

Компания «АЛРОСА» будет продавать по твердым ценам на долгосрочной основе 60-65% сырья, около 15% – на аукционах и тендерах

Александр Ничипорук и Максим Шкадов после подписания договора



## В НОМЕРЕ:

**Президент России В. Путин – в Якутске**

стр. 3

**А. Ничипорук рассказал журналистам о перспективах компании**

стр. 5

**35 лет назад был создан московский завод "Кристалл"**

стр. 6, 13

**В Айхале внедряется новая технология обогащения**

стр. 9

**Лучшие молодые дизайнеры-ювелиры получили призы "АЛРОСА"**

стр. 16

# Еще один шаг к общему бренду



В 2006 год ведущая алмазодобывающая компания России и крупнейший российский производитель бриллиантов вступили, открывая новый этап сотрудничества. Накануне Нового года, 27 декабря президент АК "АЛРОСА" Александр Ничипорук и генеральный директор ОАО "ПО "Кристалл" Максим Шкадов подписали документ, ставший первым шагом на пути создания единого рынка покупателей алмазного сырья. Это событие явилось результатом усилий двух компаний в создании и продвижении на мировых алмазобриллиантовом и ювелирном рынках "русского бренда".

**"АЛРОСА" приступила к практической реализации новой сбытовой стратегии, заключив первый договор о долгосрочных поставках алмазного сырья со смоленским объединением "Кристалл".**

"Договор об организации поставок алмазного сырья на долгосрочной основе" – таково точное название – заключен со смоленским ПО "Кристалл" на один год с возможностью дальнейшей пролонгации. Подписание этого документа стало первым практическим шагом "АЛРОСА" в реализации новой стратегии сбыта. Утвержденная также под новый год Наблюдательным советом компании сбытовая концепция радикально меняет систему реализации российских алмазов. "АЛРОСА" будет продавать 60-65%, а возможно и до 70% сырья клиентам, круг которых будет сформирован исходя из их деловой репутации, финансовой устойчивости, наличия собственной производственной базы. Эти и другие критерии подбора клиентуры и принципы работы с нею отражены в положение "О порядке и условиях реализации АК "АЛРОСА" (ЗАО) алмазного сырья". На базе этого положения и разработан типовой договор, заключаемый с покупателями на долгосрочной основе.

Оба документа – договор и положение – согласованы с Федеральной антимонопольной службой и соответствуют требованиям антимонопольного законодательства Российской Федерации, стоящих на страже свободной конкуренции. Собственно на либерализацию алмазного рынка и направлена сбытовая стратегия "АЛРОСА". Компания стремится к со-

зданию равных, единых условий для покупателей алмазного сырья в РФ, ближнем и дальнем зарубежье. А единственным искусственным препятствием на пути объединения рынков сбыта оставалось квотирование экспорта драгоценных металлов и драгоценных камней. Однако инициатива участников рынка драгметаллов и драгкамней по ликвидации этой архаичной системы нашла понимание и поддержку в правительстве РФ. Можно сказать, что отмена квотирования – решенный вопрос. Поэтому "АЛРОСА" придет к единому рынку покупателей алмазного сырья очень скоро, обеспечив тем самым себе стабильный сбыт. А пока компания создала и четко показала российскому и мировому рынкам условия игры и продемонстрировала их на примере договора со смоленским ПО "Кристалл".

– В долгосрочном и краткосрочном плане "АЛРОСА" стремится объединить отечественный и зарубежный рынки, создать единые условия для наших клиентов. Компания должна иметь стабильных покупателей, среди которых безусловно будут "Де Бирс", смоленский "Кристалл" и многие другие. При этом часть продукции будет реализовываться на аукционах, – пояснил Александр Ничипорук. – Таким образом, мы будем отслеживать состояние рынка, четко и оперативно реагировать на изменения цены и спроса. Это позволит реализовать главную задачу – само-

стоятельно продавать алмазное сырье в России и за рубежом через собственную сбытовую сеть, обеспечивая тем самым стабильную реализацию своей продукции.

Обозначенные условия так же выгодны ее клиентам, как и самой компании. Алмазообрабатывающий бизнес зависит от поставок алмазного сырья. Покупатели на долгосрочной основе, получая равные условия и гарантию доступа к стабильному источнику высококачественных алмазов, приобретают большую рыночную устойчивость.

Смоленскому "Кристаллу" договор с "АЛРОСА" позволит ритмично загружать производство и планировать его. В свою очередь, это поможет смоленским огранщикам выстраивать собственную стратегию сбыта бриллиантов знаменитой "русской огранки".

– Сбытовую стратегию "Кристалл" в основном развивает через производителей ювелирных изделий, на конечного покупателя выходит по разным направлениям, через разные бренды. Поэтому для того, чтобы органично замкнуть эту цепочку, мы подписываем с "АЛРОСА" договор, – прокомментировал сбытие Максим Шкадов. – Мы рады, что компания "АЛРОСА" приняла эту новую сбытовую стратегию, тем самым определив собственную позицию на рынке, расставив приорите-

Окончание на стр.2



# В Наблюдательном совете

**27 декабря 2005 года в г. Москве под руководством министра финансов Российской Федерации, председателя Наблюдательного совета А. П. Кудрина состоялось заседание Наблюдательного совета АК "АЛРОСА".**

Наблюдательный совет принял решение вывести из состава правления АК "АЛРОСА" бывшего вице-президента компании В.М. Власова в связи с его переходом на другую работу по достижению пенсионного возраста.

Совет утвердил концепцию АК "АЛРОСА" по реализации необработанных природных алмазов на внутреннем и внешнем рынках.

Вопрос "Об утверждении ме-

тодики определения рыночной стоимости одной обыкновенной акции в составе 100%-го пакета АК "АЛРОСА" (ЗАО)", разработанной и представленной ЗАО "Центр профессиональной оценки", решено рассмотреть дополнительно на следующем заседании.

Наблюдательный совет рассмотрел вопрос о долгосрочных финансовых вложениях в активы нефтегазового комплекса Республики Саха (Якутия). В це-

лях реализации планов АК "АЛРОСА" по разработке на территории Российской Федерации месторождений других полезных ископаемых, кроме месторождений алмазов, совет решил одобрить предложения правления о приобретении нефтегазовых активов в Республике Саха (Якутия), в том числе:

- приобретение 50,4% акций ОАО ННГК "Саханефтегаз";
- приобретение компаний-подписчиков, участвующих в дополнительной эмиссии акций ОАО "Якутгазпром" и 75% + 1 акция ОАО "Якутскгеофизика";
- выкуп части задолженности ОАО ННГК "Саханефтегаз", обеспеченной активами ОАО

"Якутгазпром", ОАО "Ленанефтегаз", ОАО "Ленагаз", позволяющий снизить риски наложения ареста на имущество по искам кредиторов.

Совет принял к сведению текст обращения общественно-государственного движения "Народный фронт Якутия-АЛРОСА" от 17 сентября 2005 года к Президенту Российской Федерации, Президенту и Председателю Правительства Республики Саха (Якутия), народным депутатам и населению республики и рекомендовал акционерам и правлению АК "АЛРОСА" усилить информационную и разъяснительную работу среди населения Республики Саха (Якутия).

# Заседание правления

Члены правления обсудили проект плана производственно-хозяйственной деятельности АК "АЛРОСА" на 2006 год. Его особенностью является решение задачи планомерного сокращения расходов (не менее чем на 5% к уровню 2005 г.) по всем видам деятельности на основе организационно-технических мероприятий каждого структурного подразделения и дочернего общества. Особое внимание было обращено на необходимость повышения эффективности геологоразведочных работ, активизацию поиска новых месторождений.

Показатели плана разработаны с учетом прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2006 - 2008 гг., направлений денежно-кредитной политики ЦБ РФ на 2006 год по изменению ре-

ального эффективного валютного курса рубля к доллару США. При составлении плана были учтены прогноз индекса роста цен на 2006 год министерств экономического развития Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), фактические цены на материально-технические ресурсы, сложившиеся в навигацию 2005 года.

Правление утвердило целевые задачи на 2006 г. Среди них основные:

- разработка пятилетнего плана развития АК "АЛРОСА" на 2006 - 2010 годы;
- разработка программы повышения сохранности алмазной продукции на обогатительных фабриках;
- разработка эффективной технологии и технических решений

**27 декабря 2005 года в г. Москве под председательством президента АК "АЛРОСА" Александра Ничипорука состоялось заседание правления компании.**

подземной отработки трубки "Удачная";

- усиление диверсификационной деятельности в нефтегазовом и угольном секторах промышленности Республики Саха (Якутия);

- концентрация поисковых работ в зонах деятельности Айхальского и Нюрбинского ГОКов на перспективных для обнаружения алмазоносных трубок территориях;

- завершение детальной разведки месторождений "Ботуобинская", "Верхняя Муна" с передачей месторождений в эксплуатацию;

- организация геолого-поисковых работ на алмазы в Республике Ангола.

Правление утвердило основные показатели плана на 2006 г.:

- добыча алмазов с ОАО "АЛРОСА-Нюрба" - 2 087,1 млн. долл. США;
- добыча алмазов АК "АЛРОСА" - 1 597,1 млн. долл. США;
- выручка от реализации основной продукции: 2 893,6 млн. долл. США;

в т.ч. АК "АЛРОСА" - 2 273,6 млн. долл. США,

ОАО "АЛРОСА-Нюрба" - 620,0 млн. долл. США;

в т.ч.: необработанные алмазы - 2 734,4 млн. долл. США, бриллианты - 159,2 млн. долл. США,

- выручка от реализации продукции АК "АЛРОСА" - 75 075,4 млн. руб., в т.ч. от промышленного производства - 69 672,5 млн. руб.;

- прибыль от реализации - 21 215,1 млн. руб.;

- чистая прибыль - 14 867,3 млн. руб.;

- объем капитальных вложений - 12 994,4 млн. руб.;

- объем финансирования геологоразведочных работ - 2 085,7 млн. руб.;

- затраты на выполнение научно-исследовательских разработок - 444,2 млн. руб.;

- предельный объем кредитной массы на конец года - 998,6 млн. долл. США.

# Еще один шаг к общему бренду

Окончание. Начало на стр.1

ты и четко показав российскому и мировому рынкам условия игры. Это очень важно для стабильности рынка, который подвержен различным колебаниям. Думаю, что благодаря нынешним инициативам сможем более активно продвигать на рынках от Японии до Америки "русскую огранку" лучшего алмазного сырья, добываемого в России на территории Республики Саха (Якутия). И в этом свете состоялось не просто соглашение между двумя компаниями, сегодня можно говорить о начале глобального шествия "русского бренда" на мировом рынке.

Сохранив и приумножив технологию "русской огранки", "Кристалл" за последние 10 лет создал разветвленную международную торговую сеть и вошел в элитный клуб лучших алмазодобывателей мира. Смоленские бриллианты известны во всех основных мировых алмазных центрах и позиционируются как очень дорогой товар. А сотрудничество с "АЛРОСА", образовавшийся тандем "русский алмаз-русская огранка" дают компаниям дополнительные рыночные преимущества, позволяют выработать стратегию продвижения "русского бренда" на мировом рынке.

- Безусловно, мы хотим, чтобы существовали российские бренды: российский алмаз, "русская огранка" и "русская ювелирная из-

делие", - отметил Александр Ничипорук. - Наша главная цель в том, чтобы бренды добавляли стоимость в нашей продукции. Соответственно, "АЛРОСА" и смоленский "Кристалл" получали бы дополнительную выработку, прибыль за счет использования этих действительно уникальных сочетаний: "русский алмаз" - "русская огранка".

- В этом наши значительные преимущества на рынке сегодня. "АЛРОСА" добывает абсолютно чистые алмазы, т.е. свободные от всевозможных юридических проблем, чистые с точки зрения Кимберлийского процесса, имеющие сертификаты аутентичности. Их реализация совершен-

Один из лучших огранщиков ПО "Кристалл" Сергей Пилецкий



но прозрачна. - продолжил свой комментарий Максим Шкадов. - "Кристалл" производит "русскую огранку" хорошо знакомую в профессиональной среде алмазодобывателей. Однако она мало известна конечному потребителю - в этом наша проблема. Поэтому сегодня мы стараемся довести знания о преимуществах и достоинствах российских алмазных, бриллиантовых и в перспективе ювелирных брендов до розницы.

Показательно, что российские алмазы и бриллианты давно и активно используются в производстве известных ювелирных фирм. Но к ним драгоценные камни из России попадают через нескольких посредников. Впрочем ситуация постепенно меняется к лучшему. Например, фирма "Тиффани" уже установила прямой контакт со смоленским "Кристаллом", и планирует развивать под своим брендом "русскую коллекцию" с российскими бриллиантами. Подобное же сотрудничество предполагается наладить с "Картье".

По словам руководителей "АЛРОСА" и "Кристалла" уже сегодня "русский бренд" активно продвигается в США. Уточняется программа совместных действий, готовится серьезное маркетинговое предложение, разрабатываемое совместно с ведущими маркетинговыми агентствами США. Началась работа в странах Персид-

ского залива, Юго-Восточной Азии, Китае. Вскоре планируется освоение розничного рынка Европы и, как это ни странно звучит, Индии. Как пояснил генеральный директор ОАО "ПО "Кристалл", хотя индусы и являются лидерами в производстве мелких бриллиантов, сами не любят их приобретать, предпочитают более крупные и качественные камни. Поэтому индийский рынок - один из крупнейших в мире потребителей именно высококачественных бриллиантов. Возможность работы там есть.

В перспективе ведущая алмазодобывающая компания России и крупнейший российский производитель бриллиантов намерены расширить спектр такого сотрудничества, предлагая всем - будь то розничные сети или ювелирные фирмы - продукты, разработанные и произведенные совместно. В этом плане компании несколько опережают события и наполняют конкретным содержанием известные инициативы Правительства РФ по объединению двух лидеров российского алмазобриллиантового рынка. Это обязательно произойдет, подтвердив начало глобального шествия "русского бренда" на мировом алмазобриллиантовом и ювелирном рынке.

Денис Фролов  
Фото Рената МАТКАЗИНА



# Президент России — в Якутске



Совещание в Якутске под председательством В. Путина

Глава государства провел в Якутске совещание по вопросам экономического развития Республики Саха (Якутия). В совещании, в частности, приняли участие Президент Республики Саха (Якутия) Вячеслав Штыров, министр финансов РФ Алексей Кудрин, министр транспорта РФ Игорь Левитин, помощник Президента РФ Александр Абрамов, президент компании "АЛРОСА" Александр Ничипорук, президент ОАО "РЖД" Владимир Якунин, член правления РАО "ЕЭС России" Вячеслав Синюгин.

Владимир Путин поставил задачу активизировать разработку программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи и транспортировки газа. Прокладка трубопровода до Тихого океана должна начаться летом 2006 года. "Решение принято. В апреле, я думаю, мы закончим все согласования, и летом планируем начать практическую работу по реализации этого проекта", — сказал В. Путин на совещании.

Он также высказался за создание международного консорциума по освоению Эльгинского месторождения каменного угля в Якутии. ОАО "РЖД" совместно с "АЛРОСА", компанией "Митчелл" и при участии руководства республики разработали варианты создания крупного консорциума, который "возьмет на себя в том числе и финансирование достройки железнодорожного участка".

"Частно-государственное партнерство — это хорошая форма совместной работы. Она позволит привлечь передовые технологии и капиталы и вместе с тем контролировать эту перспективную ресурсную базу", — подчеркнул В. Путин. Вместе с тем президент страны добавил: "Нужно подумать, что представляют собой те структуры, которые предполагают разрабатывать это месторождение, каковы будут вложения государства и что мы получим на выходе. Если РАО "РЖД" вложит 2 млрд. из планируемых 2,7 млрд., спрашивается, где остальные акционеры и зачем они вообще нужны", — сказал В. Путин. Он заявил, что частно-государственное партнерство при реализации крупных сырьевых проектов не должно означать предоставления необоснованных преимуществ частным инвесторам: "Конечно, государство может и должно в отдельных случаях брать на себя обязательства по созданию инфра-

структуры, но тогда распределение запасов должно происходить после создания инфраструктуры. Если сначала распределить эти запасы за пять копеек, то тот, кто на них за эти пять копеек придет, будет получать необоснованную прибыль ни на чем".

