теперь специалисты "Де Бирс" информировали российских представителей государственных органов регулирования и контроля, общественных организаций, производителей бриллиантов и ювелирной продукции, банков, страховых и транспортных компаний, научных и образовательных учреждений, средств массовой информации.

Сначала специалисты "Де Бирс" выступили с докладом перед руководителями российской алмазной отрасли – встреча состоялась в гостинице "АЛРОСА на Казачьем". А в "Алмазном мире" руководитель делегации – директор по маркетингу "ДиТиСи" Джонни Кендалл открыл презентацию программы укрепления доверия потребителей и инициативы "Принципы наилучшей практики ведения бизнеса" с тезиса о том, что доверие потребителей – это гарантия успеха и дальнейшего развития алмазной отрасли. Он рассказал о состоянии алмазобриллиантового комплекса, который с 1950-го по 2005 год вырос по объему реализации в три раза. В настоящее время алмазная промышленность оценивается в 68 миллиардов долларов, а продажи бриллиантовых украшений – в 90 миллиардов долларов. Это, по словам Кендалла, демонстрирует хорошее состояние алмазобриллиантового комплекса. Однако есть проблемы поддержания роста продаж, конкуренции бриллиантов и ювелирных украшений с бриллиантами с другими предметами роскоши, обеспечения доверия потребителей к природным алмазам и к сектору продаж.

Для решения этих проблем в "Де Бирс" была создана многофункциональная группа из 40 человек, в состав которой вошли представители маркетингового, по связям с корпоративными клиентами и общественностью, научно-технического и конструкторского, правового и сбытового отделов. Этот коллектив занимается реализацией плана противодействия существующим и прогнозируемым вызовам.

Что же предпринимается для укрепления потребительского доверия? Поскольку покупая ювелирное украшение с бриллиантом потребитель должен быть уверен в физической и этичес-

кой чистоте бриллианта, то значит они должны быть уверены во всех аспектах алмазной промышленности: бизнесе, охране природы, социальной сфере и в происхождении алмазов. Этого можно достичь посредством идентификации натуральных алмазов, а также введения требования о полном и достоверном раскрытии информации о производимой продукции.

В этой связи были намечены следующие направления деятельности: рыночные исследования и планирование, реализация проекта "Forevermark", распространение информации, просветительская работа в торговом секторе, идентификация синтетических и искусственно улучшенных алмазов, передовые наработки.

Благодаря масштабным исследованиям потребительского рынка и работы торгового сектора отслеживается изменение отношения к алмазам. А в пилотном проекте "Forevermark" опробывается использование незаметной для невооруженного глаза метки. Она содержит уникальный идентификационный номер бриллианта и наносится на его площадку. Сегодня этот проект реализуется в Гонконге и включает в себя рекламные материалы в прессе, специальные семинары и программы обучения, а также посещения журналистами гор-

специальных обучающих материалов, проведение брифингов. При этом охватываются различные сегменты продаж: розничные торговцы, продавцы алмазов и различные международные организации.

Важнейшей оказалась тема идентификации алмазов и раскрытия информации. Определение подлинности природных алмазов докладчики предложили наладить, на базе созданных учеными "Де Бирс" приборов, на всех алмазных биржах и крупных геммологических лабораториях. Являясь инструментом первого этапа, "Даймонд Шер" определяет 98% поступающих на идентификацию алмазов. Соответственно, на "Даймонд Вью" идут оставшиеся 2% алмазов, не идентифицированных точно на первом приборе.

В раскрытии информации, по мнению докладчиков, должна участвовать вся алмазная промышленность. Специалисты "Де Бирс" тесно взаимодействуют со своими сайтхолдерами и деловыми партнерами, предоставляющими полную и достоверную информацию о производимой ими алмазной продукции. При этом необходимо использовать абсолютно четкую терминологию, которая не вводит покупателей в заблуждение. Основной мерой здесь должна стать выработка, единогласное

**"Доверие потребителей – основа долговременного устойчивого развития отрасли" – главный тезис специалистов "Де Бирс", приезжавших в Москву проинформировать российское алмазное сообщество об одноименной инициативе.**

них предприятий. В 2006 году планируется привлечь новых участников в этот проект и распространить его на другие рынки: Японию, Индию и Китай.