Планируемый ввод Эльгинского месторождения позволит уже к 2010 году добывать до 30 млн. тонн угля ежегодно.

Отметив успехи в экономическом развитии Якутии, глава государства обратил внимание на ряд нерешенных проблем: "Серьезным препятствием для движения вперед являются неразвитость транспортной системы и недостаток прямых долгосрочных инвестиций. Кроме того, свои проблемы в регионе создает сложившаяся, хотя и объективно, моноструктурная экономика, ориентированная на добычу сырья. Обладая естественными конкурентными преимуществами и богатым природным потенциалом, республика все еще продолжает получать помощь федерального бюджета. В 2006 году Минфин планирует увеличить эту помощь до более чем 16 млрд. рублей, из них свыше 14 млрд. рублей пойдет на выравнивание уровня бюджетной обеспеченности".

Актуальны для Якутии и национальные приоритетные проекты. Речь идет о серьезном материальном укреплении школ, вузов, а также медицинских учреждений, прежде всего первичного звена. В ближайшее время за счет федерального бюджета в республику начнут поступать современные средства связи и компьютерная техника. "Учитывая огромную территорию Якутии, особое значение будет иметь внедрение дистанционных образовательных программ и доступ к интернету, а также использование телемедицины", — сказал В. Путин.

В обсуждении доклада президента приняли участие В. Штыров, В. Якунин, И. Левитин, А. Шаронов, В. Синюгин.

Подводя итоги совещания, Президент России Владимир Путин сказал: "Наша дискуссия показала, насколько важные вопросы мы сегодня обсуждаем. Восточная Сибирь, Якутия имеют огромное значение для России, а потому требуют особого внимания правительства к решению существующих здесь вопро-

**6 января Президент России Владимир Путин совершил рабочую поездку в Якутск.**

сов. Без поддержки федерального центра, правительства здесь работать трудно, это специфика северных регионов РФ. Хотел бы обратить внимание, что здесь нельзя эффективно хозяйствовать без решения социальных вопросов. Потому, говоря о реализации национальных проектов, необходимо учесть то, что здесь было сказано руководителем республики, имея в виду специфику деятельности учреждений здравоохранения, образования на северных территориях вообще и в Якутии в частности".

\*\*\*

В интервью радиостанции "Алмазный край-102,4 FM" А.О. Ничипорук так прокомментировал итоги состоявшегося разговора:

**Александр Олегович, вы были участником совещания, на котором рассматривались вопросы, связанные с социально-экономическим развитием Якутии, а также компаний "АЛРОСА". Первая часть широко освещалась, а вторая прошла в закрытом формате. Вы выступили со специальным докладом. На какие моменты вы обратили внимание президента страны?**

— На совещании рассматривалось исполнение поручения Президента России по АК "АЛРОСА", обсуждались вопросы дальнейшего развития компании. Мой доклад был посвящен результатам работы за последние три года. Ряд важнейших показателей деятельности "АЛРОСА" существенно улучшился. Так, выручка в истекшем году достигла 3,2 млрд. долл. США (причем рост только за 2005 год составил 800 млн. долл.), прибыль достигла 15 млрд. рублей. Намечены действия на длительную перспективу. Эти меры являются частью прогноза развития компании на период до 2015 года, их цель — обеспечить поддержку уровня алмазодобычи. Кроме того, у нас серьезные задачи в области геологоразведки: создание новой геологоразведочной экспедиции, расширение поиска на Северо-западе России, интенсификация геологоразведки в Якутии, начало работы экспедиции в Анголе, поиск месторождений в Демократической Республике Конго, Гвинея и т.д. На совещании также обсуждались вопросы, связанные со сбытовой стратегией "АЛРОСА", в том числе в контексте взаимоотношений с "Де Бирс".

Особое внимание было обращено на оптимизацию всего экономического механизма компании, т.е. снижение издержек. Президент России внимательно выслушал, задавал вопросы и в целом одобрил. Кроме того, обсуждались вопросы диверсификации деятельности компании, перспективы ее участия в нефтегазовом секторе, угольной промышленности. В этих вопросах мы так же нашли понимание со стороны руководства страны. Особое внимание было обращено на социальную ответственность "АЛРОСА", мы проинформировали главу государства об объемах налоговых платежей в бюджеты всех уровней, о социальных затратах. Была дана информация о социальных программах, которые ведет компания, в т.ч. о программе регионального развития, программе "Здоровье", программе корпоративного пенсионного обеспечения (через наш фонд "Алмазная осень"), о решении таких сложных задач, как жилищная проблема, экология и т.д. Как мне представляется, эта информация удовлетворила Президента России и других участников совещания.

**Удовлетворены ли вы результатами совещания, принятыми решениями?**

— Мне показалось, что участники совещания с пониманием и удовлетворением восприняли доклад о развитии компании "АЛРОСА". Конкретных решений на совещании не принималось. Выполнение поручения президента затрагивает взаимоотношения акционеров компании и в меньшей степени касается ее работы.

**На совещании обсуждались вопросы, связанные с протоколом, подписанным руководителями Минфина, Минэкономразвития и Республики Саха (Якутия). Появились ли какие-либо изменения в позициях сторон?**

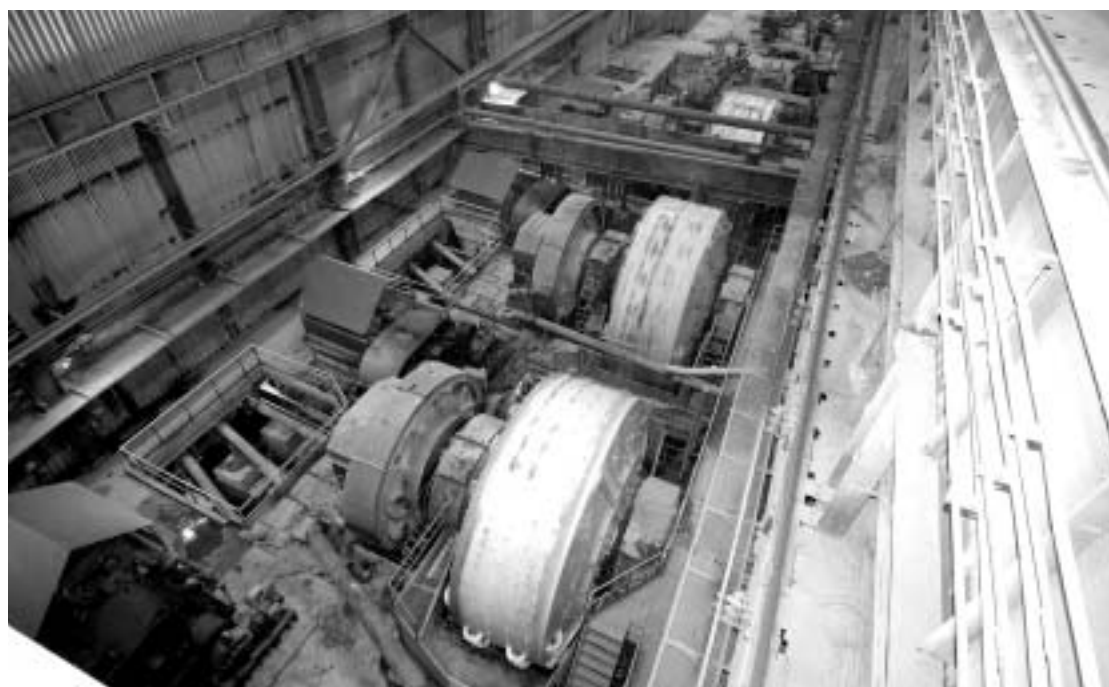
— Насколько я понимаю, основные акционеры подтвердили позиции, согласованные в рамках существующего протокола. И президент республики Вячеслав Штыров, и министр финансов Алексей Кудрин заявили о своей готовности реализовать все основные положения этого протокола. Со стороны главы государства была высказана принципиальная позиция о необходимости выполнения протокола в соответствии с действующим поручением Президента РФ и теми договоренностями, которые достигнуты сторонами. Эта работа, по моему мнению, может занять чуть больше года.

**Президент России заявил, что Якутии будут возмещены выпадающие доходы в связи с возможной передачей имущества алмазного комплекса в собственность алмазной компании. Что это значит для "АЛРОСА"?**

— Президент России очень четко сказал, что все выпадающие доходы должны быть возмещены из государственного бюджета. Этот вопрос был поставлен достаточно жестко. Что касается "АЛРОСА", то в случае решения этого вопроса и освобождения компании от арендных платежей — а это серьезные суммы — у нас появятся дополнительные ресурсы, которые следует эффективно использовать для развития самой компании, ее минерально-сырьевой базы, для поиска новых проектов, новых месторождений, для того, чтобы перспективы "АЛРОСА" были гарантированы на многие годы вперед.

**По материалам пресс-службы АК "АЛРОСА" и информационных агентств.**





# Реконструкция продолжается

Действительно, в предыдущие два года в плане технического перевооружения сделано много. Часть работ велась по реконструкции здания, другая часть – по оборудованию – во многом выполнялась силами рационализаторов предприятия. В первую очередь начальник фабрики Сергей Шободоев отметил внедрение первой стадии АСУ ТП и развитие второй. Это дало возможность регулировать подачу воды, руды, и сливы из нее, что является основной стадией перед участком обогащения. В продолжение темы по участку рудоподготовки стоит вернуться в 2003 год, когда появились сложности в связи с поступлением на фабрику большого объема россыпей. Возникли простои на переделе крупного дробления, щековые дробилки, рассчитанные на крупный кусок руды, не справлялись с глинистыми алмазносодержащими песками, останавливались головные конвейеры. Как следствие, мельницы работали практически пустые и давали большой перерасход электроэнергии. При обработке руды "Интернациональной" специалисты проводили технические мероприятия, которые позволили улучшить

процессы обогащения. Площадей рассева трех проектных грохотов не хватало, и были задействованы рационализаторские предложения, после чего фронт грохочения значительно расширился. Вместо обычных пульподелителей сделаны гидроклассификаторы, что позволило сбрасывать плотные глинистые сливы, стабилизировать работу переделов грохочения и отсадки. Внедрены новые аппараты РЛС, и сегодня обогатители имеют полный комплект на переделе. Достаточно хорошо работает пневмофлотационная машина, которая долгое время не задействовалась. По распоряжению директора комбината Юрия Дойникова специалисты фабрики создали инициативную группу и реанимировали проект. Схема института, именно по ней создавалась вышеназванная машина, была доработана и изменена. В результате после ее запуска обогатители избавились от лишнего оборудования. Позже для качественной обработки руды "Интера" рационализаторы внесли дополнительные предложения.

Стоит отметить, что в течение двух лет специалистами фабрики и

**2005 год для коллектива фабрики №3 Мирнинского ГОКа был насыщен мероприятиями, направленными на улучшение работы технологических переделов. Досрочное выполнение плана к 6 декабря – итог грамотной работы всех служб старшего обогатительного комплекса компании "АЛРОСА".**

подрядными организациями проведена колоссальная работа по замене вспомогательного и транспортного оборудования. Заменены головные конвейеры, питатели и т.д.

Конечно, остается еще немало проблем, одна из основных касается участка доводки, где необходима полная реконструкция. Проект уже готов, графики с УКС согласованы и в январе уже начнутся подготовительные мероприятия с демонтажем старого оборудования. В октябре 2006 года, после летнего планового ремонта, новая схема должна будет войти в режим эксплуатации. Как считает начальник фабрики С. Шободоев, подобной реконструкции при не останавливающейся работе обогатительного комплекса в компании еще не производилось, план остается прежним. Работа предстоит напряженная, поэтому задействованы все имеющиеся силы.

Другим не менее сложным переделом является хвостовое хозяйство. Здесь, по подсчетам, имеется около 18 млн. "кубов" лишней воды, что понижает жизнеспособность хвостохранилища. В течение последних лет закуплены специальные установки. После запуска их в работу решены вопросы очистки воды для технологических процессов. Импортная установка на 3-й фабрике очищает оборотную воду до рыбохозяйственных норм и в сутки выдает 110 – 120 "кубов". Алмазное предприятие будет стремиться к тому, чтобы не закупать лишнюю воду в ПТС ЖХ.

Конечно, положительных перемен невозможно было бы добиться без четкой и грамотной работы коллектива, – рассказывает Сергей Борисович. – Сегодня мы с гордостью можем сказать, что завершили 2005 год с высокими результатами по всем направлениям. Отрадно, что идет большой подъем рационализаторской деятельности. Люди чувствуют себя хозяевами предприятия, неравнодушны к своему нелегкому делу. Невозможно назвать всех по фамилиям, но все же хочу отметить нашего главного механика Клима Иванова, заместителя главного инженера Игоря Малинина. Отличные специалисты руководители высоко-

го класса Алексей Андропов, Александр Колегаев, Анатолий Тарасов, толковый электромеханик участка хвостового хозяйства Николай Солдатов. Прекрасные рабочие КИПиА Сергей Григорьев, Андрей Лисохмар. Механики фабрики Виталий Мазуров, Владимир Кругликов. В нашем коллективе такие надежные люди как Сергей Голдобов, Евгений Соколов, Анатолий Лавренюк, Игорь Дерепаско, Сергей Фоменков, Константин Макеев и многие другие.

В новом году фабрика №3 МГОКа будет развиваться по следующим направлениям. Окончание второго этапа и начало третьего по реконструкции автоматизированной системы управления технологическими процессами, сводящиеся к диспетчеризации и автоматизации рабочих мест. Реконструкция участка доводки с применением нового щадящего метода извлечения алмазов. Продолжение работ по замене устаревших металлоконструкций. Реконструкция рудоподготовительных процессов, где работа уже началась. Недавно на фабрику доставлен и уже смонтирован новый импортный роллер-пресс высокого давления. После его запуска будет определена эффективность дробления алмазосодержащих кимберлитов – циркуляционных продуктов обогатительной фабрики, повреждаемость алмазов в процессе дробления прессом, сделано обоснование режимных параметров агрегата. В нынешнем году наши специалисты надеются опробовать валковую зубчатую дробилку, после чего технологическая цепочка будет максимально упрощена. Данные внедрения ориентированы на будущее фабрики – возможно через несколько лет от мельниц самоизмельчения обогатители откажутся вообще.

Обобщая производственную картину, можно сказать, что специалисты алмазного дела идут к тому, чтобы оптимизировать технологии настолько, что они в будущем будут занимать всего одну четвертую имеющихся площадей. Это станет значительным прорывом в работе Мирнинского ГОКа.

Итоги минувшего года подтверждают, что на фабрике №3 ведется целенаправленная высокопрофессиональная работа. Повышен уровень сохранности алмазов россыпных месторождений, идет перевыполнение по всем показателям. Впереди много сложных задач, и коллектив уже сегодня планомерно готовит заделы на будущее.

**Сергей ГЕРАСИМОВ**







В 2005 году в Якутии были сданы в эксплуатацию многие объекты социально-культурного назначения. Мирнинцы могут теперь воспользоваться большим спортивным комплексом, включающим Дворец спорта, стадион, ледовый каток. Благоустроили Мирный, Айхал, Ленск и другие города, возвели Дома культуры, выполнили большие объемы в дорожном строительстве. Мы создаем благоприятные условия для новых, молодых специалистов. Планируем принять концепцию жилищной политики. Она уже обсуждалась правлением компании. Главное, чтобы жилья было в достаточном количестве, и специалисты в нем не нуждались. С помощью Мирнинского акционерного банка была подготовлена целая система получения жилья для молодых специалистов. У отъезжающих на "материк" мы готовы покупать жилье, чтобы затем перепродавать его через систему ипотечного кредитования нужным специалистам. Это большое подспорье для нашего коллектива.