Основная задача распространения информации – привлечь общественное внимание, поддержать интерес людей к натуральным бриллиантам, а также добиться того, чтобы не смешивались понятия "натуральный алмаз", "натуральный бриллиант" с "имитацией", "синтетическим алмазом". Здесь в плане привлечения внимания активно используются события и шоу мирового масштаба, на которых звезды и знаменитости украшают себя ювелирными изделиями с бриллиантами. Организуются конкурсы ювелирного дизайна и специализированные выставки, обладающие хорошим экономическим эффектом. Широко используется реклама, на которую в 2005 году было потрачено 65 миллионов долларов. Были подготовлены специальные брошюра, стенд и фильм, рассказывающие об образе природного алмаза, о тайнах его происхождения, об эмоциях и чувствах, ассоциирующихся с ним; о том, что алмаз уникален, наполнен тайной, вечен; и то, что возраст самых "молодых" алмазов насчитывает 800 миллионов лет.

Просветительская работа в торговом секторе подразумевает создание

принятие и закрепление набора однозначных терминов всеми участниками алмазобриллиантового комплекса. В качестве основы для такой терминологии предлагается использовать свод технических терминов "Де Бирс", охватывающий все аспекты ведения бизнеса, включая социальную сферу и охрану окружающей среды. Такой набор терминов уже имеется в федерации ювелиров, в федеральной комиссии по торговле США, в Канаде, во Франции.

Для повышения доверия также необходимо демонстрировать потребителям, что на всех участках алмазопродажа соблюдаются этические нормы и что им соответствует приобретаемый товар. "Теперь недостаточно сказать об этом, необходимо представить доказательства, – подытожил Тим Дабсон. – Поэтому мы разработали специальную программу гарантий демонстрирующую всем заинтересованным лицам соблюдение этических норм, экологических стандартов и необходимой отчетности. Кроме этого, по инициативе "Де Бирс" образован Совет по соблюдению правил в ювелирной промышленности с целью выработки единого стандарта и корпоративных норм, в составе которого британцы были бы рады видеть "АЛРОСА".

**Денис ФРОЛОВ**



На встрече с руководителями российской алмазной отрасли в гостинице "АЛРОСА на Казачьем"



# Второе рождение храма Мельпомены

Александр Дунаев – человек в Архангельске заметный. Он является душой и мотором Архангельского драмтеатра, его актером и директором, участником художественного процесса и администратором, которому равно удается поиск спонсоров и игра на сцене.

– Театр на подьеме, о чем, в первую очередь, свидетельствует небывалый зрительский интерес, – рассказывает Дунаев. – За сезон в театре побывало более 40 тысяч зрителей. Билеты на наши постановки даже перепродают – за 300-400 рублей. А когда реконструкция здания драмтеатра закончится, уверен, что это будет лучшее здание культуры в области!

Архангельский драмтеатр – один из старейших в России, в чьей истории немало славных страниц. Первое театральное представление в Архангельске, по имеющимся сведениям, произошло 18 июня 1703 г.: «была в городе комедия у иноземца Ивана Антонова, на которой были воевода и прочие всякие люди, как мужи, так и жены, при которой брано по гривне с каждого человека».

В 1846-м появился деревянный театр на 650 мест, где выступал любительский коллектив. В 1910 г. антрепренер Минаев открыл театр в Летнем саду, и с этого времени Архангельск стал подлинно театральным городом. В 1920-м был открыт Первый Показательный театр Архангельской губернии, начавший свой первый сезон в октябре 1932 г. спектаклем «На дне» М. Горького.