в уставной капитал компании. Арендное "АЛРОСА" имущество "Якуталмаза" – это 50 тысяч объектов, чтобы провести их окончательную оценку, нужно значительное время. Ожидается, что стоимость "Якуталмаза" будет составлять от 1,5 до 2 миллиардов долларов. Если имущество "Якуталмаза" будет внесено в капитал "АЛРОСА", которая, согласно оценке агентства по управлению имуществом, стоит порядка 6,4 миллиарда долларов, то арифметически, с учетом 1,5 миллиарда "Якуталмаза" и 1 миллиарда других активов, компания будет стоить около 8,4 миллиарда долларов США. Арифметически. То есть доходность наших активов увеличится примерно на 350 миллионов долларов. Но в то же время будут налоги и социальные платежи, которые идут в региональный бюджет. Мы не допустим изменений в бюджетной политике Республики Саха (Якутия), будем помогать республике, если возникнут какие-то диспропорции. Поэтому, с учетом налогов, будем говорить о чистой прибыли приблизительно в 700-750 миллионов долла-

# Год новых достижений

Вместе с А. Ничипоруком в брифинге участвовали вице-президенты Дмитрий Новиков и Юрий Дуденков, главный бухгалтер компании Ольга Лященко.

В своем вступительном слове президент "АЛРОСА", в частности отметил:

– Предприятиями группы "АЛРОСА", по предварительным данным, реализовано производство на 72 миллиарда рублей, что, по сравнению с прошлым годом, больше на 17 процентов. Мы ожидаем получить около 520 миллионов долларов США чистой прибыли. Компания завершила все основные инвестиционные проекты, которые планировала к 50-летию алмазной промышленности и города Мирный. Таким образом, в 2006 году для производственных целей освободились достаточно большие денежные ресурсы, которые будут направлены в первую очередь на подземное строительство, а также на освоение новых месторождений, приобретение новых активов.

В течение года подготовлен десятилетний прогноз развития компании, проект бюджета на 2006 год. Завершается работа над пятилетним планом. Мы исходили из самого консервативного прогноза цен на нашу продукцию. Другим важным аспектом долгосрочного планирования является то, что мы приступили к анализу и планомерному сокращению роста издержек в основном производстве, в материально-техническом снабжении. В частности, планируем достроить ранее приобретенный нефтеперерабатывающий завод АО "Ирелях-нефть", что позволит в ближайшее время отказаться от дорогостоящего завоза нефтепродуктов.

Одним из основных направлений в 2005 году являлось строительство подземных рудников. Активно возводятся подземный рудник на трубке "Мир", начата работа на "Удачной", в экспериментальном режиме работаем на трубке "Айхал", где еще необходимо найти технологические решения для обеспечения эффективности будущей работы. Компания продолжала географическую экспансию, работая в Анголе, начав добычу алмазов на Ломоносовском месторождении в Архангельской области.

"АЛРОСА" способна развиваться до 2015 года без расширения минерально-сырьевой базы. Но чтобы двигаться дальше, необходимо искать новые месторождения. Компания получила лицензии и начала геологоразведку 8 участков в северо-западном регионе РФ, участвует в

тендере на несколько перспективных участков в Западной Якутии. Соответственно, в 2005 году росли опережающими темпами затраты на геологоразведку – рост составил 40 процентов.

Компания активно реализует новую сбытовую стратегию. Она тщательно обсуждалась на заседаниях Наблюдательного совета. Большинство запланированных мероприятий по реализации этой стратегии уже выполнены. В первую очередь, это новые формы реализации, повышение эффективности продаж. В целом за два года эффективность продаж по отдельным статьям ассортимента возросла на 40-45 процентов. Это в первую очередь связано с тем, что компания стала торговать сырьем в большей степени самостоятельно. Если раньше экспорт в основном был ориентирован на "Де Бирс", то сейчас значительную часть экспорта мы реализуем сами. На свободном рынке в 2005 году на экспорт группой "АЛРОСА" было реализовано продукции на 1,5 миллиарда долларов США – помимо поставок "Де Бирс", которой было продано алмазов на 680 миллионов долларов.

Мы приложили все усилия для объединения внешнего и внутреннего рынков нашей продукции, постарались сделать все возможное для отмены квот на экспорт. Таким образом, стремимся обеспечить равный доступ к сырью любых покупателей. Работаем над созданием системы своих сайтхолдеров, уже заключили долгосрочные договора с отдельными компаниями. В январе 2005 года в Антверпене состоялись первые самостоятельные торги, готовим офисы для продаж сырья в Дубае и в Израиле. Мы будем присутствовать на всех основных рынках, где максимален спрос на необработанные алмазы и бриллианты.

Впрочем, самостоятельную реализацию продукции за рубежом я бы не назвал основной задачей нашей сбытовой стратегии – все-таки основные продажи идут в Москве и Якутске. Наши продажи будут выглядеть следующим образом: 60-65 процентов сырья будет реализовываться по твердым ценам покупателям на долгосрочной основе, около 10-15 процентов сырья будет продаваться через аукционы, тендеры и другие подобные формы продаж – с той целью, чтобы мы видели и чувствовали изменения спроса, могли реагировать на ценовые колебания. Кроме того, тендеры позволят покупать сырье компаниям, не являющимся нашими долгосрочными партнерами.

**16 декабря ушедшего года президент компании Александр Ничипорук вместе с рядом других руководителей АК "АЛРОСА" подвел предварительные итоги 2005 года на брифинге для представителей федеральных СМИ.**

– Расскажите, пожалуйста, подробнее о долгосрочных контрактах с рядом компаний на получение сырья.

– В России есть очень серьезные ограниченные предприятия, которые постоянно покупают наше сырье и таким образом выстраивают свою производственную программу. В частности, смоленский "Кристалл", "Руиз Даймондс". С этими компаниями мы заключаем долгосрочные соглашения, в которых определены объем, ассортимент продаж и принципы ценообразования. В целом это стабильные цены. В случае отмены квотирования мы будем иметь целый спектр договоров и с различными зарубежными компаниями. Нам нужен стабильный сбыт, им – стабильные поставки сырья.

– Планирует ли компания участвовать в тендерах на алмазные месторождения в других странах?

– Да, нам интересны в первую очередь Демократическая Республика Конго, Республика Гвинея. Мы рассматриваем существующие предложения, анализируя их, оценивая, насколько разработка месторождения будет эффективной. Например, в Конго, на территории, прилегающей к Анголе, качество алмазов невысокое, хотя трубки там крупные. Поэтому процесс принятия решения достаточно длительный.

– Если будет принято решение о передаче "АЛРОСА" имущества "Якуталмаза", на сколько увеличится уставной капитал компании?

– В настоящее время идет оценка всех активов, которые будут вноситься

в уставной капитал компании. Арендное "АЛРОСА" имущество "Якуталмаза" – это 50 тысяч объектов, чтобы провести их окончательную оценку, нужно значительное время. Ожидается, что стоимость "Якуталмаза" будет составлять от 1,5 до 2 миллиардов долларов. Если имущество "Якуталмаза" будет внесено в капитал "АЛРОСА", которая, согласно оценке агентства по управлению имуществом, стоит порядка 6,4 миллиарда долларов, то арифметически, с учетом 1,5 миллиарда "Якуталмаза" и 1 миллиарда других активов, компания будет стоить около 8,4 миллиарда долларов США. Арифметически. То есть доходность наших активов увеличится примерно на 350 миллионов долларов. Но в то же время будут налоги и социальные платежи, которые идут в региональный бюджет. Мы не допустим изменений в бюджетной политике Республики Саха (Якутия), будем помогать республике, если возникнут какие-то диспропорции. Поэтому, с учетом налогов, будем говорить о чистой прибыли приблизительно в 700-750 миллионов долла-

ров. Исходя из пропорции "имущество-чистая прибыль" и будет определяться капитализация. Но, опять-таки, это оценка условна, поскольку "АЛРОСА" – закрытое акционерное общество, и капитализация будет определяться по рыночным показателям.

– Какой будет политика "АЛРОСА" в плане диверсификации?

– Компания стремится диверсифицировать деятельность в региональном и, я бы сказал, продуктовом аспекте. Мы будем работать в других отраслях, потому что у нас есть технологии, специалисты, финансовые ресурсы, чтобы приобретать новые активы. В концептуальном плане наши перспективы связаны с Якутией, где есть нефть, газ, уголь, железнорудные и урановые месторождения. Правительство Якутии планирует приватизацию 5 процентов "Якутгля". Возможно, мы будем участвовать в этом тендере, и в бюджете уже предусмотрены средства на эти цели. Нам интересны "Якутгазпром", "Якутгеофизика", вопрос о приобретении этих активов вынесен на заседание Наблюдательного совета.

– С чем связано уменьшение капитальных вложений в компанию на 2006 год?

– В совокупности в 2005 году капиталовложения ожидаются на уровне 14 миллиардов рублей, на 2006 год запланировано 12 миллиардов 259 миллионов рублей. Снижение связано с тем, что мы завершили строительство большинства социальных объектов – в 2005 году на эти цели направили более 2,5 миллиарда рублей.





# Долгосрочная программа в действии



12 января, комментируя в интервью гл. редактору ТРК "Алмазный край" Ю. Пронько итоги совещания в Якутске, президент АК "АЛРОСА" Александр Ничипорук ответил еще на ряд актуальных вопросов работы компании.

— Александр Олегович, что даст диверсификация — в смысле расширения бизнеса в сфере нефтегазодобычи, угледобычи — трудовому коллективу?

— Очевидно, что большая часть доходов и оборота компании по-прежнему будет находиться в области алмазодобычи, это безусловная специализация "АЛРОСА". С другой стороны, важно обеспечить стабильность развития компании. Этого можно добиться благодаря работе на различных рынках. В последние годы нефтяной и газовый рынки были наиболее успешными, как с точки зрения ценообразования, так и получения прибыли. Выходя на эти рынки, "АЛРОСА" сможет получить выгоду от благоприятной конъюнктуры. Вхождение в такие проекты даст компании стабиль-

ность в развитии. Те работники, чьи рабочие места постепенно освобождаются в алмазной отрасли в связи с плановым сокращением производства, могут перейти в новые сферы деятельности "АЛРОСА". Работать на нефтяных, газовых, угольных направлениях будут наши люди, которых мы хорошо знаем. У компании появляется перспектива для получения дополнительных доходов, перспектива более высоких зарплат. Каждый сотрудник будет более защищен в социальном плане, потому что появятся новые сферы приложения опыта, новые рабочие места.

— В последнее время появилась информация о серьезных противоречиях в части принятия решений по НПФ "Алмазная осень". Для абсолютного боль-

шинства ситуация с уставными документами, новой дирекцией непонятна, но вносит определенную нервность. Ваш комментарий?

— Я не считаю, что есть какие-либо противоречия. Если есть текущие изменения Устава, то надо рассмотреть их внимательно. Нервности нет никакой. НПФ "Алмазная осень" достаточно благополучно развивается, и мы все более эффективно используем финансовые средства для его устойчивой работы. Я могу сообщить больше: "АЛРОСА" недавно сделала дополнительный взнос для укрепления финансовой базы фонда. Поэтому как таковой проблемы не существует. Пенсионный фонд находится в благоприятном положении. К его работе, к его вопросам мы всегда будем очень внимательно относиться.

— Для многих не ясна ситуация с индексацией заработной платы. Вы в своем новогоднем обращении сказали, что она будет, но появляется информация, что руководство "АЛРОСА" не намерено пока проводить индексацию. Как вы можете это прокомментировать?

— Руководство компании действует в соответствии с нормативными документами, которые существуют в "АЛРОСА" и одобрены ее акционерами. Есть порядок индексации, т.е. показатели, при которых индексация проводится. Как только они показывают, что настало время принять соответствующее решение, оно сразу принимается. Есть "Коллективный договор", есть соответствующее решение правления, и мы строго их придерживаемся. Если стоимость потребительской корзины изменяется на уровень больше, чем у нас написано в нормативных документах, мы принимаем необходимое решение. По расчетам наших экономистов, такое изменение произойдет в марте этого года. Иными словами — индексация зарплаты будет.

— В "АЛРОСА" впервые принята программа производственного и социального развития на период до 2015 года. В чем заключаются основные аспекты этой программы?

— Главное в этой программе — обеспечение стабильного уровня алмазодобычи. Мы постарались охватить перспективу развития ком-

пании на десятилетний период, до 2015 года, и соответствующим образом планировать свою деятельность на ближайший год, пять лет и т.д. Это необходимо, чтобы компания была прибыльной и руководство знало, где слабые места и где необходимы решения экономического, социального, технологического характера. Мы не прячемся от проблем, мы их анализируем и смотрим в будущее. И если все-таки они возникают, мы можем заблаговременно принимать соответствующие меры. Именно так мы сейчас поступаем с контролем над издержками. Если последнее время они росли в среднем на 17-20% и более в год, то мы себе такого больше не можем позволить. С тем, чтобы выйти, как минимум к 2015 году, с положительным результатом, нам нужно уже сейчас думать, что делать с издержками, как их сокращать. Ведь нам необходимо обеспечивать и прибыльность, и рабочие места, и инвестиции, и работу подземных рудников, и стабильность добычи. Мы должны думать на перспективу, а не на один год.

— Какие задачи, перед "АЛРОСА" стоят в начавшемся 2006 году.

— Мы рассматриваем 2006 год как первый год долгосрочной программы, о которой я говорил. Необходимо уже в этом году выполнить требования и основные показатели долгосрочного плана. Мы начали эту работу с административных решений. В течение года, будет проведена большая аналитическая работа, чтобы подготовить технологические решения по сокращению расходов. В первую очередь, это связано с оптимизацией работы горнообогатительных комбинатов. Нас так же волнует деятельность многочисленных обслуживающих предприятий, которые вносят значительную лепту в рост издержек. По этому вопросу работают специалисты института "Якутнипроалмаз", планово-экономического и контрольного управлений. Главная задача — вывести компанию "АЛРОСА" в русло оптимальной работы, иметь ясную перспективу по крайней мере до 2015 года и на более отдаленный период как в области добычи и реализации алмазов, так и в других сферах горной добычи, где мы видим перспективы, доходы и новые рабочие места.

## Бриллиантовая радуга Москвы

По решению советского правительства он был создан для того, чтобы развивать гранильное производство, используя в качестве сырья природные якутские алмазы. В копилку страны их поступало все больше и больше, внутренний спрос был ограничен. Да и на экспорт сбывать алмазы и получать конвертируемую валюту удавалось с большим трудом, через посредников. Первую, довольно крупную партию алмазов Советский Союз продал в октябре 1959 года через дочернюю компанию "Даймонд Корпорейшн", работавшую на "Де Бирс". За этой сделкой периодически совершались другие. Но назревала потребность торговать в более широких масштабах, чему и по-

служило открытие бельгийской компании "Русалмаз", фактически являющейся акционером "Алмазовелирэкспорта". Компании поручалось продавать как необработанные алмазы, так и бриллианты, которые к той поре безуспешно производились на молодом смоленском заводе "Кристалл". Именно оттуда приехали в Москву 35 лет назад первые российские профессиональные мастера, взявшиеся наладить в столице огранку алмазов и обучить этой тонкой и сложной профессии молодежь.

В короткие сроки немногочисленный по штату завод сумел заявить о себе, как о состоявшемся, эффективно и качественно работающем предприя-

12 января 35-летие со дня основания отметил коллектив столичного завода "Кристалл" — одного из первых алмазообрабатывающих предприятий страны.

тии, а для страны он стал цехом, зарабатывающим так нужную ей валюту. Всего за четыре года "Кристалл" вышел на проектную мощность, перерабатывая за год более 400 тысяч каратов алмазного сырья, и производил продукции на 170 млн. долларов. Это был невиданный успех новой для страны отрасли. О мастерстве смоленских и московских огранщиков заговорили диамантеры всего мира, и похвальный термин "русская огранка" прочно вошел в обиход специалистов и деловых людей мирового алмазного бизнеса.

Однако, как ни странно, подножку гранильному производству, довольно быстро набравшему обороты, поставил отечественный "Роскомдрагмет", резко сокративший продажу алмазов советским гранильным предприятиям в 1992-1993 годах и увеличивший их сбыт зарубежным покупателям. Государственные предприятия оказались на сухом пайке, в двух шагах от банкротства. Благо к тому времени объединение "Якуталмаз" преобразовалось в акционерную компанию "АЛРОСА" и она получила право добывать самостоятельно алмазы, продавать их на внутреннем и внешнем рынках. Тогда-то северяне и поддержали московский "Кристалл", восстановив поставки алмазного сырья заводу в нужных объемах. В кризис-

ной ситуации наступил перелом.

Взаимно заинтересованные в укреплении отечественного гранильного производства, служащего экономике России, и та и другая стороны тяготели к более тесному сотрудничеству, к созданию совместных предприятий с родственными структурами. После долгих расчетов и согласований в 1999 году, наконец, было создано ОАО "Алмазный мир", в который вошли московский "Кристалл", АК "АЛРОСА" и Министерство имущественных отношений РФ. Вместе со всей страной завод переживал нелегкие годы перехода от социалистической системы взаимоотношений производителя продукции и ее потребителя к рыночной. Чтобы не стоять на месте, укреплять производство и развивать его, нужны были оборотные средства. Кроме основной статьи доходов — реализации продукции, в целях увеличения прибыли, решено было часть производственных помещений, площадь которых насчитывает 14,5 тысячи кв. метров, сдавать в аренду.

Дирекция "Алмазного мира", возглавляемая энергичным и опытным руководителем, вице-президентом "АЛРОСА" С.А. Улиным, наметила четкую программу дальнейшей интеграции в мировой рынок алмазов и

Окончание на стр.13

# Удачный ГОК: день сегодняшний и планы на будущее



**— Юрий Анатольевич, как вы оцениваете работу Удачного комбината?**

— Удачный ГОК со своими задачами справился в полном объеме. У нас достигнута экономия материально-технических ресурсов. Запланированные объемы по горной массе выполнены. План по товарной продукции выполнен, что позволило получить учетный доход. Это деньги, которые мы расходует на техническое перевооружение, материальное стимулирование работников комбината и социальное развитие. Получен дополнительный фонд заработной платы, что позволило направить деньги на компенсацию неиспользованных отпусков и выплаты, не предусмотренные кассовым планом.

Проведен очень большой объем работы по подготовке комбината и города к работе в осенне-зимний период: заменены водогрейные котлы на 12 энергоблоке, на авангардной котельной, отремонтированы сети ТВК. В плане подготовки к зиме мы всегда выполняем поставленные задачи. Конечно, есть проблемы по ЖКХ и ПТЭС. Котлы у нас не менялись более 20 лет. В общей сложности нам необходимо заменить порядка 50 котлов, за два года мы поменяли только 13.

Сделали небольшую реконструкцию на водоочистной станции. В общем, комбинат не ограничивается проблемами основного производства, уделяет большое внимание созданию нормальных условий проживания в городе. Можно привести такой пример. Если четыре года

назад мы потребляли с Сытыканского гидроузла 34 тыс. кубометров воды в сутки, то на сегодня благодаря внедрению мероприятий по экономии энергетических, материальных ресурсов расходуем порядка 19-20 тыс. Благодаря замене оборудования, модернизации, установке частотных преобразователей мы сократили водопотребление почти на 30 процентов.

**— Как сегодня обстоят дела на горно-транспортном переезде? Ведь в последнее время запланированы совсем небольшие объемы добычи руды?**

— Во-первых, это связано с сезонностью отработки трубки "Зарница", в зимний период значительно увеличиваются объемы по этому месторождению. Во-вторых, долгое время, наверное, в течение полутора лет, мы составляли расчеты, вели дискуссию о необходимости уменьшения алмазодобычи в Удачном ГОКе. В течение 2005-2006 годов плавно уменьшаются объемы обработки руды трубки "Удачная", обработка "Зарницы" остается в прежних параметрах. Это связано с тем, что два года назад запустили Нюрбинский ГОК, а когда шло его строительство, послаблений комбинату никаких не давали, и мы обрабатывали 11 млн. тонн руды в год, работали практически на полную мощность. В 2006 году обработка составит 8800 млн. тонн. Запасов руды в карьере "Удачный", согласно проекту открытых горных работ, остается порядка 32 млн. тонн. Мы неоднократно обращались в управление АК "АЛ-

**В Удачном комбинате плавно снижаются объемы добычи руды из карьера трубки "Удачная". Одновременно уверенными темпами продолжается строительство подземного рудника "Удачный". Директор Удачного ГОКа Ю.А. ПЕТРОВ дал интервью "Вестнику АЛРОСА"**

РОСА", и по нашей просьбе сегодня у нас идет плановое уменьшение добычи. На переходном этапе от открытой разработки к подземной будут осложнены горные работы, поэтому запланировано увеличение запасов на рудных складах. В конечном итоге у нас там должно накопиться порядка 7,5 млн. тонн руды, чтобы потом можно было ее обрабатывать. По обработке руды трубки "Удачная" мы планируем дойти где-то до 5 млн. Объемы уменьшаются, если разделить 32 млн. на 5, получается, что на 6 лет мы обеспечиваем себя запасами руды трубки "Удачная" для того, чтобы нормально функционировал и Удачный комбинат и город.

А дальше, прорабатываются проектные решения по комбинированной разработке как открытым, так и подземным способом — в течение 1,5-2 лет. Мы за это время планируем закончить подготовительные работы на опытно-промышленном подземном участке.

**— Сокращение объемов повлияет на численность работников Удачного комбината?**

— На 2006 год мы постарались набрать численность в пределах объемов 2005-го, и даже если будет сокращение, то незначительное. Мы планируем, что упорядочение численности произойдет за счет естественного оттока работников комбината. В дальнейшем будет происходить сокращение объемов работ по горной массе и, как следствие, сокращение численности.

**— Строительство удачного подземного рудника. Как вы оцениваете его темпы, материально-техническое обеспечение, качество выполняемых работ?**

— Я оцениваю двояко. Существует четкий график проходки стволов. "Ростовшахтострой" выполняет свои обязательства по обеспечению материально-техническими ресурсами. Полностью поставлено оборудование, смонтированы лебедки, здание лебедочных, подъемные машины, копер — выполнен весь комплекс работ, и сегодня уже пройдено около 300 метров вентиляционно-вспомогательного ствола. Для того, чтобы сохранились средние темпы проходки, надо проходить 120 метров в течение 2-3 месяцев, потому что при работе в водоносном горизонте темпы значительно снижаются.

Что касается второго подрящика, "Альянса горных предприятий", к нему у меня много претензий. Работы идут, но, так сказать, вялотекуще. У них пройден вентканал скипового ствола. Но они еще не смонтировали подъемные машины. С "Альянсом горных предприятий" ведутся переговоры о необходимости составления четкого графика реализации мероприятий для устранения отставания. Тем более, что в строительстве рудника мы отстали как минимум на пять лет.

Большие работы выполнены по подготовке поверхности. Построены практически все объекты, которые необходимы на период проходки стволов и начала работ по горизонтальной выработке. Но есть серьезная проблема по обеспечению нормальной рабочей атмосферы в забое, у нас еще не готовы теплотрассы, насосная, которая будет подавать тепло. Отставание обусловлено тем, что УМТС свои обязательства выполнила, но с опозданием.

**— Каково качество бетона, который используется на строительстве подземного рудника?**

— УКС приобрело дробильно-сортировочную установку финской фирмы "Metso Minerals", обещали, что из сырья, имеющегося на удачной площадке, получатся инертные материалы, которые будут пригодны для выполнения бетонных работ на подземном руднике. Посмотрим, опыт показал, что это возможно сделать. Но это не единственная проблема. У нас высокоминерализованные воды, и для нижних горизонтов потребуются сульфатостойкий цемент, которого на Удачной площадке нет. Возможно, цемент придется доставлять по зимнику, что бы не останавливать проходку. Существуют вопросы по инертным материалам, нет наполнителей для песка. Частично, проблему сможет решить установка "Metso Minerals". Мы занимаемся разведкой и поиском инертных материалов на косах рек Далдына и Сытыкана, что можно будет получать, то начнем добывать и привозить.

Окончание на стр.12



# Новый комбайн на "Интерере"



Приятное событие состоялось у подземщиков на руднике "Интернациональный". 18 ноября в торжественной обстановке был введен в эксплуатацию новый горнопроходческий комбайн.



Он уже получил звучное женское имя Эмилия, продолжив таким образом интересную негласную традицию, по которой всем подземным комбайнам на "Интерере" присваивают женские имена.

Новая машина, как и ее предшественники, сделана в Австрии фирмой "Фест Алпине". Первые комбайны серии AM-75 и ANM-105

начали работу на "Интерере" еще в 1997 году и за прошедшие годы на практике доказали свою надежность и высокую производительность. В результате, через отдел импорта управления материально-технических ресурсов АК "АЛРОСА", в конце 2004 года был заключен контракт на поставку еще трех комбайнов.

Монтажные работы были проведены в рекордно короткие сроки и заняли чуть больше двух недель.

Горнопроходческие комбайны давно и с успехом используют не только при проходке, но и при выемке горной породы. Это позволяет добывать большей сохранности драгоценных кристаллов в отличие от других способов подземной добычи. Не стоит забывать и о том, что, кроме лучшей сохранности алмазов, при применении комбайнов в забое более безопасно работать, выше производительность труда.

Производительность "Эмилии" – 140 кубометров породы в сутки.

Представители фирмы-производителя уверены в том, что "Эмилия" оправдает возлагаемые на нее надежды, тем более, что по всем технологическим показателям она не уступает своим предшественникам.

Перед началом работы комбайна была проведена торжественная церемония его освящения отцом Иннокентием.

**Олег ШАПОШНИКОВ**

На снимках: новый комбайн "Эмилия"; ведущий специалист отдела импорта управления МТР Тамара Федоровна Павлова, отвечающая за исполнение контракта.

## Рекультивация – дело социальное

Компания "АЛРОСА" при разработке месторождений алмазов всегда уделяла должное внимание обеспечению экологической безопасности производственно-хозяйственной деятельности своих подразделений, которая в первую очередь заключается в строгом соответствии требованиям законодательства в области охраны окружающей среды. Деятельность предприятий компании осуществляется в соответствии с проектами, получившими положительные заключения государственной экологической экспертизы, обеспечена соответствующей разрешительной документацией и необходимым научно-техническим сопровождением.

Одним из новых направлений природоохранной деятельности, которой в последние годы интенсивно занимаются предприятия "АЛРОСА", является разработка и реализация проектов рекультивации земель, нарушенных в результате горнотехнических работ.

Рекультивация нарушенных земель осуществлялась предприятиями компании и в прежние годы, однако эти работы обычно ограничивались техническим этапом и земли оставались под самозарастанием. Как известно, эффективность процесса самозарастания зависит от многих причин и в первую очередь от состава и плодородия грунтов, высоты расположения и уклона рекультивируемой поверхности.

Многолетний опыт, накопленный в Мирнинском ГОКе, показал эффективность процесса самозарастания только на рекультивированных участках русловых и террасовых россыпей р. Ирелях и, в меньшей степени, на отдельных участках отвалов вскрышных и вмещающих пород и отработанных хвостохранилищ. В связи с этим, в целях значительного улучшения общей экологической ситуации, руководство "АЛРОСА" поставило задачу повышения эффективности данных работ путем использования биологических методов рекультивации.

Если в двух словах, то биологический этап рекультивации заключается в разработке и осуществлении ряда агротехнических мероприятий, направленных на создание устойчивого почвенно-растительного слоя на восстанавливаемых землях.

К разработкам решений по биологическому этапу рекультивации уже ряд лет привлекается Институт прикладной экологии Севера Академии наук Республики Саха (Якутия). При участии ученых из Якутска в последние годы разработаны проекты и уже осуществляется биологическая рекультивация промышленных площадок Мирнинского ГОКа. Это в первую очередь зеленевший "Отвал № 6", который после установки на нем горной техники превратился в памятник, символизирующий трудовой подвиг алмазо-

**Перед предприятиями "АЛРОСА" поставлена задача разработки проектов рекультивации для всех промышленных объектов независимо от условий их эксплуатации.**

добытчиков, завершивших разработку карьера "Мир". Это "Лог Хаббардина" и "Отвал № 2", на которых про-изведены посадка деревьев и кустарников и посев многолетних трав. В 2005 году разработаны и представлены на госэкологическую экспертизу проекты рекультивации промплощадки на месторождении трубки "Дачная" и карьера "Диабазовый-2" для Мирнинского ГОКа, карьера песчано-гравийной смеси "Верхнее 19/1" и карьера долеритов "Трапповое" для Айхальского СМТ, карьера "Лиендокит-1" для Нюрбинского ГОКа. В стадии завершения находятся проекты рекультивации хвостохранилища 1-2 очередей обогащения фабрики № 3 и хвостохранилища фабрики № 2 Мирнинского ГОКа и территории автобазы "Алмаздортранс" в пос. Заря.

В 2006 году и в последующие годы перед предприятиями "АЛРОСА" поставлена задача разработки проектов рекультивации для всех промышленных объектов независимо от условий их эксплуатации. Горнякам и проектировщикам предстоит выполнить огромный объем изыскательских и проектных работ.

Только для ПУ "Алмаздортранс" предстоит спроектировать рекультивацию 32-х притрассовых карьеров общераспространенных полезных ископаемых, а также автозимников и пикетов в Мирнинском и Ленском районах.

Подразделениям УКС компании необходимо разработать проекты рекультивации для "Гидроузла на р. Ирелях с карьером песка", "Хвостохранилища фабрики №8" и карьеров "Диабаз-2Б", "Песчаное", "Усть-Хатат", "Юлегорское", "Быстрый", "Участок №52", "Марха", "Трапповый".

Горно-обогажительным комбинатам необходимы проекты рекультивации по всем месторождениям алмазов и ОПИ: промплощадка на трубке "Зарница" и карьер "Диабазовый" Удачинского ГОКа; промплощадки на трубках "Юбилейная", "Сытыканская", "Комсомольская" и карьер известняка Айхальского ГОКа; промплощадка Нюрбинского ГОКа; промплощадка рудника "Интернациональный", карьера "При-карьерный", карьера "Интернациональный" с узлом обратной закачки, а также участки россыпей месторождений "Горное", "Лог Горелый", "Водораздельные галечники", "Иреляхские россыпи", включая террасовые отложения и техногенное месторождение хвостохранилища фабрики №5 Мирнинского ГОКа и другие.

Проведение рекультивации считается социальной эффективной мерой, т.к. восстановление нарушенных ландшафтов приведет к восстановлению экосистемы участков, и как следствие – регионов в целом.

**Пресс-служба Мирнинского ГОКа**



# Концентрат из бедных руд

**– Прежде всего, Виктор Михайлович, зададимся вопросом: чем было вызвано и обосновано совершенно новое направление деятельности?**

– Для начала коснемся истории. Алмазодобывающая промышленность – одна из самых молодых в России. Всего лишь 50 лет прошло с той поры, как она стала развиваться. Был трест, позже – ПНО "Якуталмаз", правопреемницей которого нынче является акционерная компания "АЛРОСА". И если все стартовало с небольших, в принципе, рудников, то сегодня "АЛРОСА" – транснациональная корпорация. На ее долю приходится почти четвертая часть добываемых на планете алмазов. В составе компании пять крупных горно-обогатительных комбинатов лишь на территории Республики Саха. В 2004 году компания произвела товарной продукции на солидную сумму, равную 2,45 млрд. долларов США. Чистая прибыль превысила 12 млрд. рублей. За 2005-й цифры будут еще выше. Это наглядное свидетельство того, что "АЛРОСА" целеустремленно и уверенно идет вперед, к более значимым рубежам.