В 1964-1967 гг. была произведена последняя реконструкция здания театра, когда переделали зрительный зал, сценическую машинерию и закулисную часть; фасад, в духе того времени, сделали из стекла и бетона.

В ноябре 1961 г., в дни 250-летнего юбилея М.В. Ломоносова театр получил его имя.

Славу его составили спектакли-легенды: «Порт-Артур», трилогия по произведениям Федора Абрамова, «Трехгрошовая опера», «Не стреляйте в белых лебедей».

А еще Архангельский драмтеатр всегда славился своими актерами. С 1941-го по 1990 год там выступал народный артист СССР Сергей Плотников. Народный артист России Борис Горшенин, заслуженные артисты Василий Каленчук, Клавдия Кулагина, Людмила Бынова, Альбина Казанцева...

Сегодня, несмотря на множество проблем и долгую реконструкцию, Архангельский областной театр собирает полные залы – при том, что не гонит «попсу» и «чернуху», а ставит классику: «Вишневый сад», «Утиную охоту», «Позднюю любовь» А. Островского, «Коварство и любовь» Ф. Шиллера, «Даму с камелиями».

Нынешний театр Архангельска сочетает лучшие традиции русской реалистической театральной школы с налетом символизма и легкого постмодернизма, при бережном обращении с классикой, не отрицая эксперименты и авангард.

В этом театре есть команда: это



А. Дунаев и Г. Андропова, пресс-секретарь «Севералмаза»

главный режиссер – щукинский выпускник Петр Суворов, главный художник – ученик Валерия Левентеля Максим Галкин, художник по костюмам Любовь Подгорбунская, композитор Евгений Мищенко, директор театра Александр Дунаев, актеры – Владимир Кулаков, Сергей Чуркин, Елена Смородинова, Наталия Латухина, Андрей Москаленко, Николай Кузнецов, Андрей Калеев, Людмила Советова и другие – о каждом можно рассказать многое.

Сейчас сезоны проходят активно для труппы и зрителя.

– Впервые мы заканчиваем сезон 28 мая при полном аншлаге, – с удовлетворением отмечает Александр Дунаев, сыгравший в прошлом сезоне Саяпина в вампиловской «Утиной охоте», а в этом – шекспировского Ричарда III. – В прошедшем сезоне прошло четыре премьеры: «Белоснежная фея», «Ричард-III», «Божья одуванчики» и «Женитьба Белугина». Мы угадали с этими пьесами. К тому же удачно подобраны актеры. Были сделаны шаги в улучшении качества репертуара, и теперь этот фактор работает. А самое главное, после спектакля зритель уходит просветленным.

Это видно по лицам. Зал филармонии, в котором сейчас играют артисты, теперь принадлежит театру и называется «малой сценой». Став полноправным хозяином, театр решил его обживать: в фойе монтируется театральная музейная выставка – старые афишки, программки, фотографии артистов, режиссур старых спектаклей.

Сегодня сделано 80% подготовительных работ, осталось – 20, но самые сложные, касающиеся сцены и зала, – рассказывает Дунаев.

Еще недавно коридоры были завалены груды битого кирпича и строительного мусора, зияющие провалы вместо окон, а Александр Дунаев называл родное здание «нашим Сталинградом». Определение вполне точное: величественное здание театра относится к сталинской эпохе.

Серьезные работы по рекон-

струкции здания драмтеатра начались в 2003 г. Как рассказал Дунаев, это стало возможным во многом благодаря вниманию министра финансов Алексея Кудрина, побывавшего в театре во время визита в Архангельск. В 2003 г. из федерального бюджета на реконструкцию областного театра было направлено 10 миллионов рублей, и 20 миллионов поступило по договору с компанией «АЛРОСА». Десять с половиной миллионов из «алросовских» двадцати направлены собственно на реконструкцию здания, а остальные 9 миллионов 500 тысяч пошли на развитие материально-технической базы театра. Еще 20 миллионов рублей из федерального бюджета выделено в этом году. В общей сложности объем федерального финансирования составляет 36 миллионов рублей.