Но царь камней хоть и вечен, его запасы не беспредельны. Возьмем только Мирнинский район. Открытым способом отработаны карьеры "Мир", "Сытыканский", "Айхал". На очереди другие, в том числе один из крупнейших на Земле – "Удачный". Минерально-сырьевая база, тем часом, наращивается недостаточными темпами, почему и возникла необходимость в переходе на подземную добычу кристаллов. Действует рудник "Интернациональный", строятся "Мир", "Удачный". Такой найден выход из создавшейся ситуации с запасами алмазного сырья. Но он – не единственный!

Разведчиками недр на территории Якутии открыты десятки трубок, содержание минералов в которых не отвечает требованиям промышленности. Потому разрабатывать их, строя фабрики со старой технологией, иные объекты, экономически нецелесообразно. Как говорится, себе дороже! Еще момент. На отработываемых и уже отработанных открытым способом алмазных карьерах немало так называемого забалансового сырья. К примеру, на "Сытыканском" на спецотвале его порядка 3,5 млн. тонн. На



"Юбилейном", коему жить еще лет 15-17, и того больше – за 20 млн. тонн. Направляется резонный вопрос: так что, эту руду, другие бедные месторождения вообще нельзя использовать? Почему же? – отвечают горняки и ученые. – Надо только найти технологию обогащения данного типа кимберлитов."

И вот в начале нынешнего века руководством "АЛРОСА" перед специалистами компании, института "Якутнипроалмаз", АГОКа была поставлена такая конкретная и четкая задача. В творческий коллектив включили многих, квалифицированных специалистов. Процесс пошел! Институту "Механобр" из Санкт-Петербурга поручили спроектировать и изготовить опытный образец установки по сухому обогащению забалансовых руд. Предложили технологию, смысл которой заключался в том, чтобы в ходе одной операции получать концентрат, по качеству пригодный для дальнейшей работы с ним. В основном упор делался на рентгенолюминесцентную сепарацию, так как существовавшие сепараторы не могли работать при отрицательных температурных режимах. Также для обогащения был предложен метод пневмогравитации. Одновременно отработывались вопросы рудо-

**Два года в районе бывшего карьера "Сытыканский" Айхальского ГОКа на экспериментальной установке разрабатывается технология обогащения некондиционных руд. Такой метод извлечения алмазов из бедных кимберлитов до сих пор нигде и никогда не применялся. Мы встретились с главным обогатителем АГОКа В.М. КАНТЕМИРОВЫМ, попросили его рассказать о проделанной работе и перспективах.**

подготовки – ее первичного дробления, измельчения, грохочения...

На стартовом этапе, к сожалению, дело пошло не совсем так, как задумывалось. Установка сухого обогащения (УСО) на практике получилась "сырой", не доведенной до нужных параметров. Не были учтены условия использования конвейерного транспорта при сильных морозах, неверным оказался угол наклона конвейеров. На второй стадии дробления не пошел агрегат "Механобр" – КИД-1200. Пришлось срочно искать другие решения. В результате выбор пал на изделие фирмы "Метцоминералз".

Следующим важнейшим этапом шла рентгенолюминесцентная сепарация. По заказу "Якутнипроалмаза" два первых РЛС собрали на питерской фирме "Светлана". Увы, как и УСО, в целом они тоже были "сырыми", понадобились значительные конструктивные переделки. В конце концов наши специалисты в тесном сотрудничестве с инженерами Айхальского монтажно-наладочного управления (начальник В.В. Кузьмин) и "Якутнипроалмаза" заставили их работать. Тогда же в тресте "Алмазавтоматика" (управляющий Ю.В. Гунин) за короткое время изготовили еще два альтернативных

РЛС. Их быстро запустили в производство, показали они себя довольно неплохо. Вследствие выполненной работы получили относительно положительные результаты. И все-таки, с точки зрения требований высокопроизводительных установок, они не годятся для, скажем, руды трубки "Зарница" – мы и с ней вели испытания.

Далее. На мелких классах кристаллов (-5+1 мм) на существовавших РЛС фронта люминесценции не хватало для действующей УСО, мощность которой рассчитывалась в объеме 250 тысяч тонн сырья в год. Эти и прочие проблемы и сложности вызвали потребность сделать сепараторы более эффективными и производительными. Один агрегат, который перерабатывает 10 тонн продукции в час, изготовили в тресте "Алмазавтоматика". Выполнен он на самом современном уровне, как по "начинке", так и по дизайну. В двадцатых числах декабря 2005 – го аппарат смонтировали и в настоящее время испытывают на руде трубки "Сытыканская". В институте "Якутнипроалмаз" делают подобный РЛС. С новым оборудованием и продолжим поиски приемлемой технологии обогащения.

Эксперимент планируем полностью закончить к июню 2006 года. Лишь тогда "Якутнипроалмаз" сможет приступить к регламенту по созданию УСО лучше и мощнее, чем та, которая функционирует сейчас.

**– Какие общие выводы следуют из итогов выполненной работы?**

– Главный и важнейший из них заключается в том, что сегодня твердо и однозначно можно констатировать – технология сухого обогащения забалансовых кимберлитов есть! Это мнение специалистов АК "АЛРОСА", ученых "Якутнипроалмаза", горняков Айхальского ГОКа. Новое перспективное направление в горном деле, имеющее принципиальное значение для компании и АГОКа, получило право на жизнь. На одном из последних технических совещаний у исполнительного директора АК "АЛРОСА" принято решение работу по сухому обогащению продолжить и довести ее до логического, то есть позитивного завершения. Все мы над этой ответственной задачей будем трудиться. Дело того стоит!

**Владимир ДВОРАК**

# Требуется стабильное финансирование

Жизнь здесь подчинена четкому ритму. Смены круглосуточно выдают отвоёванные у природы караты драгоценных камней. Стабильная работа во многом зависит от оснащения современным оборудованием. В последние месяцы 2005 года в подземке произошло значительное пополнение новой техникой. К примеру, для оперативного проведения ремонтов специализированные бригады по подземным выработкам теперь доставляет современный финский джип "RBO potnet". Для обеспечения безопасности работ подземщики приобрели кровлеборочную машину с гидромолотом на мощной стреле и бульдозерным отвалом той же фирмы. По словам производителей, машина сконструирована и испытана для работы в самых тяжелых условиях.

С недавнего времени в забое рубит руду новый австрийский комбайн с названием, не привычным для северных мест, – "Эмилия". Горизонты "Интера" теперь колесят две новые погрузочно-доставочные машины. Одна из них – малышка от фирмы Atlas Copco – работает на зачатке, другая – электрическая ПДМ больших размеров от финской фирмы "Tatgok" вывозит руду на погрузку. В течение года обновлен весь вагонный парк, получено 130 вагонов и 3 электровоза.

На поверхностном комплексе в плане технического перевооружения запущена в эксплуатацию автоматическая система розжига на газовой котельной. Не останавливается процесс поэтапной автоматизации рудника. На горизонтах вне-

**Первый в России подземный алмазный рудник "Интернациональный" на сегодня является ведущим предприятием Мирнинского ГОКа.**

дряется мини сотовая связь, автоматизированы скиповой подъем и главная вентиляционная установка.

– Рудник техническими средствами укомплектован достаточно и техника отличная, – рассказывает начальник подземного комплекса Алексей Бородин. – Только, к сожалению, нам очень не хватает эксплуатационного персонала. Основные производственные проблемы возникают именно от этого, а ведь скоро состоится запуск нового 8 горизонта. Кстати, касаясь строительства 8 горизонта, стоит отметить, что на данном переделе существует еще одна немалая проблема. Необходимо стабильное финансирование горноподготовительных работ и закупки оборудования. К сожалению, в компании не определена отдельная статья

затрат по строящемуся горизонту. Выделяемых средств нам не хватает.

Квалифицированные кадры сегодня необходимы как воздух, но в силу оптимизации численности мы принять их на рудник не имеем возможности.

Действительно, будь хоть трижды надежная техника, без классного спеца она не может дать желаемой отдачи. На подобном небезопасном производстве должно хватать персонала, что является жизненно важным во всех смыслах. Ко всему предстоит запуск подземного рудника "Мир", где специалисты "Интера" будут ой, как нужны. Но где их взять, если своих не хватает?..

**Сергей ГЕРАСИМОВ**



# Мы обязательно станем первыми

Дилеры "Катерпиллара" провели отборочные соревнования, в которых приняли участие 165 человек, после чего финалисты поехали на чемпионат в Малаге. Дилером "Катерпиллара" в Западной Якутии является ООО "Восточная техника", представители которого провели соревнования в Удачном, где принимали участие работники Удачинского, Айхальского и Нюрбинского ГОКов. Победителем был признан работник Нюрбинского ГОКа Валерий Балтаков, которому и посчастливилось защищать честь Якутии и компании "АЛРОСА" в Испании.

Кроме В. Балтакова в команду "СНГ, Москва" вошли Владимир Сафонов (г. Нижневартовск), Анатолий Лентин (г. Самара), Николай Курчавый (г. Санкт-Петербург), Николай Ганчулун (г. Улан-Батор, Монголия), Михаил Кали-та (г. Киев).

По словам представителя "Восточной техники" Натальи Михайловой, оказывавшей организационную поддержку нашим участникам, В. Балтаков оказался добрым и спокойным, широкой души человеком.

— В ходе разговоров выяснилось, — отметила Н. Михайлова, — что Валера в меру уверен в себе на предстоящем конкурсе, хоть и боится сглазить. Говорит, что, работая на своем погрузчике, знает его отлично и чувствует каждый болтик. С легкостью закрывает ковшем спичечный коробок, закупоривает пробкой бутылку...

На следующий день после прилета в Испанию день "Катерпиллар" провел для конкурсантов вводный курс в Малагском демонстрационном и учебном центре, где и проводились сами соревнования. Этот центр представляет собой специально оборудованные площадки для тренировок на всех видах техники, с искусственно созданными насыпями из грунта и камня, приспособлениями для заданий: кольцами, балками, расчерченными дорожками, дорожными конусами, шинами, баллонами и бочками.

Помимо приветствия и знакомства с командами, а было всего 65 участников из 30 стран, руководитель Малагского демонстрационного и учебного центра Г-н Малкольм Хай провел подробное описание каждого задания с использованием видеопроектора. Он рассказал о системе начисления очков: учитывается время выполнения каждого задания, качество его выполнения, объем и продуктивность. Штрафные очки — за недочеты, ошибки — вычитаются из начисленных по времени и объему выполнения очков. Самыми серьезными оказались штрафные за соблюдение правил безопасности. В корпорации "Катерпиллар" очень серьезно относятся к этим вопросам — нельзя начинать работу без пристегнутого ремня безопасности, выходить из машины без соблюдения правила "трех точек опоры" (т.е. нельзя попросту спрыгнуть с машины). Не менее строгими были правила, касающиеся трезвого образа жизни, несмотря ни на какие культурно-массовые мероприятия: запах перегара мог повлечь снятие с соревнований.

Всем участникам, дилерам и родным участников раздали рюкзаки, футболки и другую представительскую продукцию с символикой "Катерпиллара". Затем все конкурсанты разделились (по 5-6 человек) на 12 команд. Следует отметить, что составы команд были интернациональными.

Были представлены задания



Команда «СНГ, Москва»

для выполнения на 12-ти видах техники. Соревнования проходили с 3 по 6 октября, по 4 задания в день — два до обеда и два после. Микроавтобусы развозили команды по участкам, пешком передвигаться по территории и участникам и гостям было запрещено.

Перед первым днем выступления В. Балтаков с ребятами обсуждал до трех часов ночи задания, делились опытом. Больше всех вопросов в течении всего конкурса задавал В. Сафонов из Нижневартовска — выглядел довольно неуверенным, спрашивал очень долго и подробно у Валерия о тонкостях работы, "терроризировал" всех из команды СНГ. Однако его настойчивость принесла плоды — в команде СНГ он показал лучший результат. Надо сказать, В. Балтаков из Нюрбинского ГОКа держал первенство практически до последнего дня соревнований, но Сафонов сумел опередить его на несколько очков.

Первый день оказался тяжелым. Условия соревнований допускали работу операторов на незнакомой им технике. Многие действительно в первый раз сажались за рычаги тех или иных машин и поэтому не на шутку волновались. Не зря же говорят "дома и стены помогают" — многие наши ребята чувствовали себя неуверенно, в отличие от европейцев, которые чувствовали себя как дома. Добавляли проблем и языковые барьеры — прежде всего, нужно было понять, как правильно выполнить задание, а уже потом приниматься за него, пытаясь избежать ошибок и помня обо всех этапах задания.

К чести организаторов, они постарались учесть и языковые проблемы, и то, что многие операторы впервые работали на той или иной технике. Перед выполнением каждого задания операторов с дилерами рассаживали перед мониторами, и судьи-тренеры начинали подробно рассказывать о задании, отвечали на любые вопросы. Затем каждому участнику выделяли несколько минут, чтобы попрактиковаться на тренировочной машине. Кстати, сами судьи-тренеры не все хорошо говорили по-английски — были судьи из Бельгии, Германии, Испании, Швеции и других стран. Немного комичной была ситуация, когда на колесном экс-

**Конкурс операторов техники "Катерпиллар" традиционно проводится в Малаге, древнем городе Андалусии, крупнейшем порту побережья Коста дель Соль. Конкурс проводится ежегодно с 1998 года.**

каваторе судья из Германии с трудом на ломаном английском объяснял дилеру "Восточной техники" о кнопках блокировки быстроразъемной муфты, она, с трудом его понимая, переводила все что поняла Балтакову, а он пытался понять разницу между блокировкой и разблокировкой этой муфты. В конечном итоге каким-то образом всем троим удалось понять друг друга.

Тем временем иностранцы, которые участвовали в этом конкурсе уже в течении 8 лет, лихо показывали мастер-класс. Россияне узнали, что датчане и финны, например, готовились к этому конкурсу четыре месяца!

Второй день показался легче. В. Балтаков показал лучшее время на бульдозере, однако судьи вы-

чили несколько очков за прокладку траншеи. Оказалось, что Валерий неправильно истолковал взмах судьи рукой — тот имел ввиду, что глубина достаточна, а Валерий решил, что пора остановиться и припарковать машину.

Третий день соревнований начался с выступления В. Балтакова на погрузчике. Наш оператор выступил отлично, показав лучшее время. Его товарищи по команде, увы, похвастаться ничем не могли.

Кеннет Ходн из Норвегии все-таки, как оказалось потом, загрузил породы чуть больше, он и стал лидером среди 65 участников в этом виде техники. Валерий, отстав всего на пару очков, получил "серебро".

7 октября состоялось грандиозное демо-шоу продукции "Катерпиллара". Вот где была представлена вся мощь и красота техники. Затем все участники сфотографировались на огромном бульдозере, после чего женщинам любезно предоставили возможность поуправлять огромными самосвалами.

Вечером устроили торжественный ужин-награждение победителей. Всем участникам вручили медали — ведь они были лучшими в своих странах.

Российская команда показала гораздо лучшие результаты, чем в прошлом году. Ребята прониклись духом соревнований и были настроены в 2006 году показать еще более высокие результаты. Дело за малым — постоянными тренировками. Все сошлись на том, что надо у себя победить еще раз и — в Малагу за реваншем.

— С женой приеду, — говорил В. Балтаков уезжая в Россию. — Она у меня — "огонь", с ней обязательно выиграю. А сейчас домой хочу. Соскучился по семье.

**Олег Шапошников.**

При поддержке Н. Михайловой (ООО "Восточная техника")

Фото Н. Михайловой

## Дал ток второй агрегат Светлинской ГЭС

**22 декабря 2005 года в поселке Светлый был введен в эксплуатацию второй гидроагрегат Светлинской ГЭС.**

В торжественной церемонии пуска энергоагрегата приняли участие заместитель Председателя Правительства РС(Я) Василий Грабцевич, и.о. министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики РС(Я) Александр Антоненко, глава МО "Мирнинский район" Анатолий Попов, первый вице-президент исполнительный директор АК "АЛРОСА" Петр Глаголев, другие руководители "АЛРОСА" и ее подразделений.

Второй гидроагрегат имеет такую же установленную мощность, что и введенный в прошлом году первый — 90 мегаватт и оснащен самой современной контрольно-измерительной аппаратурой.

От имени правительства и Президента РС(Я) В. Грабцевич поздравил энергетиков с этим достижением. Он отметил работу строителей, большой вклад Президента Якутии Вячеслава Штырова и президента компании "АЛРОСА" Александра Ничипорука, которые немало сделали для во-

зобновления строительства Светлинской ГЭС.

П. Глаголев выразил благодарность всем энергетикам и строителям за выполнение пусконаладочных работ в намеченные сроки.

Глава района А. Попов заметил, что энергия, вырабатываемая Светлинской ГЭС, будет необходима для освоения новых алмазных месторождений, строительства новых предприятий, которые появятся со временем на мирнинской земле. "Энергетика Западной Якутии работает на будущее всей республики и региона", — сказал он.

В официальной части торжества В. Грабцевич, А. Попов, П. Глаголев провели награждение работников Светлинской ГЭС и подрядных организаций, которые внесли наибольший вклад в строительство и монтаж агрегата, и пожелали всем дальнейших успехов в деле вывода ГЭС на проектную мощность.





дали высокую оценку торговой марке, и можно надеяться, что скоро мировая общественность получит представление о Якутии не только как об алмазной провинции, а как о производителе бриллиантов и ювелирных бриллиантовых изделий со своим брендом.

В "ЭПЛ Даймонд" огранщиков обучают прямо на месте и в довольно короткий срок готовят полноценных специалистов. За десять лет существования компании не одна сотня юношей (преимущественно) и девушек прошли "курс молодого бойца" на различных ограночных площадках предприятия и надомных участках.

В отличие от других гранильных заводов, где текучесть кадров является делом обычным по причине производственных трудностей и неблагоприятных для огранки условий, с "ЭПЛ Даймонд" люди не только не уходят, но приводят своих родных и знакомых. Численность огранщиков, работающих на предприятии, в 2005 году составила 310 человек.

В "ЭПЛ" поощряется стремление огранщиков повысить свою квалификацию и овладеть смежными рабочими специальностями

огранки будущего камня. Так говорят: "проект будущего бриллианта". Они решают, делать ли один "круглый" с 57 гранями или две "принцессы". Если имеется дефект (включение графита, скол, трещина), один камень делается чистым, высокого качества, другой – более низкого. Компьютерная система помогает разметчику более точно определить оптимальные параметры будущего бриллианта, минимизировать потери, повысить стоимость. Компьютерная программа помогает более точно распилить камень.

Технологи являются командами производства, непосредственно ведущими процесс огранки. Эта работа очень важна: если допускается неточность или ошибка, предприятие несет убытки.

Процесс контролируется, данные записываются в журналы, и каждый бриллиант проверяется, начиная с сырья до конечной продукции и получения сертификата.

Я разговаривала с одним из лучших огранщиков "ЭПЛ" – Владимиром Каратаевым. Он пришел на "ЭПЛ" вслед за братом Григорием, сейчас он огранщик 6-го разряда, ему 29 лет, из них девять – в огранке. Он, мягко говоря, не очень разговорчив – как многие люди, хорошо делающие свою нелегкую, требующую внимания и сосредоточенности работу. Но – улыбочив и приветлив. Доволен работой, особенно возможностью видеть воочию плоды своего труда.

– Мой старший брат работал здесь с первых дней, и когда я вернулся из армии, позвал меня. Мне стало интересно, как делаются бриллианты. Потом, когда начал работать, понравилось – смотришь, как они постепенно начинают сверкать... Работа нравится, и зарплата нормальная.

– **Вы ведь передовик – сколько у вас выходов каратов день?**

– В среднем 4-5 каратов.

– **У вас есть друзья на работе?**

– Почти все... Чтобы стать хорошим огранщиком, надо очень хотеть работать. Обычно через три месяца многие уже справляются с задачами, некоторые – вообще за месяц. Я позвал сюда многих своих знакомых ребят, и они теперь работают вместе со мной.

– **Что вам нравится в вашей работе?**

– Когда я в последний раз смотрю на камень, который огранил, – люблю его блеском, красотой, яркостью. В последнее время требования рынка стали жестче. Но ничего, справляемся.

– **Вас интересует конечный продукт – ювелирные украшения?**

– Конечно, это интересно. Когда смотрю на витрину, мне приятно думать: может, это камни, которые я обработал.

– **А кем в детстве мечтали стать?**

– Сначала трактористом – как отец. Потом после армии приехал – хотел учиться на менеджера, но пошел в огранщики. Сейчас заочно учусь в Физико-технологическом институте – уже на четвертом курсе.

– **Когда окончите институт, чем займетесь, какие у вас планы?**

– Буду технологом.

– **Где-нибудь были – в Смоленске или других центрах огранки?**

– Нет. Хотя, наверное, интересно бы посмотреть, как они там работают, можно и себя показать – обменяться опытом.

– **Жене-то бриллиант подарите?**

– Уже подарил – серьги с бриллиантами, правда, небольшими – 0,05-0,06... Но жене понравились.

Галина СЕМЕНОВА

# Блестящая работа

## Что такое лидерство?

Созданная летом 1994 года в Якутске при "Туймада Даймонд", научно-производственная компания по производству и продаже бриллиантов "ЭПЛ Даймонд" стала с тех пор одним из признанных лидеров – не только среди алмазогранильных предприятий Якутии, но и России – по объему перерабатываемого сырья на экспорт. Активно осваивается внутренний рынок – сертифицированные бриллианты продаются в ювелирных магазинах "Туймада Даймонд".

Для получения максимальной торговой надбавки к бриллиантам "ЭПЛ Даймонд" производит в Якутске собственные ювелирные изделия со вставками из бриллиантов и драгоценных камней под торговой маркой "Полюс холода", реализует их в розницу, мелким и крупным оптом через интернет-магазин. В продаже есть сертифицированные бриллианты (сертификация производится в Смоленске).

В бюджеты всех уровней предприятие перечисляется ежегодно примерно 25 млн. рублей.

Об успешности предприятия в деле огранки алмазов, а также о высоком качестве экспортных бриллиантов свидетельствует и то, что "ЭПЛ Даймонд" реализует бриллианты в США и сотрудничает с израильской биржей.

В настоящее время в составе "ЭПЛ Даймонд" два головных завода в Якутске, производственные участки в Мегино – Кангаласском и Сунтарском улусах; также функционируют надомные участки в Бордоне и Сунтаре.

Как любое предприятие, "ЭПЛ" стремится снизить себестоимость, повысить эффективность производства и конкурентоспособность продукции, что достигается благодаря использованию передовых технологий по обработке бриллиантов, разработанным ведущими мировыми фирмами.

"ЭПЛ Даймонд" применяет в производстве бриллиантов лучшее оборудование: "OGI System" – компьютерные установки, пред-

назначенные для разметки и прогноза оптимальных форм будущих бриллиантов, лазерные установки для автоматической распиловки и обточки алмазного сырья "ORZIV" и "Квантроникс", другие передовые технологии – станки "Милано – 7", "Максикат – Ультрафид", "Diamatic".

"ЭПЛ" плодотворно сотрудничает с Институтом физ-техпроблем Севера, НИИЦ алмазов, драгоценных камней и самородного золота, Институтом неметаллических материалов и другими научными учреждениями республики по целому ряду проблем: исследование физических свойств ювелирных алмазов, применение в производстве алмазных порошков местного изготовления и т.п.

В 2004 году было создано ООО "ЭПЛ Якутск" для продвижения якутских бриллиантов на международный ювелирный рынок. В ювелирном производстве также используются новые технологии – трехмерное моделирование моделей. Этот хай-тек позволяет создавать компьютерный дизайн ювелирных изделий на заказ по доступным ценам. В последние годы "ЭПЛ" занялась изготовлением ювелирных изделий с бриллиантами, а так же продажей бриллиантов оптом и в розницу. Все бриллианты, продаваемые в розницу, имеют сертификаты качества, выданные геммологическими центрами России. Специалисты тщательно исследуют каждый камень, чтобы создать бриллиант максимальной красоты и ценности.

## Бриллиантовых дел мастера

Алмазы Якутии – щедрый дар суровой природы. Извлеченные из вечной мерзлоты, из глубин более полукилометра, эти камни ценятся во всем мире.

Этим летом для продвижения ювелирных бриллиантовых изделий на международный рынок "ЭПЛ Якутск" зарегистрировал товарный знак "Полюс холода", символизирующий качественные якутские бриллианты, неповторимую и уникальную северную природу. Специалисты по маркетингу

**Из 37 гранильных заводов Якутии самым крупным и успешным является "ЭПЛ (Экспериментально-производственная лаборатория) Даймонд". Крупный клиент Якутского предприятия по торговле алмазами, она производит около трети общего объема якутских бриллиантов.**

– это позволяет создать, с одной стороны, резерв кадров, а с другой стороны, дополнительные моральные и материальные стимулы у работников. Те, кто хочет и может зарабатывать, могут создать условия для своего достойного проживания. Сложившиеся за десять лет порядки и обычаи в коллективе также способствуют постоянному росту производственных показателей. Профессиональный уровень огранщиков и, как следствие, производительность труда постоянно растут. Средняя норма опытного огранщика составляет примерно 50 каратов в месяц.

Теперь конкурсы на звание лучшего огранщика не проводятся, но по итогам последних лет их победителями становились огранщики "ЭПЛ Даймонд". Лучший огранщик 2004 года Григорий Каратаев – теперь технолог.

Этапы обработки алмаза – разметка, обдирка, распиловка, огранка. На каждом этапе есть свой технолог. Первый этап – работа разметчиков, делающих разметку и определяющих стратегию

Огранщик Владимир Каратаев





# Он нашел свое дело

Далекий, памятный 1945 год. Шахты Донбасса. Вест о Победе над фашисткой Германией ворвалась на Украину вихрем всеобщего ликования. Наконец свершилось справедливое возмездие за трагедию миллионов судеб. Многие бригады шахтеров День Победы встречали прямо в забое, среди них был 16-летний паренек, ученик машиниста Василий Ковпак. Наверное, так бы и посвятил он жизнь шахтерской профессии, если не несчастный случай. Привалило его в шахте угольком, после чего ушел Василий работать на поверхность шофером. Мог ли он тогда предполагать, что через много лет его сын Иван продолжит шахтерское дело, найдет свое призвание в этой тяжелой профессии, чем заслужит всеобщее уважение и будет отмечен высокими наградами.

За годы трудовой биографии Иван Васильевич Ковпак дважды удостоен ордена "Шахтерская слава". На руднике "Интернациональный" коллеги по работе говорят, что человек он надежный и по чести и по совести. В молодости Иван, как и отец, колесил по дорогам Донбасса водителем, а в 1980 году вместе с двоюродным братом поехал на Север наугад по принципу.

Уже через два года жизни в далекой Якутии Иван Ковпак начал отмерять свои первые метры под землей на угольной шахте в Сангарах, что в 460-ти километрах от Якутска. Не секрет что шахтерский хлеб нелегко и опасен, но как говорит сам Иван Васильевич, когда находишь интерес к профессии, труд оказывается намного легче. Познавал он подземку горнорабочим, проходчиком, после чего сел на комбайн. За отличную работу получил тогда свою первую награду. Там, в Сангарах застали передового машиниста трудные перестроечные времена, когда зарплату не пла-

тили полтора года, так что выдержать пришлось немало, впрочем, как и большей части рабочих людей нашей страны.

Вскоре шахту в тех местах закрыли. В 1998 году представители компании "АЛРОСА" отбирали профессиональные кадры для развивающегося рудника "Интернациональный". В число 22 выбранных человек попал и Иван Ковпак. Вначале прилетели вахтой, потом он переехал со всей семьей в столицу алмазного края город Мирный. Вот так уголь сменился алмазами. Полетели дни новых трудовых смен. Сменилась и подземная добычная машина. Если в Сангарах эксплуатировались примитивные отечественные комбайны, то на "Интерере" современная импортная техника обладала возможностями гораздо большими.

Довелось Ивану Васильевичу в числе коллег приближать своим трудом знаковое для рудника событие. В августе 1999 года была открыта очередная страница истории алмазодобычи в западной Якутии. Состоялся пуск первой очереди первого в АК "АЛРОСА" подземного рудника "Интернациональный". Сегодня алмазная подземка является основным подразделением Мирнинского горно-обогатительного комбината.

Жена Людмила Васильевна так же работает на руднике. Как сказал один из коллег по работе, такие люди как Иван Ковпак – гордость любого предприятия. С ним по силам многие сложные задачи, которых на руднике хватает.

– Коллектив наш, – рассказывает Иван Васильевич, – поистине интернационален. Здесь случайные люди не задерживаются, остаются лучшие. У меня было много учеников, и я всегда спрашивал каждого, по своему желанию он пришел или по каким-либо другим причинам. Многие говорили, что здесь ненадолго. Тем



**Не секрет, что шахтерский хлеб нелегко и опасен, но, как говорит Ковпак Иван Васильевич, когда находишь интерес к профессии, труд оказывается намного легче.**

же, кто спустился под землю по своей воле, я передавал свои знания, как говорится, от всей души. На глубине не только руками, но и головой работать надо. В нашем деле необходимо чутье, иначе до беды недалеко. За годы работы приходилось наблюдать много печальных случаев. Дай Бог, чтобы у всех нас было столько спусков, сколько и подъемов. Думаю, только любовь к своей профессии, даст человеку те необходимые навыки, которые выручат, спасут в трудную минуту. Многие говорят, что труд шахтера тяжел. Конечно, это не в Сочи на пляже, но все же много интересного, и мне в таком коллекти-

ве другого не надо. Буду здесь продолжать шахтерское дело, пока есть силы.

В профессиональный праздник шахтера за безупречную работу вторая награда была вручена опытному машинисту.

Впереди у коллектива рудника "Интернациональный" много сложной и кропотливой работы. Несмотря на трудности, профессионализм горняков-подземщиков, таких как Иван Ковпак, позволяет уверенно решать все поставленные задачи и быть примером для молодого поколения горняков.

**Сергей ГЕРАСИМОВ**

## Удачинский ГОК: день сегодняшний и планы на будущее

Окончание. Начало на стр.7

**– Но не одним подземным рудником будет жить Удачинский комбинат. Какие еще есть перспективы?**

– Мы отправляли часть руды трубки "Зарница" в Айхал, там, на трубке "Сытыканская", Айхальский комбинат проводит опытные работы по сухому обогащению. Обработали свою руду, камерально посмотрели, и оказалось, что таким способом можно будет частично решить проблему обогащения руды из "Зарницы".

Получены первые результаты по качеству руды, цене, содержанию по Верхнемунонской группе месторождений. Результаты обнадеживающие. Поэтому Удачинский комбинат прилагает много усилий, чтобы ускорить процесс подсчета запасов, постановки их на учет и вовлечения в разработку этих месторождений. Мы уже около четырех лет оказываем активную помощь геологам в крупнообъемном опробовании. Выполнен ряд работ по гидротехническим сооружениям, пройдены нагор-



ные канавы, сделаны рудные склады, оформлена площадка для фабрики, сделаны илоотстойник, водохранилище – все это выполнено силами Удачинского комбината. Полевые работы по ряду трубок закончены, и мы пытаемся настоять на том, чтобы в институте "Якутнипроалмаз" в план поставили разработку проекта по обогащению руд Верхнемунонской группы месторождений. Рассматриваются варианты транспортировки. Постараемся, что бы уже в 2007 году появилась возможность начать подготовку к строительству обогатительной фабрики. Силами АмГРЭ в районе деятельности Удачинского ГОКа ведется поиск других алмазоносных трубок. Это будет хорошим подспорьем для нас. Я надеюсь, что Удачинский ГОК в ближайшее время приступит к отработке Верхнемунонской группы месторождений, что, несомненно, послужит стимулом для дальнейшего развития комбината и города.