– Здание театра – не коттедж, и даже не жилой дом, а значительно более сложный в строительном и инженерном отношении объект, – подчеркивает Александр Дунаев. – Его реконструкция – не просто покраска стен, работы далеко не ограничиваются косметическим ремонтом. Можно даже сказать, что реконструкция – процесс во многом куда более сложный, чем возведение нового здания. Прежде всего потому, что во время проведения работ театральный коллектив продолжает работать и выпускать спектакли. Руководство театра – а именно театр является заказчиком работ – серьезно подошло к выбору исполнителей. В театре был специально создан свой отдел капитального строительства, пусть небольшой по численности сотрудников, но состоящий исключительно из высококвалифицированных специалистов, за плечами которых огромный опыт работы по строительству и вводу в эксплуатацию наиболее сложных зданий и сооружений в Архангельске.

– Много приходится решать по ходу дела, поскольку только в процессе реконструкции выявляются некоторые скрытые особенности, – рассказывает заместитель директора театра по строительству Александр Евдокимов. – Объем работ впечатляет. К настоящему времени в здании театра нарощены кирпичные стены, заменены и усилены кирпичные простенки, смонтированы металлические балки перекрытий, выдерживающие большую нагрузку. Близятся к завершению работы по замене стропил и кровли, а также перекрытий чердака. Железобетонные плиты перекрытий чердака заменены легкими современными сэндвич-панелями, а форма кровли полностью изменена, она будет покрыта металлическим профилем. Везде проводится замена старого утеплителя на современные материалы, штукатурится сценический фасад здания, уже изготовлены оконные блоки и начинается их установка. Одновременно внутри здания демонтированы полы и конструкции зрительного зала, начаты электромонтажные работы и монтаж систем вентиляции. Перед строителями стоит задача – к 1 октября

закрывать контур здания и подготовить его к пуску тепла. Таким образом, очевидно, что к сегодняшнему дню реконструкция театра – хорошо налаженный процесс, работа команды профессионалов, понимающих друг друга с полуслова.

Планомерно осваиваются все отпущенные на реконструкцию денежные средства, а сами работы идут на технологическом уровне, достойном XXI века.

Сейчас проводится реконструкция сцены, монтируется сценическое оборудование – самое современное, выполненное по европейским стандартам и технологиям. В зале будет 1200 мест, 600 мест в партере, который будет подниматься, как и оркестровая яма, все это может создавать со сценой единое пространство, где можно проводить все значимые культурные мероприятия. При наличии малой сцены, на большой сцене можно ставить эпические драмы, мюзиклы... В здании разместится актерское кафе, несколько гостиничных номеров, все цеха, которые не задействованы непосредственно в момент спектакля, складские помещения.

Кроме того, реконструкция коснется и Петровского парка. Предстоит заменить дренажную систему, отреставрировать фонтан, обновить садово-парковую архитектуру. «Есть возможность сделать все хорошо и красиво, – сказал Александр Антонович, – и мы эту возможность используем». Обновленный Петровский парк обнесут ажурной оградой, а вход в него ограничат временными рамками. Кстати, уже сегодня горожане из простых людей, меценатов ли могут внести свою лепту в будущие зеленые посадки, предоставив в парк так называемое именное дерево.

Особо Дунаев сделал акцент на повышенное внимание к строящемуся театру в плане расходования средств.

– Проверяющих много, перед всеми мы держим отчет, но ни в чем «грязном» не замечены».

Архангельский областной драмтеатр им. М.В. Ломоносова завершил свой 73-й театральный сезон. Дунаев обещает, что юбилейный 75-й сезон труппа встретит в отреставрированном здании. Александр не упускает случая выразить в прямом эфире особую благодарность за поддержку компании «АЛРОСА», щедро участвующую в реконструкции театра, и ворчит, когда в печати норовят «замолчать» имя благодетеля, под предлогом, что это некая реклама.