**Ирина ГОРЮНОВА**  
Фото автора



# Владимир Литвиненко: "Стратегия развития определена верно"

— Я считаю, компания правильно определила приоритет, направленный на человека. "АЛРОСА", работая в Республике Саха (Якутия), прекрасно понимает, что прежде всего необходимо использовать трудовые ресурсы местных народов. Поэтому тратит огромные усилия, в том числе финансовые, помогая молодежи, которая приобретает знания не только в регионе, но обучается в Москве и Санкт-Петербурге. Ежегодно мы принимаем 20 студентов по направлению компании. Это целевая комплексная программа. Мне очень нравится, что эту существовавшую при предыдущем президенте "АЛРОСА" Вячеславе Анатольевиче Штырове договоренность удается продолжать. И новый президент компании Александр Олегович Ничипорук активно продолжает эту работу.

Горный университет и "АЛРОСА" — партнеры, имеющие корпоративную заинтересованность в подготовке кадров и научном сопровождении технологических проектов, которые реализует "АЛРОСА".

Компания, надо прямо сказать, развивается. Это успешная компания, являющаяся флагманом не только нашей горнодобывающей отрасли, но и флагман, известный в мировой горной добыче. Вместе с тем, надо понимать, что в горнодо-

бывающем комплексе непростые отношения, и непростое отношение к формированию делового климата. И я должен обратить внимание, что в этих сложных условиях компании удается оставаться лидером — в добыче алмазов прежде всего.

Очень приятно, что за последние два года, по крайней мере, компанией сделано много в переоценке своих позиций в добывающем секторе. "АЛРОСА" сегодня занимается не просто добычей алмазов. Хотя хочу сказать, что в технологических решениях этой компании много реальных проблем. Очевидно, что она вынуждена и обязана, если хочет оставаться лидером, перейти на новые способы добычи. Прежде всего, подземную добычу в Республике Саха. Надо понимать, что это новые затраты, довольно-таки серьезные издержки. И государство должно помогать этой инициативе — именно в выборе нового передового оборудования и технологии, которые сохранят за компанией лидерство на мировых рынках.

Сегодня, при переходе на подземный способ добычи, компания должна увеличить инвестиции в полтора-два раза минимум. Понятно, что местная и федеральная власть желают получить от любой компании больше, а компании, естественно,

**Ректор Санкт-Петербургского государственного горного университета Владимир Стефанович Литвиненко, известный специалист в области проблем разработки минерально-сырьевых ресурсов, в интервью ТРК "Алмазный край" высказал свое мнение о перспективах деятельности АК "АЛРОСА".**

желают отдавать меньше. Это очевидные вещи, нормальные рыночные отношения. Но при этом надо понимать, что есть объективные решения, которые напрямую зависят от федерального центра. Поэтому компания должна развиваться, имея четкую государственную политику или концепцию развития алмазобриллиантового сектора и четкую поддержку, которую может обеспечить только государство.

Сегодня "АЛРОСА" реально много делает для развития субъекта Федерации. Фактически за счет развития этой компании развивается и субъект Федерации.

Мне очень приятно, что за последнее время компания осознала: кроме добычи алмазов, она должна заниматься и другими секторами, где она может профессионально выполнять работы. Поэтому "АЛРОСА" постепенно превращается в национальную горнорудную компанию. Мне очень приятно, что она ищет, может быть не всегда удачно, выходы в новые секторы бизнеса. В том числе в проекты по разработке месторождений углеводородов не только в Республике Саха, но и в других субъектах Федерации. Я думаю, что она может реализовать крупные проекты, в том числе те, которые являются критически важными для национальной экономики.

Мне бы хотелось надеяться, что наше федеральное правительство осознает необходимость наличия в стране таких крупных компаний, каковой является "АЛРОСА", и будет поддерживать инициативы, направленные на развитие, на диверсификацию бизнеса. Я надеюсь, что мы имеем крупные компании не просто транснациональные, а компании с крупным капиталом, и это преимущество нашей экономики, это в наших интересах, чтобы правительство заставило работать эти капиталы в интересах экономики страны. Глубоко убежден, что нынешний президент "АЛРОСА" правильно определил стратегию развития компании. Она направлена на диверсификацию бизнеса. И глубоко уверен, что ком-

пания сможет сохранить лидирующие позиции в алмазодобывающей отрасли. Я уверен, что у нее хорошее будущее.

Сегодня "АЛРОСА" делает все, чтобы перейти от экспортно-сырьевой концепции развития к ресурсно-инновационной. Надо понимать, что прежняя работа по принципу "добыть сегодня максимальное количество сырья с одной лишь элементарной целью продажи за границу или, в лучшем случае, на внутренний рынок" — вроде легкая, но бесперспективная. Надо понимать, что невосполняемые ресурсы сегодня ограничены. Их необходимо рационально использовать. И жизненный цикл таких компаний, как "АЛРОСА", должен быть максимально продлен. Поэтому компания вынуждена и обязана срочно изменить стратегию развития. Переориентировать свой бизнес в направлении ресурсно-инновационной стратегии. Эта стратегия подразумевает формирование длинных технологических цепочек, которые должны работать на вырабатываемом компанией сырье и включать в себя переработку этого сырья. Поэтому "АЛРОСА" должна делать все, чтобы обеспечить получение из алмазного сырья бриллиантов. И выходить на рынок не только с бриллиантами, но и, возможно, с продукцией, которая изготавливается из этих бриллиантов.

Я глубоко убежден, что без реализации этой стратегии компания будет вынуждена быть лишь сырьевым придатком своих партнеров. Я уверен, что компания правильно оценила и правильно выбрала стратегию. Я поддерживаю все реализуемые сегодня президентом "АЛРОСА" начинания, которые позволяют диверсифицировать бизнес, в том числе в другие сектора горнодобывающей отрасли. Эта компания опытная в организации любого производства добычи полезных ископаемых, поэтому теоретически может хорошо работать и с углем, и с углеводородами. Считаю, "АЛРОСА" действует правильно, формируя новую стратегию и осваивая другие сектора.

## Бриллиантовая радуга Москвы

Окончание. Начало на стр. 6  
бриллиантов. Стратегическим планом ОАО "Алмазный мир" предусматривалось разместить на его базе современный жизнеспособный комплекс интегрированных бизнесов, объединенных принадлежностью к алмазобриллиантовому комплексу, чтобы все это служило развитию "Алмазного мира" как предприятия с диверсифицированными видами деятельности. Результатом реализации данной программы должно стать создание Центра российского алмазного бизнеса, оснащенного всей необходимой организационно-технической и инженерной инфраструктурой и собственной производственной базой. В настоящее время здесь уже действуют Алмазная палата России (Алмазная биржа), два геммологических центра, в том числе один из Израиля, специализированный Центр по оформлению драгоценных металлов и драгоценных камней и изделий из них, в который входят таможенный пост, группа государственных контролеров Гохрана, группа представителей Пробирной палаты, таможенный брокер, страховая компания. Эти подразделения почти в полной мере создали инфраструктуру, необходимую для деятельности современной алмазной биржи.

В числе 65-ти арендаторов — 20 фирм-производителей бриллиантов, 13 ювелирных компаний, международный перевозчик — компания "Бринкс". Самый крупный арендатор — акционерная компания "АЛРОСА", филиал которой "Бриллианты АЛРОСА" также расположен на площадях "Алмазного мира".

Постоянно здесь сегодня работают более 2000 человек, которые производят алмазную продукцию на сумму около 200 млн. долларов США.

Как и прежде, сырье для огранщиков "Алмазного мира" поступает в основном от "АЛРОСА" и Гохрана России. Развивая производство, алмазобработчики ставят во главу всего качество производимого продукта — бриллиантов и подготовленных к реализации на внешнем и внутреннем рынках алмазов. Собственное гранильное производство "Алмазного мира" состоит из двух участков, оснащенных полным набором основного и вспомогательного оборудования. На вооружении технического персонала не только добротные станки, но и богатый опыт, основанный на достижениях не одного поколения отечественных и зарубежных предшественников, научившихся высекать бриллиантовую радугу из волшебного камня. Сырье в руках специалистов "Алмазного мира" превращается в товар более высокой ценности, приносящий ту добавочную стоимость, которая дает предприятию доход. А он, по всем данным, обрел у москвичей в последние годы устойчивую амплитуду роста. Только за истекший 2005 год объем продаж бриллиантов, сделанных руками великодушных мастеров московского "Кристалла", вырос на 19,2%, а средняя цена этих чудесных, завораживающих глаз творений человека составила ни много, ни мало — 2200 долларов США за карат. При этом коэффициент валютной эффективности от продаж поднялся до 10%. Кроме бриллиантов "Алмазный мир" имеет право на сыбт и необработанных алмазов. За одиннадцать месяцев 2005 года по контрактам

**В праздничном зале чествовали ветеранов завода, основоположников российской алмазобрабатывающей промышленности, всех тех, кто трудится сегодня в "Алмазном мире".**

их было продано за рубеж на сумму 4,7 млн. долларов. Москвичи непрестанно работают над совершенствованием алмазобрабатывающих станков, оснащением технологических линий высокоточной, умной электроникой, первоклассным инструментом и технологическими материалами, способствующими улучшению микроэкологии на каждом рабочем месте.

— У нас есть гранильный завод "Кристалл", мы разработали и приступили к реализации перспективного во всех отношениях проекта — ювелирного, — говорил на встрече с журналистами генеральный директор "Алмазного мира", вице-президент АК "АЛРОСА" С.А. Улин. — Алмазобриллиантовый бизнес в последнее десятилетие становится все многограннее. Чтобы не отставать от времени, мы непременно должны быть универсальными и предприимчивыми. Располагая хорошими территориями и производственными ресурсами, высококвалифицированными кадрами, используя приобретенный нами авторитет в международном бизнесе, мы просто обязаны продвигаться дальше. Наш ориентир — строительство полноценного, многофункционального алмазного центра России со всей его многообразной инфраструктурой. И сегодняшний "Алмазный мир" — это его фундамент. Так что мы находимся на переходном этапе, в начале нелегкого пути к намеченным преобразованиям. В первую очередь это коснется реконструкции существующих помещений, которые будут подвергнуты ремонту и перепланировке. Полезная площадь, например, только одной надстройки над существующим трехэтажным зда-

нием будет составлять 13,5 тысяч квадратных метров. По проекту в ней разместится выставочный зал. Более рациональными и эстетичными станут после реконструкции производственные участки. Выделены помещения под коммерческий центр с двухуровневой торговой галереей, под общественный центр со всей его инфраструктурой, где представится возможность развернуть экспозиции музея, посвященные алмазной тематике, отображающей историю происхождения алмазов, открытия и разработки алмазных месторождений, этапы развития алмазобрабатывающей промышленности, становления и развития мирового алмазного бизнеса. Проектом предусмотрено строительство 17-этажной трехзвездочной гостиницы с полным набором услуг и многоуровневой автостоянки на 350 машин. Все это и многое другое, заложенное в нашем проекте, потребует немалых средств, и мы их найдем. Устойчивая годовая прибыль — 26 млн. рублей от гранильного производства, 6 млн. рублей от продажи алмазного сырья и 101 млн. рублей, вырученных от аренды помещений, уже говорят о нашей нынешней состоятельности. Выросло и доверие к нам со стороны банков, готовых субсидировать наш генеральный проект. Мы уверены, что его осуществление не затянется на долгие годы...

Короткий зимний день 25 декабря 2005 года завершился торжественным вечером, посвященным 35-летию завода "Кристалл". В праздничном зале чествовали ветеранов завода, основоположников российской алмазобрабатывающей промышленности, всех тех, кто трудится сегодня в "Алмазном мире". Для них звучала музыка, им вручались награды и подарки, для них сверкала гирляндами новогодняя елка. А над Москвой загорались лучистые самоцветы вселенной.

**Реоват КОЗЬМИН**





Дружная команда из Якутии



Участников спартакиады приветствует президент Олимпийского комитета России Леонид Тягачев

# Спорт станет опорой в жизни

Знаменитые олимпийские арены Москвы вновь стали свидетелями настоящих спортивных подвигов. Но на этот раз не только за спортивный результат боролись юные спортсмены. Они боролись и одерживали победу над своими недугами, физическими недостатками, болью, доказывая себе, близким, друзьям, товарищам по команде, что им по силам не просто жить, но и быть полноценными участниками общества. Это было отмечено в приветствии Президента России Владимира Путина участникам и гостям спартакиады: "...Ведь главный смысл этих соревнований – не в количестве завоеванных медалей, а в единении юных спортсменов, в торжестве человеческого духа".

Ради благой цели объединились лидеры спорта и бизнеса. Благодаря авторитету наших чемпионов Ирины Родниной, Сергея Макарова, Марии Киселевой, Ильгара Мамедова, и многих других известных спортсменов, а также поддержке правительства Москвы, Федерального агентства по физической культуре и спорту, алмазодобывающей компании "АЛРОСА" и других спонсоров юные спортсмены из 30 регионов собрались в столице России.

На торжественной церемонии открытия спартакиады ребят подбадривали звезды эстрады Иосиф Кобзон, Лев Лещенко, группа "Корни", группа "Отпетые мошенники". Особенно тепло участники спартакиады встретили певицу Диану Гурцкую. Известно, что Диана, как и многие из приехавших на соревнования детей, не может видеть окружающий мир. Но она сумела покорить эстрадный Олимп. Диана олицетворяет собой пример возможностей любого человека в достижении профессиональных высот в нашем обществе, которое начинает осознавать свою ответственность перед слабыми и незащищенными его членами.

Об этом говорил в приветственной речи на открытии спартакиады вице-президент "АЛРОСА" Семен Назаров:



– Сегодня в России уникальный праздник. Уникальность его состоит в том, что в нем участвуют дети, которые стремятся перебороть свой недуг и показать высокий спортивный результат. Когда к нам в компанию "АЛРОСА" обратились Ирина Роднина и Вячеслав Фетисов, мы не могли отказаться от участия в организации данного мероприятия. От имени компании и ее президента Александра Олеговича Ничипорука желаю вам спортивных достижений, здоровья и счастья!

За спортивные результаты в гимнастике, легкой атлетике, мини-футболе, голболе, настольном теннисе и конном спорте боролись около 500 мальчишек и девчонок. Благодаря поддержке "АЛРОСА" Республика Саха (Якутия) тоже смогла выставить команду. Двенадцать юных якутян под руководством Веры Душкевич и Антонины Петровой состязались со сверстниками в легкой атлетике, дартсе и настольном теннисе. Команду можно было назвать мини-сбор-

**В Москве благодаря содействию компании "АЛРОСА" состоялась первая Всероссийская спартакиада детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями "Планета спорт".**

ной Якутии. В ней были ребята из Кобейского, Сунтарского, Вилюйского и Верхневилуйского улусов.

– Наша команда выступала в любительской программе, – рассказала Вера Душкевич. – И хотя у нас в интернате не было профессиональных тренеров, мы, тем не менее, надеялись завоевать награды в командном зачете. Дети готовились, настраивались на победу. Многие преподаватели совмещали дисциплины. Например, Борис Федоров давал азы настольного тенниса. Слабослышащих детей тренировал Николай Кычкин. А легкой атлетикой с ребятами занималась Антонина Петрова... Мы очень рады были участвовать в таких соревнованиях. Дети получили массу впечатлений и положительных эмоций. Ведь многие ребята впервые в Москве, кто-то впервые летел самолетом. Им было буквально все интересно. Спасибо компании "АЛРОСА". Теперь мы будем надеяться на будущие соревнования, постараемся расширить состав команды. Хотя, конечно, остаются проблемы, характерные для любых детских образовательных учреждений: неразвитость базы, нехватка профессиональных кадров.

На протяжении двух лет Всероссийское добровольное общество "Спортивная Россия" и Детский социальный фонд "Республика спорт" работали над организацией спартакиады. Задавшись целью содействовать процессу социальной реабилитации детей с ограниченными возможностями на основе проведения массовых спортивных соревнований, организаторы собрали команды со всех концов нашей необъятной страны. Поставив задачу укрепления здоровья граждан, организаторы взвалили на себя труднейшую миссию – вывести проблемы детского спорта на государственный уровень и привлечь к ее решению политиков, бизнесменов, спортсменов, деятелей культуры.

В итоге на первой Всероссийской спартакиаде детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями было разыграно более двухсот наград. Но победителями на этих соревнованиях стали абсолютно все участники. Неоценимую награду – детское признание и любовь – получили организаторы и спонсоры мероприятия. Об этом говорила председатель попечительского совета детского социального фонда "Республика Спорт" Ладлена Фетисова:

– Спартакиада стала итогом двухлетнего кропотливого труда. Считаю, она удалась. Это видно по эмоциональному состоянию детей, по тому невообразимому заряду положительной энергии, что получили мы. Думаю, следующие спартакиады будут еще лучше. Но для этого нам по-

надобится поддержка. В прошедшем году нам помогла компания "АЛРОСА" и другие спонсоры. Надеемся, что в следующем году помощь будет более значительна, т.к. в следующем году число регионов увеличится и соответственно раза в три увеличится количество участников.

Спартакиада объединила лидеров спорта, звезд эстрады и ведущие компании отечественного бизнеса. Она ознаменовала начало морального оздоровления общества, отметила председатель центрального совета Всероссийского добровольного общества "Спортивная Россия", Чемпион Мира Ирина Роднина:

– Мы надеемся, что спартакиады станут систематичными. Честно сказать, мы практически полтора года искали средства, и благодарны тем компаниям, что помогли нам. Мы благодарны "АЛРОСА", которая первой поддержала в этой ситуации. Потом были другие компании. Буквально перед открытием нам оказал поддержку "Внешторгбанк". В дальнейшем, я надеюсь, у нас будет больше спонсоров, средств, а это значит, мы сможем привлечь больше участников, сделать мероприятие масштабнее.

Не будем закрывать глаза на тот факт, что каждый год в нашей стране число инвалидов увеличивается на миллион. Поэтому необходимо что-то предпринимать. А подобные спартакиады – отличный, действенный метод реабилитации людей с тяжелыми недугами.

Участникам таких мероприятий в первую очередь хочется пожелать набраться терпения. Каждый из нас, в том числе люди большого спорта, знают моменты, когда хочется все бросить. Не страшно, когда тебя поседают эти мысли. Кто же не сомневается? Опасно, когда такие мысли побеждают. Так не должно быть. Надо понять, что тебе всегда помогут. И заняться спортом. Физические нагрузки вырабатывают характер, способность преодолевать трудности.

Надеюсь, что многие ребята открыли на этой спартакиаде новое, интересное увлечение в жизни. Каждый ребенок, побывавший на этих первых соревнованиях, может подсказать, помочь, вовлечь в это важное дело других. Надеюсь, что возникнут центры подготовки спортсменов-инвалидов. Знаю, что некоторые вузы начали подготовку специалистов для таких центров.

Самое главное – эти ребята найдут в спорте увлечение на всю жизнь, станут физически более крепкими, а кто-то пополнит ряды тренеров. Главное, что спорт им поможет найти место в жизни, получить достойное образование и профессию.

**Денис ФРОЛОВ**  
Фото Ренета МАТКАЗИНА



# Поэзия жизни

Приветственное слово руководителя Клуба любителей поэзии, члена Союза писателей России В.И. Муругова.



**Книга может поражать изобилием материала или оригинальностью представленных произведений. Но когда объект показа идеально совпадает с местом показа, возникает ощущение соприкосновения и соучастия.**



Член Союза журналистов России, директор Музея дружбы народов Ю.С. Дербенев-Тюменский и автор Клуба любителей поэзии И. Славская.

Речь идет о презентации литературного сборника "Поэзия жизни", проводимой Московской городской организацией писателей России 23 ноября 2005 в Союзе Писателей России и в Центральном Доме литераторов. Идеальным вдохновителем и редактором сборника является член Союза писателей России, кандидат психологических наук, автор книг и

составитель коллективных поэтических сборников Елена Владимировна Муссалитина. В программе приняли участие члены Союза писателей России и различные творческие коллективы. Два-три стихотворения в авторском исполнении давали возможность войти в мир поэта.

Клуб любителей поэзии ЕСО "АЛРОСА" занимает достойную нишу

среди поэтических объединений и активно принимает участие в литературных мероприятиях, проводимых Союзом писателей, а так же по собственной инициативе клуба. В 2005 году все 10 авторов Клуба опубликовались в сборниках "Поэзия любви", "Поэзия жизни", в журнале "Форум", издаваемом на 36 языках мира. Успешно прошли презентации авторской книги в районах Московской области. В 2005 году Клуб любителей поэзии был награжден медалью за активное творческое учас-

Автор Клуба любителей поэзии Т.А. Горькова.



Слева направо: член Союза писателей России, редактор-составитель литературного сборника «Поэзия жизни» Е.В. Муссалитина, авторы Клуба любителей поэзии В.Е. Ланьшина, Г.И. Помазкова, В.С. Коробейник.



тие в жизни Московской городской организации писателей России.

Тематика представленных в сборнике "Поэзия жизни" стихотворений различна – от любовной до гражданской. Правдивое, пропитанное болью слово поэта созвучно сердцам читателей. Замечательно принимались публикой стихи Владимира Ильича Муругова, посвященные ветеранам Великой Отечественной войны. По окончании презентации Владимир Ильич нашел время для беседы со студентами Московского городского педагогического университета. В. Муругов уверен, что в единстве творческих поколений, в неразрывности этой связи сила российской интеллигенции, и если в наши нелегкие времена молодые люди тянутся к творчеству, то можно с уверенностью говорить, что никогда не прервутся поэтические традиции, рожденные на нашей земле поэтами и писателями прошлого.

В стихотворный ковер "Поэзия жизни" гармонично вплетается тонкая нить лирики – естественная, чуточку ироничная, чуточку грустная – поэзия жизни, увиденная глазами поэта.

Подборка лирических стихотворений В. Ланьшиной, Г. Помазковой, М. Литвинова и других авторов удивительным образом соответствует нашим общим надеждам и ожиданиям. Стихи читаются легко. Они не скованы броней ритма, не отяжелены жесткой рифмой, но в то же время это – подлинные новеллы в лирической форме.

С наступлением Нового года наступил новый творческий год у Клуба любителей поэзии ЕСО "АЛРОСА". Пожелаем его авторам творческих находок, успехов, благодарных читателей, щедрых спонсоров и благожелательных издателей.

**И. СЛАВСКАЯ,**  
наш общ. корр.  
Фото О. ФРОЛИКОВОЙ

## Есть 10-тысячный!

В канун Нового года негосударственный пенсионный фонд "Алмазная осень" заключил договор об обязательном пенсионном страховании с 10-тысячным по счету застрахованным лицом.

Им оказался Александр Иванович Сиротенко, работник автобазы Мирнинского ГОКа, водитель "БелАЗа". Коллектив фонда поздравил Александра Ивановича и вручил ему подарки – сотовый телефон, фирменные футболку и панаму, часы-будильник и брелок с логотипом "Алмазной осени".

"Десятитысячника" поджидали в фонде вместе со съемочной группой ТРК "Алмазный край". Такое внимание было для А.И. Сиротенко полной неожиданностью. Как сказал Александр Иванович, он только недавно вернулся из отпуска и очень переживал, что не успеет оформить договор с НПФ "Алмазная осень", внезапно оказался десятитысячным клиентом, и ему очень приятно получить подарки от своего фонда.

На вопрос, почему он решил передать накопительную часть

**НПФ "Алмазная осень" заключил договор об обязательном пенсионном страховании с 10-тысячным по счету застрахованным лицом.**

своей трудовой пенсии НПФ "Алмазная осень", Александр Иванович ответил, что "Алмазная осень" – это фонд компании "АЛРОСА", где он работает уже много лет. Он давно знает о работе фонда, считает его надежным и надеется получить в будущем из НПФ и накопительную часть трудовой пенсии и негосударственную пенсию, которую получают неработающие пенсионеры, имеющие стаж работы в компании 15 и более лет.

Обязательное пенсионное страхование – новое направление деятельности "Алмазной осени". Фонд заключает с населением договоры на передачу накопительной части трудовой пенсии с 2004 года.

Решение об участии НПФ "Алмазная осень" в обязательном пенсионном страховании было принято Советом фонда и его уч-

редителями с целью создания возможности для населения Якутии, в первую очередь работников алмазодобывающей и угольной промышленности, закрепить право собственности на накопительную часть трудовой пенсии, право ее наследования, а также привлечь средства пенсионных накоплений в экономику Республики Саха (Якутия).

Работу по заключению договоров ведут шесть филиалов НПФ "Алмазная осень", расположенные в Мирном, Ленске, Удачном, Айхале, Нерюнгри и Якутске. Большая часть заключенных договоров приходится на Мирный.

Десятитысячный договор убедительно доказывает, что мирнинцы доверяют своему фонду и связывают с ним надежды на будущее.



# Ювелирное будущее России



А. Ничипорук поздравил победителя С. Матросову.



За три года проведения конкурса года в нем приняли участие более 160 молодых дизайнеров-ювелиров из Москвы, Санкт-Петербурга, Смоленска, Екатеринбург, Тольятти, Якутска, Красно-го-на-Волге, которые представили на суд жюри около 500 проектов ювелирных украшений с бриллиантами.

Итоги нынешнего конкурса были озвучены в Центре современного искусства "М'АРС" – действительно молодом и современном клубе-галерее, где прошла выставка лучших эскизов, представленных на конкурс.

Конкурс, который проводит третий год компания "АЛРОСА" в поддержку молодых дизайн-дарований, приобретает статус традиционного и становится довольно популярным среди молодежи. Наличие призового фонда (денежные премии в размере 1500, 1000 и 500 долларов США) и эскизная форма конкурсных работ, не требующих особых финансовых затрат, позволяет практически любому желающему принять участие в конкурсе и дает возможность предложить самые альтернативные решения, самые революционные идеи и невероятные фантазии. Единственное условие – использование бриллиантов, безотносительно к их количеству и качеству, но с целью подчеркнуть их достоинства, красоту и уникальность.

АК "АЛРОСА" традиционно уделяет большое внимание организации церемонии вручения призов – президент Александр Ничипорук вручил приз главной победительнице, среди участников церемонии также были вице-президент компании Юрий Дуденков, руководители и специалисты Управления по связям с общественностью и рекламе.

Кроме обычно участвующих в конкурсе студентов Красносельского училища художественной обработки металлов, Санкт-Петербургского госу-

дарственного университета технологии и дизайна, МХПИ им. Строганова, Якутского художественного училища, Лицея декоративно-прикладного искусства им. Карла Фаберже, Уральской государственной архитектурно-художественной академии, на конкурс впервые представили свои работы студентки Тольяттинского государственного университета, школы Шароновых.

Жюри традиционно возглавляет вице-президент АК "АЛРОСА" Юрий Дуденков, в его составе искусствовед, хранитель коллекции современного ювелирного искусства "Музеев Кремля" Лариса Пешехонова, искусствовед Наталья Коровина, ювелиры и преподаватели, а также специалисты АК "АЛРОСА".

Жюри конкурса "В новом преломлении" присудило:

первую премию Светлане Матросовой, студентке Тольяттинского государственного университета, за эскиз украшения с бриллиантами "МТВ";

вторую – Дарье Балабуха, студентке Строгановки, за эскиз украшения с бриллиантами "Солнечная колесница";

третью – Евгении Юртовой, также студентке из Тольятти, за эскиз колье "Мерилин".

Поощрительными дипломами отмечены: Мария Ноур (Тольяттинский госуниверситет, школа Шароновых) – за эскиз ювелирного гарнитура "Альбукерке", Екатерина Соловьева – за эскиз броши "Ловец жемчуга" (МХПИ им. Строганова), Сергей Сокур – за эскиз гарнитура "Эквилибриум" (Равновесие) (ООО ЮЦ "Кристалл"), Диана Шаронова – за эскизы серии брошей (Тольяттинский ГУ, школа Шароновых).

Несколько работ-призеров предыдущих лет были воплощены в ювелирные изделия, и две работы были представлены на нынешней церемонии – серьги "Солнечный цветок" (первая премия прошлого года), созданные "РЮМ-Карат", и колье "Ноч-



Е. Соловьевой диплом вручает ген. директор «Русской ювелирной мануфактуры» И. Кевченков.

В конце прошлого года в Центре современного искусства галерее "М'АРС" состоялась церемония награждения победителей в конкурсе молодых дизайнеров-ювелиров на лучший эскиз изделия с бриллиантами – "В новом преломлении" по итогам 2005 года.



ная прогулка" (вторая премия прошлого года), созданное на предприятии "Изумруд".

Победительница в прошлогоднем конкурсе Катя Соловьева отмечена дипломом и в этом году. Ее эскизы отличаются изящным дизайнерским решением, в них подчеркивается красота бриллианта и используются лучшие свойства "камня вечности". Брошь "Ловец жемчуга", представленная в этом году, – гармоничное и изысканное произведение, которое было бы уместно на витрине лучших ювелирных домов.

Четыре гости из Тольятти удостоились особого внимания и увезли с собой большую часть призов и дипломов. Студентки Тольяттинского государственного университета – ученицы супругов Шароновых, работают в разной манере, но интересно и вдохновенно. Победа тольяттинских студенток убедительно показала, что интерес к конкурсу растет – привлекаются новые творческие силы в отечественную ювелирную промышленность, расширяется круг участников, повышается творческая активность юных дарований, развиваются новые идеи ювелирного дизайна. Так, на этом конкурсе приятной неожиданностью стала идея украсить бриллиантами повязку на глаз – эскиз повязки с большим бриллиантом из гарнитура "Альбукерке" выполнила юная Маша Ноур.

И хотя есть на многих эскизах налет ученичества, в основном они свободны от конъюнктурности и небанальны. И именно эти молодые авторы будут в числе тех, кто очень скоро станет определять лицо российского ювелирного дизайна.

Конкурс помогает начинающим дизайнерам утвердиться в профессии и является своеобразным мостом между ними и отечественной ювелирной промышленностью, – подчеркнул в своем приветствии президент "АЛРОСА" Александр Ничипорук. – Россия – страна великих ювелирных традиций, один из мировых лидеров алмазодобычи, производитель прекрасных бриллиантов, и от творческой активности молодых дизайнеров во многом зависит преумножение славы русских мастеров прошлых поколений.

Галина СЕМЕНОВА  
Фото Ранета МАТКАЗИНА

<p><b>Главный редактор</b> Юрий БЕСКАКОТОВ</p> <p><b>Редакция:</b> И. Горюнова, В. Дворак, Д. Пименов, Г. Семенова, Д. Фролов, О. Шапошников, В. Харченко</p> <p>Газета зарегистрирована в Комитете РФ по печати. Рег. № 015822</p>	<p>Издатель ООО «Редакция новой газеты «Полярный круг»</p> <p><b>Адреса редакции:</b> 115114, Москва, Кожевнический проезд, 3. Тел. 363-25-57 факс: 363-25-56</p> <p>678170, Республика Саха (Якутия), Мирный, ул. Ленина, 6. Тел.: (41136) 4-23-43.</p>	<p>Рукописи не рецензируются и не возвращаются.</p> <p>При перепечатке материалов ссылка на "Вестник "АЛРОСА" обязательна.</p> <p>Мнение редакции может не совпадать с позицией авторов публикаций.</p> <p>Электронная версия – www.alrosa.ru</p>	<p>Отпечатано в типографии ООО "Полимаг"</p> <p>103051, Москва, Дмитровское ш., 107.</p> <p>Заказ №</p> <p>Тираж 9100 экз.</p> <p>Распространяется бесплатно.</p> <p>Номер подписан</p> <p>18.01.2006</p>
---	--	---	---