У А. Дунаева вполне «наполеоновские» планы на будущее: на открытие отреставрированного здания, которое планируется в ноябре 2007 года:

– Мы пригласим лучшие творческие коллективы России – театр Льва Додина, симфонический оркестр Валерия Гергиева...

Они также ждут на торжественное открытие А. Кудрина, Г. Грефа, даже В. Путина, и, конечно же, руководителей «АЛРОСА».

Симона ЛАГИНА



# Шведское ювелирное расширение

Выставка прошла в рамках масштабного проекта под названием "Sweden:upgrade", который Швеция проводит в России. Географически представляющий собой путешествие из Петербурга в Москву, он создает образ современной Швеции и являет ее достижения во всех областях – экономике, культуре, науке, образовании, туризме, моде, кулинарии.

Страна, имеющая столь давние связи с Россией, Швеция всегда вызывала интерес у россиян – политиков, предпринимателей, деятелей культуры и студентов.

Это страна с самыми высокими в мире налогами, но и с высоко-развитым социальным обеспечением, родина Альфреда Нобеля, давшая миру респектабельные автомобили "Вольво", Карлсона и Пеппи, гармоничную музыку АББА и слоган – "Электрорюкзак. Швеция. Сделано с умом".

Выставка представила Швецию с новой стороны – как одного из лидеров в области информационных технологий, дизайна и моды. Эта ультрасовременная Швеция была в России недостаточно известна, и выставка в М'Арсе восполнила этот информационный пробел.

Выставка молодых шведских ювелиров – новый проект, осуществленный Шведским институтом в России. Ювелирная выставка носила название "Расширение – современное ювелирное искусство Швеции" и представляла собой показательный срез современного шведского ювелирного искусства – работы 15 молодых профессиональных ювелиров.

Ювелирное искусство в Швеции существует всего сто лет, и его облик со времен Болина существенно преобразился – изменились

образование, взгляды, материалы, среди которых чего только нет, даже силикон, линолеум и битое стекло. Кураторы выставки подчеркивают, что к бумаге, резине и другим низкостатусным материалам современные ювелиры относятся с тем же уважением, что и к бриллиантам и золоту.

– Ювелирное украшение преследует не одну, а несколько целей. Брошь может комментировать политические события, выражать удивление или задавать вопросы, связанные с эстетическими ценностями, – считает Анна Ливен-Вест. – Кто сказал, что украшения должны носиться только так и не иначе? Почему бы не надеть что-нибудь красивое на статуэтку? Однако, несмотря на то, что отношение к ювелирным украшениям изменилось, у них по-прежнему есть нечто общее – все они имеют прямое отношение к человеческому телу.

– В настоящее время наш вид искусства обладает колоссальной движущей силой. И сейчас, как никогда раньше, оно развивается во всех направлениях; это касается и идей, и материалов. Кроме того, у нас растет желание занять более заметное место на международной сцене, – дополняет Оса Локнер.

Оса Локнер – дизайнер по металлу, инициатор создания профессионального объединения дизайнеров по металлу "LOD", вела мастер-классы в Макау и Белграде, сотрудничала с Мебельной ярмаркой Стокгольма. Анна Ливен-Вест – дизайнер по стеклу и фарфору, получила искусствоведческое образование в университете Стокгольма, сотрудник Nutida Svenskt Silver (Современное шведское серебро).

В последние годы Швецию захлестнула волна возрождения ре-



Кольцо дизайнера Клары Эрикссон

**В московской галерее "М'Арсе" прошла выставка молодых шведских дизайнеров-ювелиров, организованная при финансовой поддержке посольства Швеции в России, компании Volvo Car Russia и при организационном содействии Управления по связям с общественностью АК "АЛРОСА".**

месел и дизайна, отразившаяся и на ювелирном искусстве. "Расширение" показало главные направления развития современной ювелирной культуры страны – расширение границ ювелирного искусства, различных подходов к творчеству, коммуникаций между художником-ювелиром, носителем украшений и наблюдателем. За отсутствием драгоценных камней и дорогих металлов шведские ювелиры делают ставку на независимое мышление и самовыражение – используются самые разные материалы и приемы, многочисленны способы обращения с предметом.

Ювелирное украшение для шведских дизайнеров, его эстетическая ценность – личные впечатления, концептуальность, социальная значимость – эти аспекты значат больше, чем драгоценные материалы.

Эти подходы не очень практикуются в российском ювелирном искусстве, в котором, наоборот, сильны традиции давнего ремесла и в

котором благодаря природным богатствам страны используется и обыгрывается именно красота драгоценных камней и металлов. Тем больший взаимный интерес вызвала эта выставка, которую посетили многие искусствоведы и журналисты, специализирующиеся на ювелирной теме, приглашенные пресс-службой "АЛРОСА". Возможно, эта шведская "прививка" могла бы стать полезной российским ювелирам-дизайнерам как еще неохваченная возможность в сфере художественных идей, а шведов, как выяснилось в непосредственном общении, все же очень привлекает забытый диктат драгоценных материалов и подкупающих форм – можно ведь найти интересные подходы на новом витке развития.

По инициативе сотрудников "АЛРОСА" и при их активном участии был организован "круглый стол" с участием шведских кураторов и участников выставки, искусствоведов, журналистов и студентов – будущих ювелиров.

Шведы показали – крупным планом – свои работы и интересы в этой области, рассказали о своих трудностях и успехах. С другой стороны, собравшимся была представлена деятельность АК "АЛРОСА" в поддержке ювелирного искусства России, в частности, искусствовед Наталья Коровина, член жюри двух ювелирных конкурсов, которые проводит компания "АЛРОСА", рассказала о большом, "взрослом" конкурсе ювелирных изделий с бриллиантами и о конкурсе молодых дизайнеров – "В новом преломлении".

Эта презентация вызвала заметный интерес у шведской стороны, которая тут же выразила желание принять участие в конкурсах "АЛРОСА" и даже интересовалась, где можно купить ограниченные бриллианты для использования их в своей работе.

Работа "круглого стола" прошла очень живо, в дискуссии активное участие приняли студенты художественных вузов, нацеленные на ювелирный дизайн. Надо надеяться, что выставка "Расширение" прошла не бесследно для обеих сторон, и отечественные ювелиры расширят пространство своих художественных возможностей, а конкурсы "АЛРОСА" расширят круг своих участников и приобретут международный статус.

**Галина СЕМЕНОВА**



М'Арсианские встречи



Шведские дизайнеры

**Главный редактор**  
Юрий БЕСКАКОТОВ  
**Редакция:**  
И. Горюнова, В. Дворак,  
Д. Пименов, Г. Семенова,  
Д. Фролов, О. Шапошников,  
В. Харченко  
Газета зарегистрирована в Комитете РФ  
по печати. Рег. № 015822

Издатель ООО «Редакция новой  
газеты «Полярный круг»  
**Адреса редакции:**  
115114, Москва,  
Кожевнический проезд, 3.  
Тел. 363-25-57  
факс: 363-25-56  
678170, Республика Саха (Якутия),  
Мирный, ул. Ленина, 6.  
Тел.: (41136) 4-23-43.

Рукописи не рецензируются  
и не возвращаются.  
При перепечатке материалов ссылка  
на "Вестник "АЛРОСА"  
обязательна.  
Мнение редакции  
может не совпадать с позицией  
авторов публикаций.  
Электронная версия – www.alrosa.ru

Отпечатано в типографии  
ООО "Полимаг"  
103051, Москва, Дмитровское ш., 107.  
Заказ №  
Тираж 9100 экз.  
Распространяется бесплатно.  
Номер подписан  
13.07.2006